

2021

# **RAPPORT ANNUEL**



**AGENCE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS**

Boulevard Triomphal, 4<sup>ème</sup> étage Immeuble ANAMBO

BP : 4042 Libreville - Tél. : (241) 062 75 18 34



# SOMMAIRE

|                                                                         |     |
|-------------------------------------------------------------------------|-----|
| SIGLES ET ABREVIATIONS                                                  | II  |
| LISTE DES TABLEAUX                                                      | III |
| LISTE DES GRAPHIQUES                                                    | V   |
| MOT DU PRESIDENT                                                        | VI  |
| RESUME DU RAPPORT                                                       | VII |
| INTRODUCTION                                                            | 1   |
| <b>Partie I : REALISATIONS DE L'ARMP</b>                                | 2   |
| I ELABORATION DE REGLEMENTATION                                         | 2   |
| II TRAITEMENT DU CONTENTIEUX                                            |     |
| III RESILIATIONS DES MARCHES PUBLICS                                    | 9   |
| IV AUTRES ACTIVITES                                                     | 12  |
| <b>Partie II : ANALYSES DU SYSTEME DE PASSATION DES MARCHES PUBLICS</b> | 17  |
| I DEVELOPPEMENT DU CADRE REGLEMENTAIRE ET INSTITUTIONNEL                | 17  |
| II STATISTIQUES SUR LA PASSATION DES MARCHES PUBLICS                    | 23  |
| <b>Partie III : CONTROLE DE L'EXECUTION DES MARCHES</b>                 | 55  |
| I CONTROLE DE L'EXECUTION DES MARCHES APPROUVES PAR LA DGMP EN 2020     | 55  |
| II CONTROLE DES MARCHES PRIORITAIRES                                    | 60  |
| <b>Partie IV : DIFFICULTES RENCONTREES ET PERSPECTIVES</b>              | 63  |
| I DIFFICULTES RENCONTREES                                               | 63  |
| II PERSPECTIVES                                                         | 63  |
| CONCLUSION                                                              | 65  |
| ANNEXES                                                                 | 68  |

## SIGLES ET ABBREVIATIONS

**AC** : Agence/ Agent Comptable  
**AC** : Autorité Contractante  
**AO** : Appel d’Offres  
**AOO** : Appel d’Offre Ouvert  
**AOR** : Appel d’Offre Restreint  
**AOON** : Appel d’Offre Ouvert National  
**AOOI** : Appel d’Offre Ouvert International  
**AMI** : Avis à Manifestation d’Intérêt  
**ARMP** : Agence de Régulation des Marchés Publics  
**BOP** : Budgétisation par Objectifs de Programmes  
**CMP** : Code des Marchés Publics  
  
**CRD** : Comité de Règlement de Différends  
**CPMP** : Cellule de Passation de Marchés Publics  
**DGMP** : Direction Générale des Marchés Publics  
**DAG** : Deuxième Assemblée Générale  
  
**DGBFIP** : Direction Générale du Budget et des Finances Publiques  
**DOCP** : Direction de l’Optimisation de la Commande Publique  
**DGPME** : Direction Générale des Petites et Moyennes Entreprises  
**DGCC** : Direction Générale de la Concurrence et de la Consommation  
**ED** : Entente Directe  
**FINEX** : Financement Extérieur  
**MEF** : Ministère de l’Economie et des Finances  
**MER** : Ministère de l’Economie et de la Relance  
**MER** : Ministère de l’Economie et de la Relance  
**PCR** : Président du Conseil de Régulation  
**PME/PMI** : Petites et Moyennes Entreprises /Petites et Moyennes Industries  
**PPM** : Plan de Passation de Marchés Publics  
**PRM** : Personne Responsable de Marché  
**PTF** : Partenaires Techniques et Financiers  
**PI** : Prestation Intellectuelle  
**PA** : Plan d’Actions  
**RCP** : Responsable de Cellule de Passation  
**RACOP** : Réseau Africain de la Commande Publique  
**SP** : Secrétariat/ Secrétaire Permanent

## LISTE DES TABLEAUX

|              |                                                                                                                          |    |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tableau 1 :  | Récapitulatif des recours enregistrés                                                                                    | 3  |
| Tableau 2 :  | Répartition des contentieux selon leur objet                                                                             | 4  |
| Tableau 3 :  | Répartition des recours par phase de marchés                                                                             | 5  |
| Tableau 4 :  | Répartition des recours par catégorie des requérants                                                                     | 6  |
| Tableau 5 :  | Autorités contractantes concernés par le contentieux                                                                     | 7  |
| Tableau 6 :  | Qualification des recours                                                                                                | 8  |
| Tableau 7 :  | Evolution des recours                                                                                                    | 8  |
| Tableau 8 :  | Résiliation des marchés prononcés par l'ARMP                                                                             | 10 |
| Tableau 9 :  | Notification des résiliations des marchés                                                                                | 11 |
| Tableau 10 : | Demande d'arbitrage                                                                                                      | 11 |
| Tableau 11 : | Attestations de non exclusion délivrées                                                                                  | 12 |
| Tableau 12 : | Invitations de l'ARMP par les autorités contractantes                                                                    | 13 |
| Tableau 13 : | Administrations ayant transmis un PPM à la DGMP                                                                          | 18 |
| Tableau 14 : | Planification globale des marchés publics dans les administrations                                                       | 20 |
| Tableau 15 : | Programmation des marchés par mode de passation                                                                          | 21 |
| Tableau 16 : | Synthèse de la planification des marchés par mode de passation                                                           | 22 |
| Tableau 17 : | Evolution des DANO sollicitées de la DGMP                                                                                | 23 |
| Tableau 18 : | Passation des marchés par autorités contractantes (1 <sup>er</sup> semestre)                                             | 25 |
| Tableau 19 : | Passation par typologie des marchés (1 <sup>er</sup> semestre)                                                           | 25 |
| Tableau 20 : | Passation des marchés par administration et par appel à la concurrence                                                   | 26 |
| Tableau 21 : | Passation des marchés par entente directe (1 <sup>er</sup> semestre)                                                     | 27 |
| Tableau 22 : | Synthèse de la passation des marchés par autorité contractante et par mode de passation au premier semestre 2021         | 29 |
| Tableau 23 : | Classement comparatif par mode de passation (1 <sup>er</sup> semestre)                                                   | 30 |
| Tableau 24 : | Synthèse du classement comparatif par mode de passation (1 <sup>er</sup> semestre)                                       | 31 |
| Tableau 25 : | Poids des dépenses covid-19, dans les ententes directes (1 <sup>er</sup> semestre)                                       | 32 |
| Tableau 26 : | Passation des marchés par autorités contractantes (2 <sup>nd</sup> semestre)                                             | 33 |
| Tableau 27 : | Passation par typologie des marchés en volume et en valeur (2 <sup>nd</sup> semestre)                                    | 34 |
| Tableau 28 : | Passation des marchés par administration et par appel à la concurrence (2 <sup>nd</sup> semestre)                        | 35 |
| Tableau 29 : | Passation des marchés par entente directe (2 <sup>ème</sup> semestre)                                                    | 36 |
| Tableau 30 : | Synthèse de la passation des marchés par autorité contractante et par mode de passation au 2 <sup>nd</sup> semestre 2021 | 38 |
| Tableau 31 : | Classement comparatif par mode de passation (2 <sup>nd</sup> semestre)                                                   | 40 |
| Tableau 32 : | Synthèse du classement comparatif par mode de passation (2 <sup>nd</sup> semestre)                                       | 41 |
| Tableau 33 : | Poids des dépenses covid-19, dans les ententes directes (2 <sup>nd</sup> semestre)                                       | 41 |
| Tableau 34 : | Synthèse annuelle de la passation des marchés suivant la typologie des prestations                                       | 43 |

|                |                                                                                                        |    |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tableau 35 :   | Evolution annuelle des DANO sollicitées de la DGMP                                                     | 44 |
| Tableau 36 :   | Synthèse annuelle suivant le mode de passation                                                         | 45 |
| Tableau 37 :   | Synthèse du classement comparatif par mode de passation                                                | 46 |
| Tableau 38 :   | Ecart annuels prévisions/passation des marchés                                                         | 48 |
| Tableau 39 :   | Synthèse annuelle des marchés covid-19 par administration                                              | 49 |
| Tableau 40 :   | Dépense annuelle covid-19 par typologie des prestations                                                | 50 |
| Tableau 41 :   | Poids des dépenses covid-19 par entente directe                                                        | 50 |
| Tableau 42 :   | Répartition des marchés par province                                                                   | 51 |
| Tableau 43 :   | Passation des marchés par mode de financement                                                          | 52 |
| Tableau 44 :   | Etude comparative de la passation des marchés suivant la typologie des prestations Exercices 2020/2021 | 53 |
| Tableau 45 A : | Etude comparative de la passation des marchés suivant le mode de passation Exercices 2020/2021         | 54 |
| Tableau 45 B : | Niveau d'exécution des marchés contrôlés                                                               | 56 |
| Tableau 45 C : | Niveau d'exécution des marchés complémentaires contrôlés du 16/2 au 1 <sup>er</sup> /3                 | 58 |
| Tableau 46 :   | Niveau d'exécution des autres marchés complémentaires                                                  | 59 |
| Tableau 47 :   | Classement des marchés contrôlés suivant leur typologie                                                | 59 |
| Tableau 48 :   | Observations, constats et recommandations                                                              | 60 |
| Tableau 49 :   | Etat de mise en œuvre des marchés prioritaires dans le Secteur Education                               | 61 |
| Tableau 50 :   | Etat de mise en œuvre des marchés prioritaires dans le Secteur Santé                                   |    |
| Tableau 51 :   | Etat de mise en œuvre des marchés prioritaires dans le Secteur Energie et Eau                          |    |

## LISTE DES GRAPHIQUES

|               |                                                                                   |    |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----|
| Figure 1 :    | Répartition des contentieux selon leur objet                                      | 4  |
| Figure 2 :    | Répartition des recours par phase de marché                                       | 5  |
| Figure 3 :    | Répartition des recours par catégorie des requérants                              | 6  |
| Figure 4 :    | Autorités contractantes concernées par le contentieux                             | 7  |
| Figure 5 :    | Evolution des recours                                                             | 9  |
| Figure 6 :    | Proportion des attestations de non exclusion par secteurs                         | 13 |
| Figure 7 :    | Invitations aux CEO                                                               | 14 |
| Figure 8 :    | Planification par mode de passation                                               | 22 |
| Figure 9 :    | Evolution mensuelle des DANO en volume                                            | 24 |
| Figure 10 A : | Passation par typologie des marchés en volume (1 <sup>er</sup> semestre)          | 25 |
| Figure 10 B : | Passation par typologie des marchés en valeur (1 <sup>er</sup> semestre)          | 25 |
| Figure 11 :   | Passation par AOO et par AOR (1 <sup>er</sup> semestre)                           | 27 |
| Figure 12 A : | Répartition des marchés par mode en volume (1 <sup>er</sup> semestre)             | 30 |
| Figure 12 B : | Répartition des marchés par mode en valeur (1 <sup>er</sup> semestre)             | 30 |
| Figure 13 A : | Poids des ententes directes en volume (1 <sup>er</sup> semestre)                  | 31 |
| Figure 13 B : | Poids des ententes directes en valeur (1 <sup>er</sup> semestre)                  | 31 |
| Figure 14 :   | Poids des dépenses covid-19 dans les ententes directes (1 <sup>er</sup> semestre) | 32 |
| Figure 15 A : | Passation par typologie des marchés en volume (2 <sup>nd</sup> semestre)          | 34 |
| Figure 15 B : | Passation par typologie des marchés en valeur (2 <sup>nd</sup> semestre)          | 34 |
| Figure 16 :   | Passation par AOO et par AOR (2 <sup>nd</sup> semestre)                           | 36 |
| Figure 17 A : | Répartition des marchés par mode en volume (2 <sup>nd</sup> semestre)             | 39 |
| Figure 17 B : | Répartition des marchés par mode en valeur (1 <sup>er</sup> semestre)             | 39 |
| Figure 18 A : | Poids des ententes directes en volume (2 <sup>nd</sup> semestre)                  | 41 |
| Figure 18 B : | Poids des ententes directes en valeur (2 <sup>nd</sup> semestre)                  | 41 |
| Figure 19 :   | Poids des dépenses covid-19 dans les ententes directes (1 <sup>er</sup> semestre) | 42 |
| Figure 20 A : | Classement annuelle par typologie en volume                                       | 44 |
| Figure 20 B : | Classement annuelle par typologie en valeur                                       | 44 |
| Figure 21 :   | Evolution annuelle des DANO en volume                                             | 45 |
| Figure 22 A : | Classement annuelle suivant le mode de passation en volume                        | 46 |
| Figure 22 B : | Classement annuelle suivant le mode de passation en valeur                        | 46 |
| Figure 23 A : | Poids des ententes directes en volume                                             | 47 |
| Figure 23 B : | Poids des ententes directes en valeur                                             | 47 |
| Figure 24 :   | Poids des dépenses covid-19 par ententes directes                                 | 50 |
| Figure 25 A : | Synthèse annuelle de la passation des marchés par province en volume              | 51 |
| Figure 25 B : | Synthèse annuelle de la passation des marchés par province en valeur              | 51 |
| Figure 26 A : | Etude comparative suivant la typologie en volume Exercice 2020/2021               | 53 |
| Figure 26 B : | Etude comparative suivant la typologie en valeur Exercice 2020/2021               | 53 |
| Figure 27 A : | Etude comparative suivant le mode de passation en volume Exercice 2020/2021       | 54 |
| Figure 27 B : | Etude comparative suivant le mode de passation en valeur Exercice 2020/2021       | 54 |

# MOT DU PRESIDENT DU CONSEIL DE REGULATION

 L'exercice budgétaire 2021 s'est ouvert sur une note plutôt satisfaisante au regard des scores enregistrés en fin 2020, notamment la stabilisation des marchés en entente directe à 33% de l'ensemble des marchés passés contre 67% en appels à la concurrence.

En effet, au terme d'une année fortement impactée par les effets de la crise sanitaire à corona virus, le service public a peiné à atteindre ses objectifs. La riposte à ladite crise a été la prise de mesures urgentes, lesquelles ont permis une certaine continuité au fonctionnement dudit service public. De même, face à ces mesures drastiques, les autorités contractantes et les opérateurs économiques ont dû également trouver des stratégies innovantes pour s'y arrimer.

A titre d'exemple, l'instauration du télétravail qui a favorisé la tenue de réunions en visioconférence, a permis malgré ce climat socio-économique difficile de répondre plus efficacement aux situations et même celles qui pourraient être similaires à l'avenir.

En revanche, l'année 2021, de par l'allègement des mesures de riposte peut être perçue comme celle de la relance. Excepté le pan du contrôle de l'exécution qui a mis en exergue des chantiers inachevés, nous relevons sur trois axes des avancées très significatives et encourageantes :

1. L'entame de l'exercice concerné a été marquée et ce à l'initiative du Ministre du Budget par une grande campagne d'assistance technique de planification de la dépense publique à travers l'élaboration des plans de passation des marchés.

Toute chose ayant permis 5 fois plus de PPM transmis en 2021 contrairement à l'exercice 2020, soit 15 contre 76 ;

2. Une propension de recours à l'appel d'offres ouvert. Au premier semestre 51% de la valeur globale des marchés contre 49% d'ententes directes. Au second semestre, 66 contre 34% d'ententes directes ;
3. S'agissant des appels d'offres restreints et des ententes directes au second semestre quelques écarts non négligeables sont encore relevés entre les prévisions des PPM et la passation effective.

Au total ce sont 158 marchés estimés à plus de 123 milliards de FCFA qui ont été passés en plus, même si cette importante somme n'excède pas l'enveloppe prévisionnelle globale.

*Fridolin ONGUINDA*

# RESUME DU RAPPORT

L'exercice budgétaire 2021, placé sous le sceau du respect des règles et procédures réglementaires en matière de commande publique reste encore, comme en 2020, marqué par la pandémie du covid-19.

Nonobstant les contraintes socio- économiques peu favorables causées par la succession de plusieurs nouvelles vagues de contamination au covid-19, multiples activités en matière de commande publique ont tout de même pu être menées aussi bien par l'Agence de Régulation des Marchés Publics (ARMP) que par la Direction Générale des Marchés Publics (DGMP) dans leurs missions respectives.

En effet, s'agissant des **opérations de régulation**, l'ARMP a conduit à terme les activités suivantes :

- le traitement non juridictionnel du contentieux ;
- le renforcement du cadre réglementaire à travers l'élaboration de certains textes ;
- la délivrance d'attestations de non exclusion ;
- la production des statistiques, outils d'aide à la décision.

En ce qui concerne les **opérations de planification**, la vaste campagne d'assistance technique menée par le Ministère du Budget et des Comptes publics à travers la DGMP, au mois de décembre 2020, a abouti à une forte implication des autorités contractantes dans l'élaboration de leurs PPM au titre de l'exercice 2021.

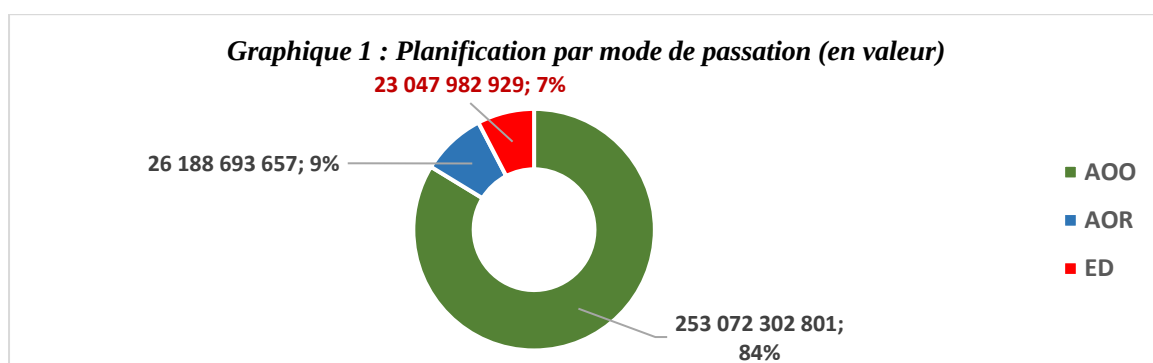
Ainsi, soixante-seize (76) PPM réalisés par 21 Administrations (la Primature et les Autorités Administratives Indépendantes y compris) qui ont été transmis à la DGMP pour validation contre quinze (15) issus de dix(10) administrations au premier semestre 2020.

Les données prévisionnelles sur la planification des marchés par mode de passation, en volume et en valeur se trouvent consignées dans le tableau 1 et illustrées par le graphique 1 ainsi qu'il suit :

**Tableau 1 : synthèse de la planification des marchés par mode de passation, en volume et en valeur**

| Données Prévisionnelles sur la planification |            |            |                        |            |
|----------------------------------------------|------------|------------|------------------------|------------|
| Mode de passation                            | Prévus     | %          | Montant                | %          |
| Appels d'Offres Ouverts (AOO)                | 329        | 64,5       | 253.072.302.801        | 83,7       |
| Appels d'Offres Restreint (AOR)              | 113        | 22,2       | 26.188.693.657         | 8,7        |
| Entente Direct (ED)                          | 68         | 13,3       | 23.047.982.929         | 7,6        |
| <b>Total</b>                                 | <b>510</b> | <b>100</b> | <b>302.308.979.387</b> | <b>100</b> |

Source : ARMP/DGMP, juin 2021



La lecture du graphique 1 ci-dessus, révèle que les autorités contractantes initiatrices des PPM se sont alignées à la norme qui fait de l'appel d'offres le principe en matière de passation des marchés avec 93% d'appels à la concurrence (soit 84% d'appels d'offres ouverts et 9% d'appels d'offres restreints) contre 7% d'ententes directes.

De même, les **opérations de passation** effectuées ont porté sur l'ensemble des types de marchés, à savoir : les fournitures, les travaux, les services et les prestations intellectuelles comme présentées dans le tableau 2 suivant :

**Tableau 2 : Passation par typologie des marchés en volume et en valeur**

| Typologie    | Données sur la passation (1er semestre) |                        | Données sur la passation (2nd semestre) |                        | Données annuelle sur la passation |                        |            |
|--------------|-----------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------|------------------------|-----------------------------------|------------------------|------------|
|              | Marchés passés                          | Montants               | Marchés passés                          | Montants               | Marchés passés                    | Montants               | %          |
| F            | 55                                      | 88 013 684 570         | 165                                     | 41 565 323 663         | 220                               | 129.579.008.233        | 44,48      |
| PI           | 36                                      | 8 866 065 328          | 23                                      | 6 827 071 786          | 59                                | 15.693.137.114         | 5,39       |
| S            | 8                                       | 1 906 888 788          | 16                                      | 4 802 813 217          | 24                                | 6.709.702.005          | 2,30       |
| T            | 78                                      | 77 739 366 250         | 218                                     | 61 624 517 441         | 296                               | 139.363.883.691        | 47,83      |
| <b>Total</b> | <b>177</b>                              | <b>176.526.004.936</b> | <b>422</b>                              | <b>114.819.726.107</b> | <b>599</b>                        | <b>291.345.731.043</b> | <b>100</b> |

Source : DGMP/ ARMP, Janvier 2022

De même, la passation des marchés s'est faite suivant les trois principaux modes consignés dans le tableau 3 ci-dessous :

**Tableau 3 : Passation des marchés suivant le mode en volume et en valeur**

| Mode de passation | Données sur la passation (1er semestre) |                        | Données sur la passation (2nd semestre) |                        | Données annuelle sur la passation |                        |            |
|-------------------|-----------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------|------------------------|-----------------------------------|------------------------|------------|
|                   | Marchés passés                          | Montants               | Marchés passés                          | Montants               | Marchés passés                    | Montants               | %          |
| AOO               | 50                                      | 73.709.859.828         | 210                                     | 45.077.984.854         | 260                               | 118.787.844.682        | <b>41</b>  |
| AOR               | 27                                      | 16.032.282.420         | 123                                     | 31.189.665.742         | 150                               | 47.221.948.162         | <b>16</b>  |
| ED                | 100                                     | 86.783.862.688         | 89                                      | 38.552.075.511         | 189                               | 125.335.938.199        | <b>43</b>  |
| <b>Total</b>      | <b>177</b>                              | <b>176.526.004.936</b> | <b>422</b>                              | <b>114.819.726.107</b> | <b>599</b>                        | <b>291.345.731.043</b> | <b>100</b> |

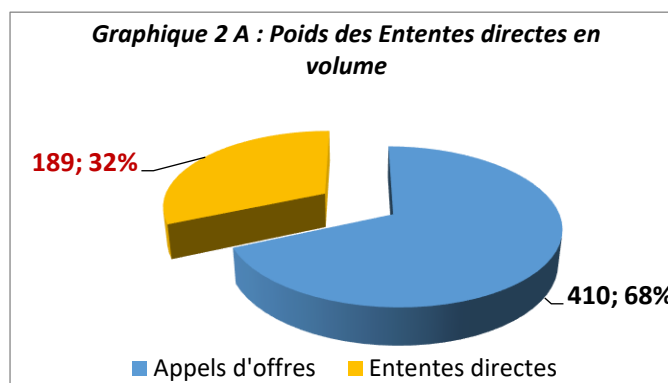
Source : DGMP/ ARMP, Janvier 2022

Le classement comparatif des appels d'offres et des ententes directes se présente de la façon suivante :

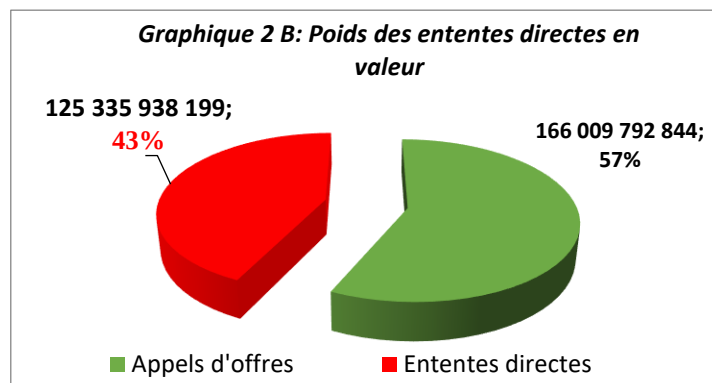
**Tableau 4 : Synthèse du classement comparatif par mode de passation**

| Modes de passation | En volume  |            | En valeur              |            |
|--------------------|------------|------------|------------------------|------------|
|                    | Nombre     | %          | Montant                | %          |
| Appels d'offres    | 410        | 68         | 166.009.792.844        | 57         |
| Ententes directes  | 189        | 32         | 125.335.938.199        | 43         |
| <b>Totaux :</b>    | <b>599</b> | <b>100</b> | <b>176.526.004.936</b> | <b>100</b> |

Source : ARMP, Janvier 2022



Source : ARMP, Janvier 2022



En comparaison des appels à la concurrence, les ententes directes représentent la plus petite part des marchés passés en volume : 189 marchés contre 410 pour les appels d'offres, correspondant respectivement à 32% et 68%.

La lecture du tableau 4 illustré par les graphiques 2A et B ci-dessus montre que les marchés conclus par entente directe correspondent à 125.335.938.199 FCFA, soit **43%** de la valeur totale des marchés passés contre 57% pour les appels d'offres dont le montant cumulé (AOO et AOR) est estimé à 166.009.792.844 FCFA.

La comparaison entre la planification et la passation effective des marchés met en relief les écarts présentés dans le tableau 5 suivant :

**Tableau 5 : Ecart entre prévisions et passation des marchés**

| Données Prévisionnelles sur la planification (annuelle) |            |                        | Données sur la passation annuelle |                        | Ecart entre planification et passation |                          |
|---------------------------------------------------------|------------|------------------------|-----------------------------------|------------------------|----------------------------------------|--------------------------|
| Mode de passation                                       | Prévus     | Montant                | Marchés passés                    | Montants               | Nombre de marchés restant à passer     | Montants                 |
| <b>AOO</b>                                              | 329        | 253.072.302.801        | 260                               | 118.787.844.682        | <b>69</b>                              | <b>179.362.442.973</b>   |
| <b>AOR</b>                                              | 113        | 26.188.693.657         | 150                               | 47.221.948.162         | <b>+37</b>                             | <b>+ 21.033.254.505</b>  |
| <b>ED</b>                                               | 68         | 23.047.982.929         | 189                               | 125.335.938.199        | <b>+121</b>                            | <b>+ 102.287.955.270</b> |
| <b>Total</b>                                            | <b>510</b> | <b>302.308.979.387</b> | <b>599</b>                        | <b>291.345.731.043</b> | <b>89</b>                              | <b>10.963.248.344</b>    |

Source : ARMP, Janvier 2022

Le tableau 5 ci-dessus permet de relever aisément que la passation des marchés par appel d'offres ouvert se déroule normalement dans l'ensemble, en volume et en valeur avec 260 AOO passés sur les 329 planifiés ; ce qui n'est pas le cas pour les AOR et les ED.

En effet, alors que les PPM prévoyaient 113 marchés, 150 marchés ont été passés en AOR, soit **un dépassement de 37 marchés** d'une valeur de **21.033.254.505**.

S'agissant des ED, 189 marchés ont été passés suivant ce mode contre 68 initialement prévus ; soit **121 marché** qui ont été passés au-delà des prévisions correspondant en valeur à **102.287.955.277**.

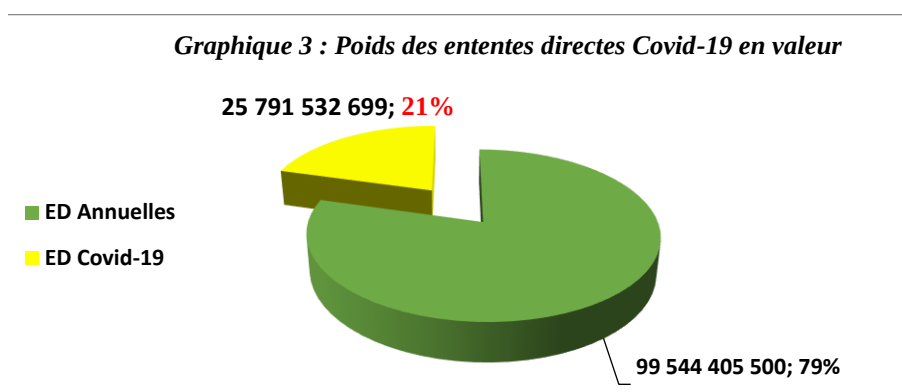
Toutefois, nonobstant les écarts sus évoqués, il convient de relever que la passation annuelle des marchés d'un montant de **291.345.731.043** reste inférieure au coût prévisionnel de l'ensemble des marchés estimé à **302.308.979.387** dans les PPM.

Le poids des ED conclus dans le cadre des marchés covid-19 sur les ED annuelles se présente dans le tableau 6. Le graphique 14 B en est une illustration.

**Tableau 6 : Poids des dépenses Covid-19 en ED et en valeur**

| Modes de passation | En volume  |            | En valeur              |            |
|--------------------|------------|------------|------------------------|------------|
|                    | Nombre     | %          | Montant                | %          |
| ED annuelles       | 184        | 97         | 99.544.405.500         | 79         |
| ED Covid-19        | 05         | <b>03</b>  | 25.791.532.699         | <b>21</b>  |
| <b>Totaux :</b>    | <b>189</b> | <b>100</b> | <b>125.335.938.199</b> | <b>100</b> |

Source : DGMP/ARMP, Janvier 2021



Source : DGMP/ARMP, Juin 2021

S'agissant de la répartition géographique des investissements, la province de l'Estuaire est prépondérante avec 417 marchés sur les 599 effectivement passés, représentant plus de 80% desdits investissements comme présenté dans le tableau 5 illustré par les graphiques 4 A et B.

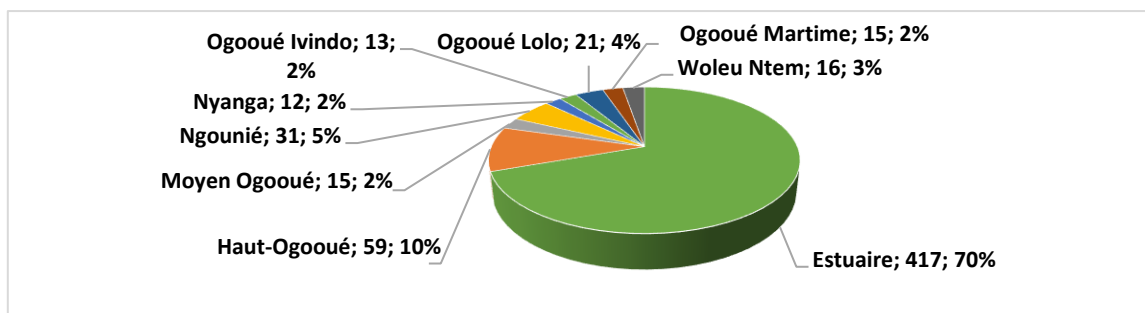
**Tableau 7 : Répartition des marchés par Provinces**

| Provinces     | Total annuel |           |                        |           |
|---------------|--------------|-----------|------------------------|-----------|
|               | Nb           | %         | Montant                | %         |
| Estuaire      | <b>417</b>   | <b>70</b> | <b>237 334 022 371</b> | <b>81</b> |
| Haut- Ogooué  | 59           | 10        | 21 245 037 059         | 7         |
| Moyen- Ogooué | 15           | 3         | 1 825 251 957          | 1         |

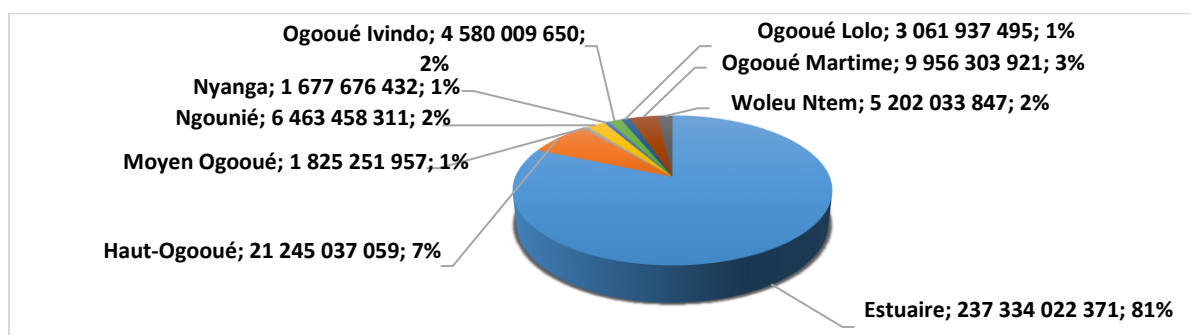
|                  |            |            |                        |            |
|------------------|------------|------------|------------------------|------------|
| Ngounié          | 31         | 5          | 6 463 458 311          | 2          |
| Nyanga           | 12         | 2          | 1 677 676 432          | 1          |
| Ogooué- Ivindo   | 13         | 2          | 4 580 009 650          | 2          |
| Ogooué- Lolo     | 21         | 4          | 3 061 937 495          | 1          |
| Ogooué- Maritime | 15         | 3          | 9 956 303 921          | 3          |
| Woleu- Ntem      | 16         | 3          | 5 202 033 847          | 2          |
| <b>Total</b>     | <b>599</b> | <b>100</b> | <b>291 345 731 043</b> | <b>100</b> |

Source : DGMP/ARMP, Janvier 2022

Graphique 4 A : Synthèse annuelle de la passation en volume par province



Graphique 4 B : Synthèse annuelle de la passation en valeur par province



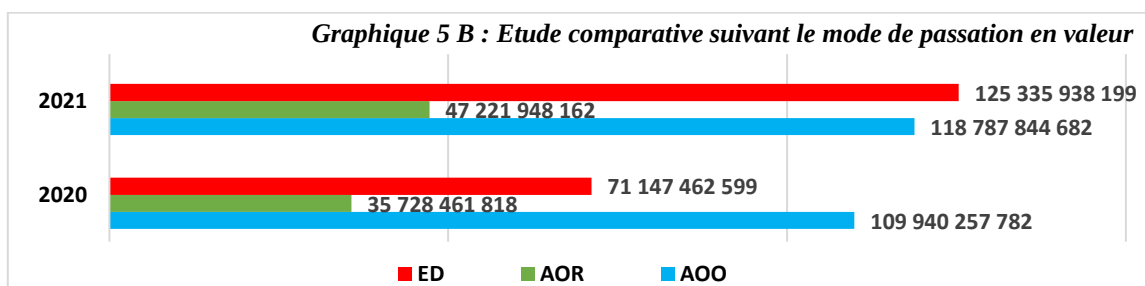
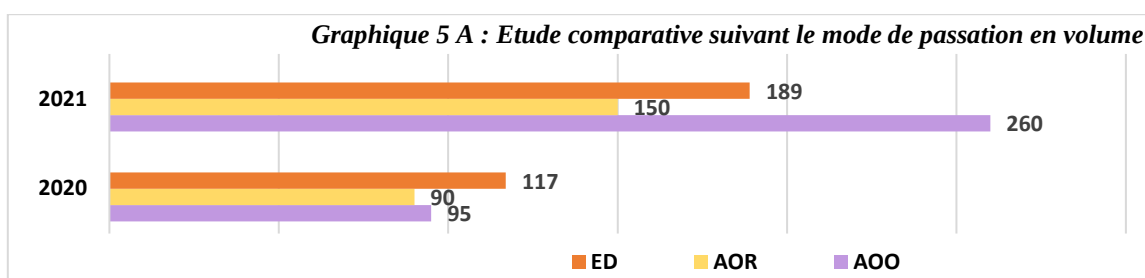
Source : DGMP/ARMP, Janvier 2022

L'étude comparative de la passation des marchés suivant leurs modes de passation, quant à elle, confronte les données en volume et en valeur des Exercices 2020-2021. L'économie de cette confrontation présentée dans le tableau 8 est illustrée par les graphiques 5 A et B.

Tableau 8 : Synthèse comparative de la passation des marchés Exercices 2020-2021 suivant le mode de passation.

| Modes de passation | Données sur la passation 2020 |                        |            | Données sur la passation 2021 |                        |            |
|--------------------|-------------------------------|------------------------|------------|-------------------------------|------------------------|------------|
|                    | Marchés passés                | Montants               | %          | Marchés passés                | Montants               | %          |
| AOO                | 95                            | 109.940.257.782        | 51         | 260                           | 118.787.844.682        | 41         |
| AOR                | 90                            | 35.728.461.818         | 16         | 150                           | 47.221.948.162         | 16         |
| ED                 | 117                           | 71.147.462.599         | 33         | 189                           | 125.335.938.199        | 43         |
| <b>Total</b>       | <b>302</b>                    | <b>216.816.182.199</b> | <b>100</b> | <b>599</b>                    | <b>291.345.731.043</b> | <b>100</b> |

Source : ARMP, Janvier 2022



Source : ARMP, Janvier 2022

Dans l'ensemble, l'on peut observer une augmentation du nombre de marchés passés entre 2020 et 2021, passant respectivement de 302 à 599. Il importe de préciser que sur ces deux exercices, une grande propension du recours aux appels à la concurrence a été enregistrée au détriment des ententes directes, représentant 185 marchés contre 117 en 2020 et 410 contre 189 en 2021.

A contrario, concernant la valeur desdits marchés, alors qu'en 2020, les AOO représentaient la plus grande valeur des investissements estimés à 109.940.257.782 ; en 2021, par contre, les ED occupent le premier rang avec un montant de 125.335.938.199.

Enfin, **les opérations de contrôle** menées au cours du présent exercice ont porté sur le suivi de l'exécution des marchés passés au premier semestre d'une valeur de 35.115.105.266, d'une part, et d'autres marchés approuvés après le premier semestre 2020 y compris les marchés prioritaires dans les secteurs Education, Santé, Energie et Eau.

A l'essentiel, ces contrôles portaient sur la confrontation des cahiers des charges aux réalisations sur la base des référentiels ci-après :

1. la procédure ou la méthode utilisée : échantillonnage des marchés avec des échantillons représentatifs sur l'ensemble de la commande publique ;
2. la présentation des objectifs : contrôler la conformité des marchés (aux plans administratif et financier ainsi que leur avancement physique) ;
3. la présentation des résultats ;
4. les constats et les observations majeures.

L'analyse des informations recueillies a permis de formuler des recommandations sur les principaux constats suivants :

- retards dans la livraison des chantiers ;
- retard du paiement des avances de démarrage ;
- exécution des commandes complémentaires sans ANO préalables délivrés par la DGMP ;
- contrôles interne et externe quasi inexistant ;
- retard de paiement pour les chantiers achevés.

En définitive, au regard des missions dévolues à l'ARMP et en dépit de la crise sanitaire mondiale ainsi que des nombreuses difficultés entravant son fonctionnement optimal, des attentes de notre structure restent encore multiples au cours des prochains mois, même s'il convient de noter que les avancées enregistrées dans le cadre du renforcement de l'autorité et de l'autonomie de l'Agence lui permettront de jouer pleinement son rôle d'instrument de bonne gouvernance.

# INTRODUCTION

Placé sous le sceau du respect des règles et procédures réglementaire en matière de commande publique et dans lequel le Premier Ministre, Chef du Gouvernement, a exprimé sa ferme volonté de rendre opérationnel le dispositif de régulation et de mise en œuvre des marchés, l'exercice 2021, comme celui de 2020, est encore marqué par la pandémie du covid-19.

Nonobstant cet environnement sociopolitique particulier, cet exercice a été beaucoup plus propice à l'accomplissement des objectifs fixés dans le cadre des marchés publics, au regard de la tendance baissière de la courbe de contaminations enregistrée en fin 2020.

En effet, la dynamique impulsée par les plus hautes autorités dans ce secteur s'est poursuivie tant bien que mal à travers les opérations de passation, de contrôle d'exécution et de régulation des marchés publics.

Dans ce contexte, il est important de préciser qu'une succession de nouvelles vagues de contaminations plus virulentes due à l'apparition de divers variants a nécessité l'affectation d'importantes sommes à la riposte contre le covid-19. Lesdites ressources ont été, entre autres, affectées, comme le précise le rapport de la Direction Générale des Marchés Publics, à l'acquisition d'une autre grande quantité de vaccins, des équipements de protection individuelle, de matériels et dispositifs médicaux.

A ce titre, des écarts considérables entre prévisions et passation effective ont été observés dès le premier semestre, notamment en ce qui concerne les marchés par entente directe. Lesdits écarts laissant entrevoir un dépassement excessif des prévisions en passation.

Avec l'assouplissement des mesures restrictives de riposte à la pandémie, les commissions d'évaluation des offres (CEO) ont pu se tenir à nouveau en présentiel, contrairement à l'an dernier où elles étaient majoritairement en visio. Ainsi, les appels à la concurrence ont pris le pas sur le gré à gré.

Dans ce sens, comparativement à l'exercice précédent, c'est près du double des marchés qui ont été passés, cinq cent quatre-vingt-dix-neuf (599), contre trois cent deux (302), représentant un taux d'augmentation de 98,34%.

A propos, le présent rapport en est une photographie. Il fait l'économie des opérations sus indiqués à travers quatre parties. Il traite, dans une première partie, des réalisations de l'ARMP, puis analyse le système de passation des marchés, ensuite de l'exécution des marchés et enfin des difficultés rencontrées et des perspectives, dans la dernière partie.

## **Partie I : REALISATIONS DE L'ARMP**

Cette première partie porte sur les principales activités menées par l'ARMP, lesquelles se résument essentiellement en l'élaboration de la réglementation, le traitement du contentieux, et celles en rapport avec la coopération internationale.

### **I. ELABORATION DE LA REGLEMENTATION**

Au cours de cet exercice budgétaire, l'ARMP a élaboré et fait aboutir les textes suivants :

#### **I.1. Barème des frais de passation des marchés**

Dans le cadre de la mise en œuvre des recommandations issues de l'évaluation de notre système national des marchés publics, notamment celle relative au barème des frais de passation des marchés, l'ARMP a procédé à la révision de l'arrêté n°0159/MEEDD/MBCFPF du 10 décembre 2012. Pour l'essentiel, on retiendrait que les frais de passation dans leur ensemble ont été revus à la baisse ; ceci afin d'encourager la concurrence grâce à la forte participation des petites et moyennes entreprises gabonaises.

#### **I.2. Textes relatifs aux ressources propres de l'Agence**

Pour s'arrimer aux standards internationaux des structures de même nature et aller dans le sens d'une plus grande opérationnalisation, l'ARMP a bénéficié d'une inscription budgétaire au titre « d'attributions de produits » dans le Collectif budgétaire 2021. La mise en œuvre des deux produits inscrits a nécessité l'élaboration par ses services et l'adoption par les ministres en charge de l'Economie et du Budget de deux arrêtés qui participent du renforcement de son autonomie financière.

Les deux produits portant sur les frais de délivrance des attestations de non exclusion, d'une part, et sur les frais de passation des marchés, d'autre part.

Les objectifs recherchés par l'adoption de ce texte sont l'efficacité et l'efficience dans l'accomplissement de ses missions.

#### **I.3. Guide de procédures pour les travaux de la CEO**

Elaboré en collaboration avec la DGMP, cet outil permet aux membres des CEO de s'approprier les règles qui régissent le fonctionnement et le déroulement du processus d'évaluation et de sélection des candidats.

## I.4. Autres projets de textes

S'agissant des chantiers en cours de réalisation, figurent notamment :

- la révision des Cahiers des Clauses Administrative Générale (CCAG) ;
- la révision du texte organique de l'ARMP ;
- la révision du texte organique de la Direction Générale des Marchés Publics ;

En effet, datant de 1973, les CCAG en vigueur sont surannés et donc en déphasage avec le nouveau cadre institutionnel et réglementaire. Aussi, leur actualisation s'avère-t-elle nécessaire.

En ce qui concerne l'ARMP, la loi 20/2005 du 03 janvier 2006 qui fixe les règles de création, d'organisation et de gestion des services de l'Etat prévoit que les autorités administratives indépendantes soient créées par une loi et non par un décret comme c'est le cas présentement. Raison pour laquelle les travaux de révision du décret n°0278 ont été lancés.

Pour ce qui est de la DGMP, son texte organique présente plusieurs chevauchements entre ses missions et celles dévolues à l'autorité de régulation.

## II. TRAITEMENT DE CONTENTIEUX

En application des dispositions des articles 238 et 245 du CMP, les candidats aux marchés publics sont autorisés à saisir l'ARMP, après épuisement des recours devant l'autorité contractante.

A ce sujet, au titre de l'exercice 2021 et à l'initiative des opérateurs économiques, l'Agence a été saisie de quatre (04) dossiers de contentieux.

Le tableau 1, ci-dessous, en présente les requérants, les autorités contractantes visées et les motifs de recours.

**Tableau 1 : Récapitulatif des recours enregistrés**

| N° | Requérants                               | AC visées                                                                              | Motifs                                                                                                                                 | Saisines |                      |
|----|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------|
|    |                                          |                                                                                        |                                                                                                                                        | Requête  | Information à l'ARMP |
| 1  | S2+BTP                                   | Ministère de l'Education Nationale (PISE/Cabinet Conseil, Ingénierie et Développement) | Réclamation sur les créances dues à S2+BTP                                                                                             |          | X                    |
| 2  | Collectif des Entreprises Adjudicataires | Ministère des Infrastructures                                                          | Demande d'annulation de l'appel d'offres n°044/MTPEI/SG/ROUTE-2021 pour non-respect du principe du secret des délibérations par la CEO |          | X                    |
| 3  | ENTREBAT BTP                             | Société Nationale Immobilière                                                          | Non-exécution du marché public n°955-51XXX-11 du 5/11/2012                                                                             | X        |                      |

|   |                  |                                                                                                            |                                                                                                                                |   |  |
|---|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--|
| 4 | EQUATEB          | Ministère de la Santé                                                                                      | Demande d'arbitrage en vue de la confirmation de la convention relative au marché de réhabilitation du centre Médical de Moabi | X |  |
| 5 | SIVVA            | Ministère de l'Emploi, de la Fonction Publique, du Travail et de la Formation (Unité de Gestion du RCEJPS) | Demande d'intervention en vue de la reconsidération des résultats de l'appel d'offres n° AON-01/RCEJPS-21 du 5/02/21           | X |  |
| 6 | MAG Construction | Ministère de l'Emploi, de la Fonction Publique, du Travail et de la Formation (Unité de Gestion du RCEJPS) | Demande de suspension des résultats exposés par la CEP et réexamen d'appel d'offre, par un organe objectif.                    | X |  |

**Source : ARMP, Décembre 2022**

Au cours de cet exercice, six (6) recours ont été enregistrés dans nos services. En réalité il s'agissait de quatre (4). Les requérants (S2+BTP et le Collectif des Entreprises Adjudicataires) ne faisaient qu'informer l'Agence de l'ouverture d'un recours gracieux.

## II.1. Classement des recours par objet

Le tableau 2 ci-après, indique la répartition des contentieux selon leur objet. Trois (03) principaux objets y sont répertoriés. Ils sont suivis et illustrés par un graphique qui présente leur répartition en nombre et en pourcentage.

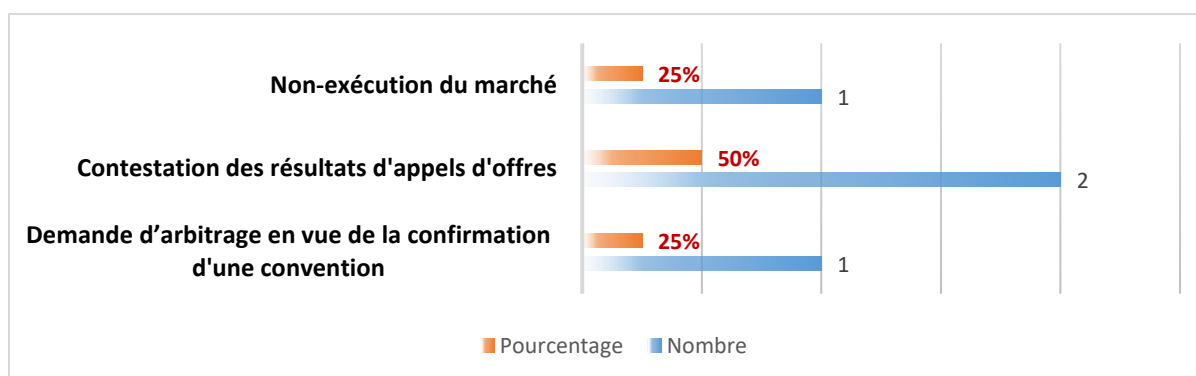
**Tableau 2 : Répartition des contentieux selon leur objet**

| Objet du contentieux                                                     | Nombre    | Pourcentage (%) |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------|
| Demande d'arbitrage en vue de la confirmation d'une convention de marché | 01        | 25              |
| Demande de suspension des résultats d'appels d'offres                    | 02        | 50              |
| Non-exécution du marché                                                  | 01        | 25              |
| <b>Total :</b>                                                           | <b>04</b> | <b>100</b>      |

**Source : ARMP, Décembre 2021**

Ce qui donne le graphique ci-après :

**Graphique 1 : Répartition des contentieux selon leur objet**



**Source : ARMP, Décembre 2021**

Comparativement à l'exercice 2020, la contestation des résultats d'appels d'offres demeure le principal motif le plus invoqué par les requérants. C'est au total deux (2) recours dans ce sens, représentant une proportion de 50% de l'ensemble des recours.

Toutefois, il importe de relever une régression des saisines concernant ce motif qui passent de huit (8) en 2020 à deux (2) en 2021, soit une diminution de l'ordre de 75%. Cette régression laisse présager une adhésion progressive des acteurs à œuvrer dans le sens du renforcement de la transparence des procédures de passation des marchés.

Par ailleurs, la non-exécution des marchés est également un motif non négligeable en ce sens que sa récurrence dans les saisines enregistrées à l'Agence laisse transparaître une méconnaissance ou une faible implication des titulaires des marchés au respect des obligations contractuelles.

## II.2. Classement des recours par phase du processus de marché

Le présent classement se résume ainsi qu'il suit :

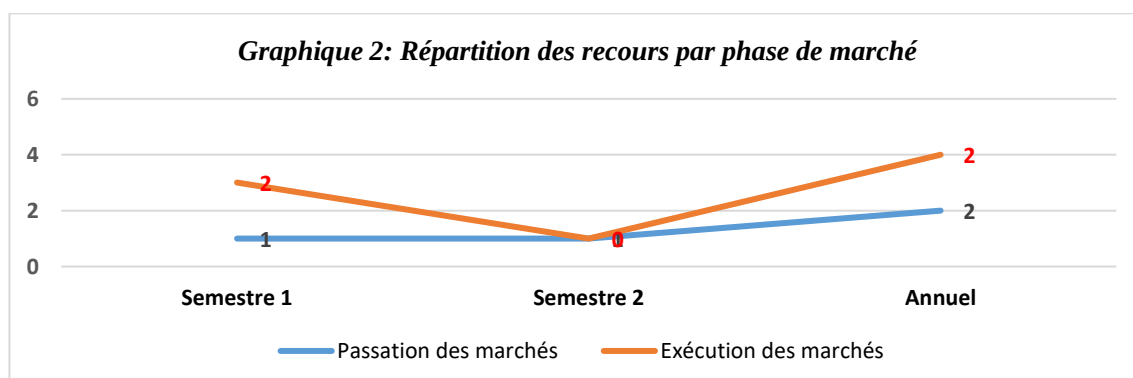
**Tableau 3 : Répartition des recours par phase de marché**

| Phases de marchés     | Recours enregistrés au 1 <sup>er</sup> semestre |            | Recours enregistrés au 2 <sup>nd</sup> semestre |            | Recours annuel |            |
|-----------------------|-------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------|------------|----------------|------------|
|                       | Nombre                                          | %          | Nombre                                          | %          | Nombre         | %          |
| Passation des marchés | 01                                              | 33,33      | 01                                              | 100        | 2              | 50         |
| Exécution des marchés | 02                                              | 66,67      | 00                                              | 00         | 2              | 50         |
| <b>Total</b>          | <b>03</b>                                       | <b>100</b> | <b>01</b>                                       | <b>100</b> | <b>04</b>      | <b>100</b> |

Source : ARMP, Décembre 2021

Le tableau n°3 ci-dessus classe les recours introduits selon les différentes phases. Les phases retenues dans ce tableau sont celles de passation et d'exécution.

Cette situation nous est présentée de façon plus claire dans le graphique suivant :



Source : ARMP, Décembre 2021

L'analyse du graphique n°2 ci-dessus révèle que les soumissionnaires ont introduit autant de recours que les titulaires des marchés sur les deux phases qui sont : la phase passation avec deux (02) recours, soit 50% ; et la phase d'exécution, avec également deux (02) recours qui représentent 50% de l'ensemble des recours.

### II.3. Classement des recours par catégorie des requérants

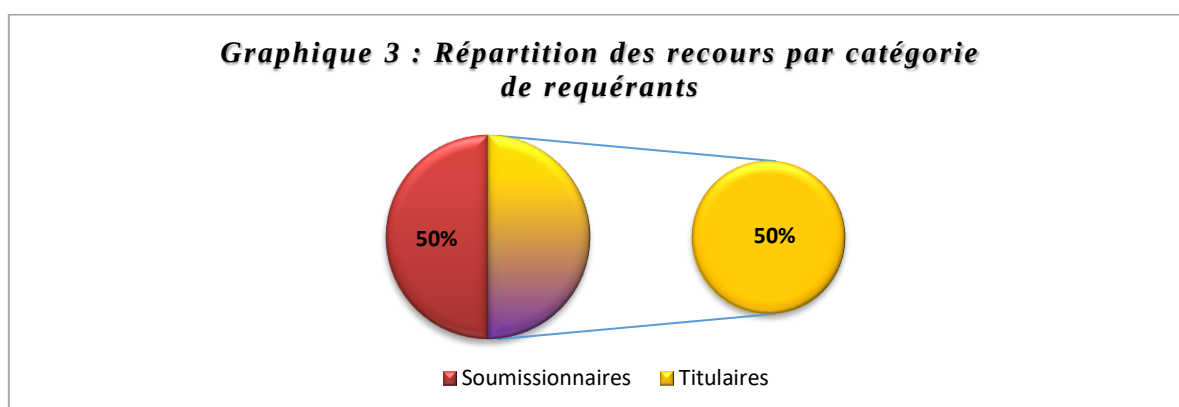
**Tableau 4 : Répartition des recours par catégorie des requérants**

| Requérant             | 1 <sup>er</sup> semestre |            | 2 <sup>nd</sup> semestre |            | Annuel    |            |
|-----------------------|--------------------------|------------|--------------------------|------------|-----------|------------|
|                       | Nombre                   | %          | Nombre                   | %          | Nombre    | %          |
| Soumissionnaires      | 01                       | 33,33      | 01                       | 100        | 02        | 50         |
| Titulaires de marchés | 02                       | 66,67      | 00                       | 00         | 02        | 50         |
| <b>Total</b>          | <b>03</b>                | <b>100</b> | <b>01</b>                | <b>100</b> | <b>04</b> | <b>100</b> |

Source : ARMP, Décembre 2020

Le tableau n°4 présente le classement des recours introduits par deux (02) catégories de requérants : les Soumissionnaires et les titulaires des marchés.

Le graphique n°3 en est une illustration.



Source : ARMP, Décembre 2021

La parité observée à travers le graphique 3 ci-dessus se distingue des observations faites en 2020 où les soumissionnaires cumulaient à eux seuls quinze (15) recours, soit 71% contre deux (2) en 2021, représentant 50% de l'ensemble des recours introduits cette année.

S'agissant des titulaires, l'on relève également une diminution allant de six (6) à deux (2) recours en 2021.

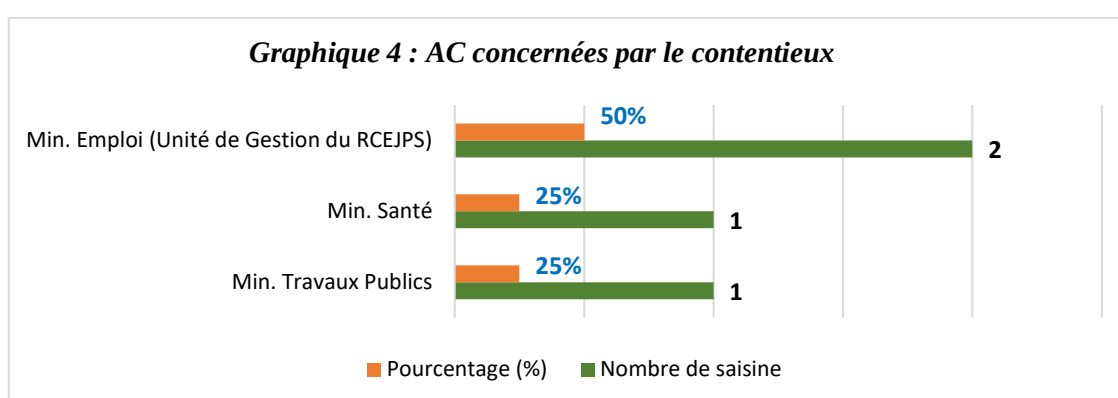
## II.4.Principales autorités contractantes visées par les contentieux

**Tableau 5 : Autorités contractantes concernées par le contentieux**

| N° | Autorités contractantes (visées) | Nombre de saisines | Pourcentage (%) |
|----|----------------------------------|--------------------|-----------------|
| 1. | Ministère des TP                 | 01                 | 25              |
| 2. | Ministère de la Santé            | 01                 | 25              |
| 3. | Ministère de l'Emploi            | 02                 | 50              |
|    | <b>Total</b>                     | <b>04</b>          | <b>100</b>      |

Source : ARMP, Décembre 2021

Le tableau 5 ci-dessus indique les principales autorités contractantes les plus mises en cause aussi bien par les soumissionnaires que par les titulaires des marchés.



Source : ARMP, Décembre 2021

Ce graphique 4 ci-dessus montre que le Ministère en charge de l'Emploi est la principale autorité contractante mise en cause dans les contentieux en ce sens que qu'il est concerné par les 50% des recours introduits à l'Agence.

Les Ministère en charge des Travaux Publics et celui de la Santé sont également concernés mais dans une moindre mesure avec une parité d'un recours représentant une proportion de 25% chacun.

Les faits reprochés portent sur essentiellement la non-exécution d'un marché et la contestation des résultats d'appels d'offres.

Pour solutionner ces maux, il appert de mettre en œuvre urgemment un programme de renforcement des capacités à l'endroit de tous les acteurs, notamment sur les procédures de passation et d'exécution des marchés.

## II.5. Recours traités suivant leurs qualifications

Le Comité de Règlement des Différends (CRD) n'étant toujours pas mis en place, le traitement des recours continue à se faire par les juristes en service à l'Agence.

**Tableau 6 : Qualification des recours**

| N°                               | Requérants       | Autorités contractantes             | Objet                                                                                                                          | Qualification |
|----------------------------------|------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 1                                | ENTREBAT BTP     | Société Nationale Immobilière (SNI) | Non-exécution du marché public n°955-51XXX-11 du 5/11/2012                                                                     | Non fondé     |
| 2                                | EQUATEB          | Ministère de la Santé               | Demande d'arbitrage en vue de la confirmation de la convention relative au marché de réhabilitation du centre Médical de Moabi | Non fondé     |
| 3                                | SIVVA            | Ministère de l'Emploi               | Demande d'intervention en vue de la reconsidération des résultats de l'appel d'offres n° AON-01/RCEJPS-21 du 5/02/21           | Non fondé     |
| 4                                | MAG Construction |                                     | Demande de suspension des résultats exposés par la CEP et réexamen d'appel d'offre, par un organe objectif                     | Non fondé     |
| Total plaintes irrecevables : 03 |                  |                                     |                                                                                                                                |               |

Source : ARMP, Décembre 2021

Le tableau 6 ci-dessus, montre que les quatre (04) recours introduits ont été jugés irrecevables en la forme, parce que non fondés.

La non recevabilité des recours a été essentiellement imputable aux vices de procédure dans la mesure où les candidats ou soumissionnaires ont saisi l'ARMP soit pour des contrats administratifs ne relevant pas de sa compétence, soit avant épuisement des recours gracieux et hiérarchiques, en application des dispositions des articles 234 à 238 du CMP. Dans ce deuxième cas de figure, les recours ont donc été jugés anticipés.

## II.6. Evolution des recours

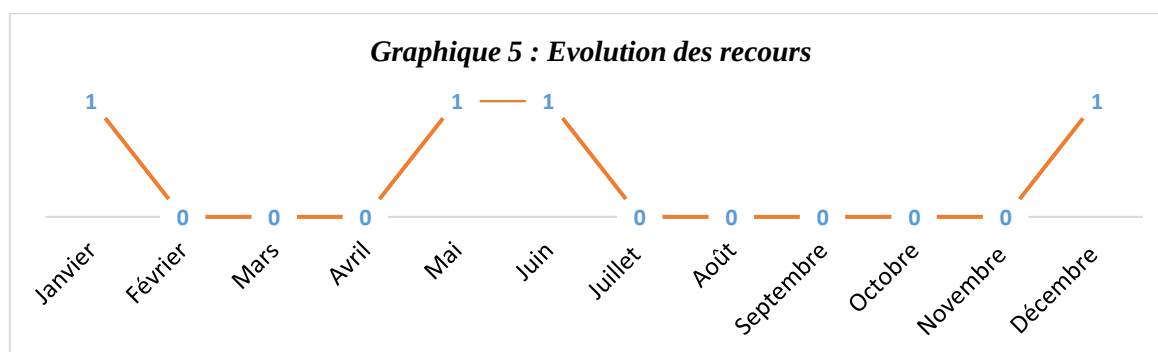
Le tableau 7 ci-dessus indique l'évolution des recours enregistrés au premier semestre.

**Tableau 7: Evolution des recours (Premier semestre)**

| Mois           | Nombre    |
|----------------|-----------|
| Janvier        | 01        |
| Février        | 00        |
| Mars           | 00        |
| Avril          | 00        |
| Mai            | 01        |
| Juin           | 01        |
| Juillet        | 00        |
| Août           | 00        |
| Septembre      | 00        |
| Octobre        | 00        |
| Novembre       | 00        |
| Décembre       | 01        |
| <b>Total :</b> | <b>04</b> |

Source : ARMP, Décembre 2021

Le graphique 5 ci-dessous, quant à lui, illustre cette évolution.



**Source : ARMP, Juin 2021**

A la lecture de ce graphique, nous remarquons que pour les mois de Février, Mars et Avril, Juillet, Août, Septembre, Octobre et Novembre l'Agence n'enregistre aucun recours, ce qui diffère des mois de Janvier, Mai, Juin et Décembre, au cours desquels en moyenne un (01) recours par mois a été enregistré. Cela paraît comme le résultat de la reprise progressive des activités notamment dans les marchés publics. A cela s'ajoute la mise à disposition effective des crédits inscrits dans le budget général de l'Etat pour la conduite des différents projets des Sectoriels.

### III. RESILIATION DES MARCHES PUBLICS

Au cours de cette année l'ARMP s'est prononcée sur des demandes de résiliations à l'initiative des autorités contractantes. À l'examen des motifs invoqués, elles ont toutes reçu un avis favorable.

A la lecture du tableau 8 ci-dessous, le Ministère en charge des Travaux publics cumulent à lui seul six (6) demandes de résiliation des marchés sur les huit (8) ayant reçu un avis favorable, soit une proportion de 75% de l'ensemble des demandes introduites à l'ARMP.

Les demandes de résiliation visaient majoritairement la reconnaissance du motif d'intérêt général (quatre demandes sur huit). Le non-respect des dispositions techniques constitue le deuxième motif invoqué par les autorités contractantes (trois demandes sur huit). Enfin, la faillite du titulaire du marché vient fermer la boucle avec une demande sur huit.

L'économie des résiliations prononcées par l'Agence se trouve dans le tableau suivant :

**Tableau 8 : résiliations des marchés prononcées par l'ARMP**

| N° | Requérants                                                                                                             | Objet                                                                                          | Titulaire du marché                | Avis                                                   | N° du marché                                                                                                                                                                                                                                |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Office Nationale du Développement du Sport et de la Culture(ONDSC)/ Ministère du Sport                                 | Résiliation pour non- respect des dispositions techniques                                      | Entreprise SICO                    | Favorable                                              |                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2. | Ministère de l'emploi, de la Fonction Publique, du Travail et de la Formation Professionnelle                          | Demande de reconnaissance d'un motif d'intérêt général                                         | SOCOTEC                            | Favorable                                              |                                                                                                                                                                                                                                             |
| 3. | Ministère des Travaux, de l'Equipeement et des Infrastructures                                                         | Résiliation pour faute grave et non-respect des dispositions techniques                        | Gabon Services Prestation (GSP)    | Favorable                                              | 1. N°37/MTEI/SG/2020 relatif aux travaux d'entretien de la route non revêtue MAKOKOU-MEKAMBO, axe pk80-pk125 (45km)<br>2. N°38/MTEI/SG/2020 relatif aux travaux d'entretien de la route non revêtue MAKOKOU-MEKAMBO, axe pk125-pk172 (47km) |
| 4. | Ministère des Travaux, de l'Equipeement et des Infrastructures                                                         | Résiliation pour motif d'intérêt général                                                       | Groupeement Santullo SERICOM Gabon | Favorable<br>Sous réserve de l'avis technique de l'AJE | N° 49/MEIAT/GA/SG-2010 relatif aux travaux du Pont de la Banio et de la Route TCHIBANGA MAYUMBA                                                                                                                                             |
| 5. | Ministère des Travaux, de l'Equipeement et des Infrastructures                                                         | Résiliation pour non-respect des dispositions techniques                                       | MIKA SERVICES                      | Favorable                                              | N° 12/MTEIH/SG/2020 relatif à l'aménagement en matériaux latéritiques des axes Santa Clara, contournement du marché 1 <sup>er</sup> campement et Malibé                                                                                     |
| 6. | Unité de Coordination de l'Etude et des Travaux (UCET)/ Ministère des Travaux, de l'Equipeement et des Infrastructures | Avis de l'Agence en vue de la résiliation du marché suite à la faillite du titulaire du marché | BATIVERT INTERNATIONAL             | Favorable                                              | N° 19/MPHAT/CAB-M/UCET-SNI/BDEAC 2014 relatif à la construction de 20 logement de type NOYA                                                                                                                                                 |
| 7. | Unité de Coordination de l'Etude et des Travaux (UCET)/ Ministère des Travaux, de l'Equipeement et des Infrastructures | Résiliation pour motif d'intérêt général                                                       | ENCODEME INTERNATIONAL MANAGER     | Favorable                                              | N° 07/MPHAT/CAB-M/UCET-SNI/BDEAC 2014 relatif à la construction de 20 logement de type LOWE                                                                                                                                                 |
| 8. | Unité de Coordination de l'Etude et des Travaux (UCET)/ Ministère des Travaux, de l'Equipeement et des Infrastructures | Résiliation pour motif d'intérêt général                                                       | CRYSTAL AFRIQUE                    | Favorable                                              | N° 08/MPHAT/CAB-M/UCET-SNI/BDEAC 2014 relatif à la construction de 20 logement de type NOYA                                                                                                                                                 |

**Source : ARMP, Décembre 2021**

Par ailleurs, l'Agence a enregistré des notifications de résiliations de deux (2) contrats. Le principal motif invoqué étant l'absence de financement.

**Tableau 9 : Notification de résiliation des marchés**

| N° | Numéro du marché    | Entreprise attributaire | Administration ayant prononcé la résiliation | N° de la décision                       | Objet du marché                                                                                                                   | Motif de la résiliation |
|----|---------------------|-------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| 1. | N°63/MTEI H/SG/2020 | COLAS Gabon             | MTEIH                                        | Décision n°014-2021/MTPEI du 11/02/2021 | Marché de conception, construction relatif à l'aménagement de la voie de contournement de l'aéroport internationale de Libreville | Absence de financement  |
| 2. | N°62/MTEI H/SG/2020 | COLAS Gabon             | MTEIH                                        | Décision n°015-2021/MTPEI du 11/02/2021 | Marché de conception, construction relatif à deux passerelles piétonnes à Libreville                                              | Absence de financement  |

**Source : ARMP, Juin 2021**

Hormis les notifications sus évoquées, l'Agence a été saisie pour des avis juridique et technique. Lesdits avis sont consignés dans le tableau 10 ci-dessous :

**Tableau 10 : Demande d'arbitrage à Mme le Ministre de l'Economie**

| N° | Identité du requérant                                       | Objet de la requête                                                                                                                                                       | Administration mise en cause            | Avis de l'ARMP                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Société Général de Surveillance                             | Demande d'arbitrage pour la mise à jour de la convention de PPP en vue de l'établissement d'un guichet unique multimodal                                                  | Direction Générale des Droits Indirects | L'ARMP s'est déclarée incompétente. Elle a renvoyé les parties vers la Cellule Partenariats Publics Privés.                                                                                                                                                                   |
| 2  | EN.CO.LO BTP                                                | Demande d'arbitrage pour la mise à jour de la convention du marché passé par entente directe sans requérir l'avis préalable de la Direction Générale des Marchés Publics. | Direction Générale des Marchés Publics  | L'autorité saisie n'était pas celle indiquée pour connaître de ce dossier.<br>Elle a suggéré l'ouverture d'une nouvelle procédure par entente directe pour l'exécution des travaux restants.<br>ENCOLO BTP devra saisir le Ministre du Budget autorité de tutelle de la DGMP. |
| 3  | SIVVA                                                       | Demande exceptionnelle de dérogation précompte 1% enregistrement de convention                                                                                            |                                         | Le Ministre de l'Economie et de la Relance instruit le dossier auprès de la Direction Générale des Impôts                                                                                                                                                                     |
| 4  | La Cellule d'Appui à l'Ordonnateur Nation du FED (CAON-FED) | Réclamations financières de l'entreprise CONDURIL Engenerhia                                                                                                              | CONDURIL Engenerhia                     |                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 5  | Secrétariat Général de la Présidence de la République       | Avis technique sur la stratégie de recouvrement de créances de la SEEG suggéré par la TASK FORCE sur le règlement de la Dette Intérieure                                  |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                               |

**Source : ARMP, Décembre 2021**

## IV. AUTRES ACTIVITES

En marge des activités ci-dessus passées en revue, plusieurs autres activités ont été menées au cours de cet exercice. Elles concernent, à titre principal : la délivrance d'attestations de non exclusion, la participation en qualité d'observateurs aux CEO et celles ayant trait à la coopération internationale.

### IV.1. Délivrance des attestations de non- exclusion des marchés publics

Cette activité permet de s'assurer que les entreprises candidates aux opérations d'appels d'offres ne sont pas frappées d'inéligibilité à la commande publique, en application des dispositions de l'article 252 du CMP. Les autorités contractantes l'exigent de plus en plus des opérateurs candidats à la commande publique.

Le tableau ci-dessous fait l'économie des attestations délivrées par secteurs d'activités.

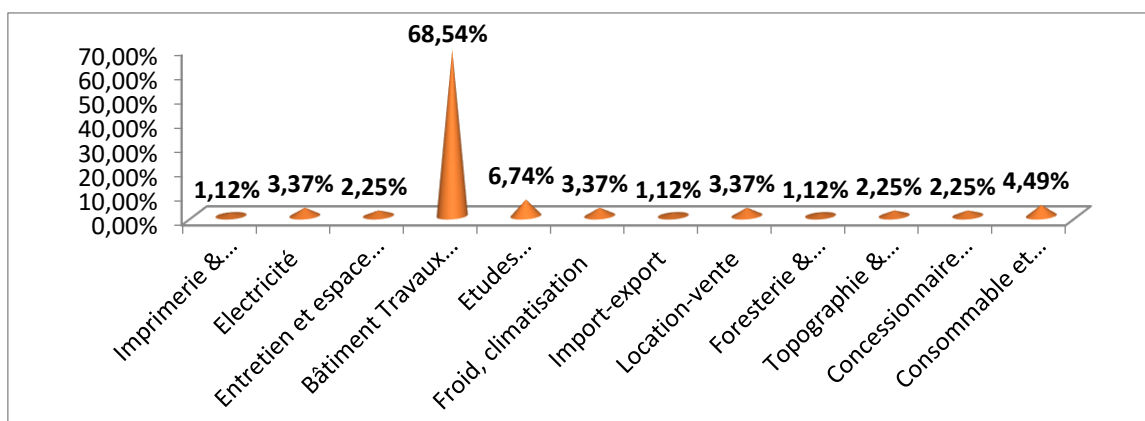
**Tableau 11 : Attestations de non-exclusion délivrées**

| Secteur/domaine d'activité                                | Semestre 1 |            | Semestre 2 |            | Annuel    |            |
|-----------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|-----------|------------|
|                                                           | Nombre     | (%)        | Nombre     | (%)        | Nombre    | (%)        |
| Imprimerie & bureautique                                  | 00         | 00         | 01         | 1,96       | 01        | 1,12       |
| Electricité                                               | 03         | 7,89       | 00         | 00         | 03        | 3,37       |
| Entretien et espace vert                                  | 02         | 5,26       | 00         | 00         | 02        | 2,24       |
| Bâtiment Travaux Publics                                  | 18         | 47,37      | 43         | 84,31      | 61        | 68,54      |
| Etudes architecturales                                    | 06         | 15,79      | 00         | 00         | 06        | 6,74       |
| Froid, climatisation                                      | 02         | 5,26       | 01         | 1,96       | 03        | 3,37       |
| Import-export                                             | 01         | 2,63       | 00         | 00         | 01        | 1,12       |
| Location-vente                                            | 03         | 7,89       | 00         | 00         | 03        | 3,37       |
| Foresterie & Environnement                                | 01         | 2,63       | 00         | 00         | 01        | 1,12       |
| Topographie & Géotechnique                                | 02         | 5,26       | 00         | 00         | 02        | 2,24       |
| Concessionnaire automobile                                | 00         | 00         | 02         | 3,92       | 02        | 2,24       |
| Consommable et matériel médical/ produits pharmaceutiques | 00         | 00         | 04         | 7,84       | 04        | 4,49       |
| <b>Total</b>                                              | <b>38</b>  | <b>100</b> | <b>51</b>  | <b>100</b> | <b>89</b> | <b>100</b> |

Source : ARMP, Juin 2021

Cette répartition s'illustre par le graphique suivant :

**Graphique 6 : Proportion des attestations par secteur (%)**



**Source : ARMP, Juin 2021**

C'est donc au total quatre-vingt-neuf (89) attestations de non-exclusions qui ont été délivrées par l'ARMP au bénéfice des opérateurs ayant fait la demande contre trente-huit (38) en 2020 ; soit une augmentation de l'ordre de 88%. Toute chose qui traduit une volonté manifeste de s'arrimer à la norme.

Il en ressort que le secteur Bâtiments et Travaux publics est celui qui a sollicité plus de la moitié des attestations soixante et une (61) sur les quatre-vingt-neuf, représentant une proportion de 68,54% de l'ensemble des attestations délivrées. Les études occupent le deuxième rang avec 6 attestations, soit 6,74% suivies des produits médicaux et pharmaceutiques avec 4 attestations, soit 4,49%. Ces trois secteurs cumulent à eux seuls plus de 79,77% des demandes d'attestations.

## IV.2.Participation des observateurs de l'ARMP au CEO

**Tableau 12 : Invitation de l'ARMP par les AC**

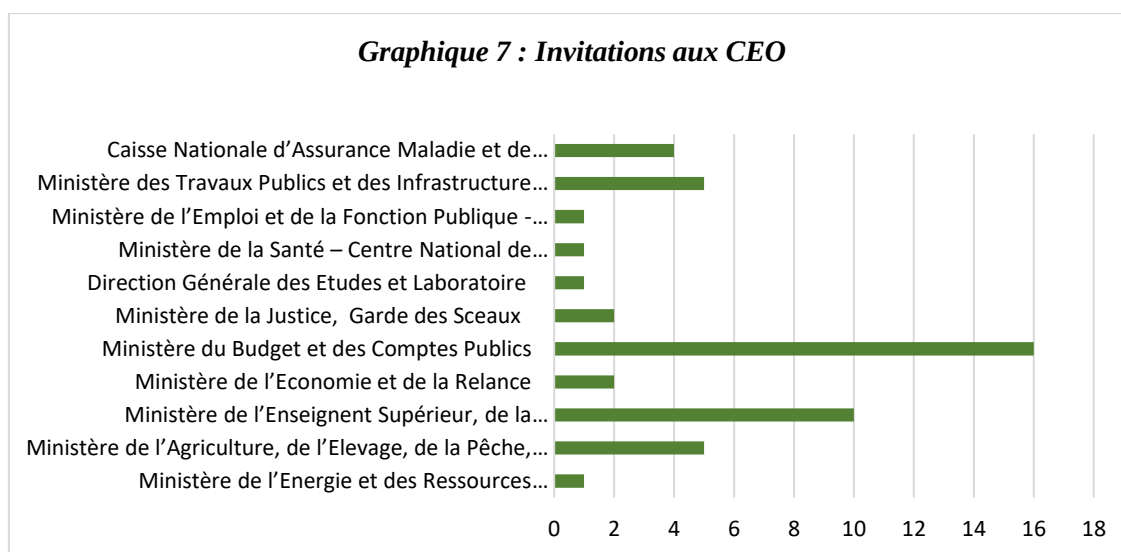
| N° d'ordre | Autorités Contractantes (AC)                                                                                                                                                                                                                         | Invitations au 1 <sup>er</sup> semestre | Invitations au 2 <sup>ème</sup> semestre | Total annuel |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|--------------|
| 1.         | Ministère de l'Energie et des Ressources Hydrauliques                                                                                                                                                                                                | 01                                      | 00                                       | 01           |
| 2.         | Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage, de la Pêche, et de l'Alimentation (Programme d'Appui au Programme Graine - PAPG1)                                                                                                                          | 05                                      | 00                                       | 05           |
| 3.         | Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique, du Transfert de Technologie ; de l'Education Nationale Chargé de la Formation Civique et du Transfert de Technologie (Projet d'Investissement dans le Secteur Education – PISE) | 07                                      | 03                                       | 10           |
| 4.         | Ministère de l'Economie et de la Relance                                                                                                                                                                                                             | 02                                      | 00                                       | 02           |
| 5.         | Ministère du Budget et des Comptes Publics                                                                                                                                                                                                           |                                         |                                          |              |
|            | Direction Générale du Patrimoine de l'Etat (DGPIE)                                                                                                                                                                                                   | 06                                      | 09                                       | 15           |
|            | Direction Générale des Marchés Publics (DGMP)                                                                                                                                                                                                        | 01                                      | 00                                       | 01           |
| 6.         | Ministère de la Justice, Garde des Sceaux                                                                                                                                                                                                            | 02                                      | 00                                       | 02           |
| 7.         | Direction Générale des Etudes et Laboratoire                                                                                                                                                                                                         | 01                                      | 00                                       | 01           |
| 8.         | Ministère de la Santé – Centre National de Transfusion Sanguine (CNTS)                                                                                                                                                                               | 01                                      | 00                                       | 01           |
| 9.         | Ministère de l'Emploi et de la Fonction Publique - Cellule d'Exécution du Projet                                                                                                                                                                     | 01                                      | 00                                       | 01           |

|                |                                                                                                                                    |           |           |           |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| 10.            | Ministère des Travaux Publics et des Infrastructure (Agence Nationale des Grands Travaux d'Infrastructure – Société en Liquidation | 00        | 05        | 05        |
| 11.            | Caisse Nationale d'Assurance Maladie et de Garantie Sociale (CNAMGS)                                                               | 00        | 04        | 04        |
| <b>Total :</b> |                                                                                                                                    | <b>27</b> | <b>21</b> | <b>48</b> |

**Source : ARMP, Janvier 2022**

Le tableau n°12 ci-dessus, indique l'ensemble des autorités contractantes ayant adressé des invitations à l'ARMP aux fins de prendre part aux séances d'ouverture et d'évaluation des offres.

Le graphique qui suit, fait état des PRM et du nombre d'invitations adressées par ces dernières.



**Source : ARMP, Juin 2021**

Le graphique n°7 ci-dessus, indique que onze (11) autorités contractantes au total ont invité l'ARMP à prendre part aux CEO.

Ainsi, l'ARMP a pu participer, en tant qu'observateur, sans voix délibérative, à quarante-huit (48) CEO dans différents secteurs contre trente (30) en 2020.

Deux (2) sectoriels se démarquent par le nombre important de leurs invitations à savoir le département en charge du Budget et celui de l'Enseignement supérieur avec respectivement 16 et 10 invitations. Ce qui représente un cumul de 26 invitations sur les 48 sus indiqués, soit 54,17% de l'ensemble des invitations enregistrées.

L'observateur commis par l'ARMP avait essentiellement pour rôle de veiller au respect de la réglementation et singulièrement à l'observation des principes de transparence, de libre accès à la commande publique et d'égalité de traitement, édictés par le CMP en son article 5 et dissuasif pour prévenir toute velléité de corruption ou collusion ; toute chose garantissant la crédibilité de l'attribution des marchés.

### IV.3. Production de rapports semestriel et annuel

L'ARMP s'est astreint, cette année à produire un rapport au premier semestre puis le présent rapport annuel.

Il en ressortait du classement comparatif par mode de passation, notamment au premier semestre, que les ententes directes représentaient 49% des marchés passés contre 51% en appels à la concurrence. Ce qui traduit un rééquilibrage en comparaison au premier trimestre 2020 où plusieurs marchés avaient été passés suivant des procédures dérogatoires justifiées par l'état d'urgence décrété par le gouvernement pour faire face à la crise sanitaire de la covid-19.

### IV.4. Activités de coopération internationale

En application des dispositions de l'article 2, tiret 17 du décret 00278 PR/MEP du 22 août 2014, portant organisation de l'Agence de Régulation des marchés public, l'ARMP est autorisée à participer aux réunions régionales et internationales ayant trait aux marchés publics et d'entretenir des relations de coopération technique avec les organismes régionaux et internationaux agissant dans ce domaine.

Dans ce contexte, le Gabon, à travers son organe de régulation en marchés publics, a intégré le Réseau Africain de la Commande Publique (RACOP), en assurant, aux côtés de son homologue de la République Démocratique du Congo (RDC), le rôle de Vice-président dans la sous- région Afrique Centrale.

Au cours de ce semestre, l'ARMP a participé par visioconférence, à trois principales activités respectivement en mars, avril et juin.

Au nombre desdites activités, figurent des formations organisées par le Secrétariat Technique du RACOP avec l'appui de la Banque Mondiale.

Il s'agit, entre autres, de la session de formation organisée, dans le cadre de la journée internationale de la femme, le 11 Mars 2021 sur le thème « **Genre et égalité dans les marchés publics** ».

La seconde session, tenue le 12 Avril 2021, était axée sur le **bilan d'activités 2020 du RACOP**. Cette session a notamment porté sur les points suivants :

- Accomplissement du RACOP depuis l'Assemblée Générale de Dakar en 2019 ;
- Points de la première série de partage de connaissance et d'expérience ;
- Mise à jour du Plan d'Action du RACOP et le document des directives pour les Coordonnateurs.

Enfin, la troisième session, intervenue le 30 juin 2021, sur la thématique « **la commande publique électronique : état actuel, opportunités et défis** » a été présidée par le Secrétaire Permanent de l'ARMP du Gabon, en sa qualité de Coordonnateur Adjoint de la Sous-Région Afrique Centrale. Il s'est agi essentiellement de mettre en place des mécanismes de dématérialisation des procédures pour une commande publique plus efficace et performante.

## IV.5. Formation

Une session de formation sur les procédures de passation des marchés à l'endroit des agents de la Société d'Exploitation du Transgabonais (SETRAG) au mois de juillet.

En effet, c'est une vingtaine d'agents de la SETRAG affectés dans les services (Direction Technique, Direction des Achats et la Direction Juridique) appelés à intervenir dans le cadre du Programme de Remise à Niveau des infrastructures ferroviaires (PRN) financé par l'Agence Française de Développement (AFD).

Intervenant en tant que Maître d'ouvrage délégué, SETRAG se chargera également de la mise en œuvre des projets à connotation sociale (réfection de voies, écoles, centres de santé...) en faveur des populations vivants dans les villes abritant des gares et tout le long du chemin de fer.

Ladite formation, qui s'est tenue sur trois jours, a abordé aussi bien le cadre réglementaire des marchés publics que les aspects liés à la planification, aux procédures de passation, au contentieux, au processus devant aboutir à la contractualisation, et aux procédures des bailleurs à la grande satisfaction des participants.

Ci-après quelques images de cette session de formation :



**M Bastide NGONGA, Secrétaire Permanent de l'ARMP lors de son allocution d'ouverture**



**Les experts en marchés publics et autres agents de l'ARMP ayant animé cette session de formation**



**Intervention de M Eric ISSARTEL, Directeur Technique et de l'Excellence Opérationnelle de la SETRAG**



**Mme Suzette NZAMBA, Conseiller Juridique abordant les aspects liés à l'expression du besoin**



**Intervention de NGOU ASSOUMOU, Chef de Département Suivi Financier PRN SETRAG**



**M Pamphile SANGOMA, Juriste, intervenant sur la planification et les modes de passation des marchés**



**M Jeff N'DOUTOUME, Juriste exposant sur la phase allant de l'évaluation des offres à la contractualisation**



**M Ferdinand OBIANG, Directeur des Affaires Juridiques à l'AJE intervenant sur le Contentieux**



**M Pamphile MBIRA MBA, Directeur de l'Optimisation de la Commande publique (DGMP) intervenant sur le Contrôle de l'exécution des marchés**



**M Fabrice MBONGO, intervenant sur les Procédures des bailleurs**



**M Bastide NGONGA remettant une attestation de formation à M Christian MAGNI, Directeur Général de la SETRAG**



**Photo de famille avec les récipiendaires**

## **Partie II : ANALYSE DU SYSTEME DE PASSATION DES MARCHES PUBLICS**

Le système de passation des marchés publics sera analysé sous trois angles : d'abord celui relatif au développement du cadre réglementaire et institutionnel (I), puis celui lié aux statistiques sur la passation des marchés (II), enfin celui se rapportant au contrôle de l'exécution des marchés (III).

### **I. DEVELOPPEMENT DU CADRE REGLEMENTAIRE ET INSTITUTIONNEL**

#### **I.1. Développement du cadre réglementaire**

Dans le cadre de la mise en œuvre des recommandations issues du rapport d'évaluation de notre système national des marchés publics en 2019 par le MAPS, visant d'une part à faciliter l'accès à la commande publique notamment pour les PME, et d'autre part, à octroyer à l'ARMP une plus grande marge de manœuvre dans la conduite de ses missions régaliennes, des projets d'arrêtés ont été élaborés conjointement avec la Direction Générale des Marchés Publics et adoptés par les Ministres en charge de l'Economie et celui du Budget.

Il s'agit notamment de :

- l'arrêté n°03221/MER/MBCP du 21 juillet 2021 fixant le barème des frais pour la passation des marchés publics ;
- l'arrêté n°000024/MER/MBCP du 29 septembre 2021 fixant la répartition des recettes issues des frais de passation des marchés publics ;
- l'arrêté n°000025/MER/MBCP du 29 septembre 2021 fixant les modalités de perception et de répartition des frais de délivrance de l'attestation de non exclusion des marchés publics.

#### **I.2. Collaboration ARMP/DGMP**

Pour rappel, l'ARMP et la DGMP sont chargées respectivement du contrôle a priori et du contrôle a posteriori des marchés publics.

A ce titre, leurs textes organiques et le CMP prévoient une collaboration étroite entre ces organes visant à assurer un suivi efficace et régulier des activités liées aux marchés publics. Cette collaboration porte entre autres sur l'échange d'informations.

Il importe de souligner que cette année, un autre pan des activités ARMP/DGMP a été développé, notamment les demandes d'avis en vue du dépassement du seuil de 15% pour les marchés par entente directe comme le prévoit expressément les dispositions des articles 71 et 72 du CMP.

### 1.3. Planification des marchés publics

Première phase du cycle des marchés publics, la planification se décline en plusieurs étapes séquentielles. Elle intervient en année n-1, lors de l'élaboration de la Loi de Finances. Sa mise en œuvre, par les ordonnateurs de crédits, se traduit par le Plan de Passation des Marchés, en abrégé PPM, selon le modèle réglementaire.

L'élaboration des PPM, sur la base des ressources propres et des ressources d'emprunt, vise le respect des principes régissant la commande publique.

Comme indiqué dans le tableau 13 ci-dessous, pour cette année, soixante-seize (76) PPM issus de 21 Administrations (la Primature et les Autorités Administratives Indépendantes y compris) ont été transmis à la DGMP pour validation contre quinze (15) issus de dix(10) administrations en 2020. Ce qui représente une augmentation du nombre de PPM de l'ordre de 210% en ce qui concerne le nombre d'administrations ayant transmis leurs PPM, et de 373% pour le nombre de PPM reçus par la DGMP ; soit deux (2) fois plus d'autorités contractantes pour trois (3) fois plus de PPM comparativement à 2020.

Ces chiffres expriment à suffisance la volonté des autorités contractantes à s'arrimer à la norme et à matérialiser les instructions de Madame le Premier Ministre traduites à travers sa Circulaire n°000289/P/CAB-PMCG du 27 février 2020, appelant tous les acteurs de la commande publique au respect strict de la réglementation en matière de marché public.

**Tableau 13 : Administrations ayant transmis un PPM à la DGMP**

| N° | Autorités Contractantes                                                             | Nb PPM transmis | Nb PPM validés | Nb PPM rejetés | Nb PPM en cours de validation |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|-------------------------------|
| 1. | Primature                                                                           | 01              | 01             | 00             | 00                            |
| 2. | Ministère de la Justice, Garde des Sceaux, Chargé des Droits de l'Homme             | 03              | 03             | 00             | 00                            |
| 3. | Ministère de la Promotion de la Bonne Gouvernance, de la Lutte Contre la Corruption | 04              | 04             | 00             | 00                            |
| 4. | Ministère des Affaires Etrangères                                                   | 01              | 01             | 00             | 00                            |
| 5. | Ministère de la Défense Nationale                                                   | 01              | 01             | 00             | 00                            |
| 6. | Ministère de l'Intérieur                                                            | 11              | 10             | 01             | 00                            |
|    | Ministère de l'Economie Numérique                                                   | 01              | 01             |                |                               |
| 7. | Autorités Administratives Indépendantes                                             | 06              | 06             | 00             | 00                            |
| 8. | Ministère du Budget et des Comptes Publics                                          | 09              | 09             | 00             | 00                            |
| 9. | Ministère des PME – PMI                                                             | 01              | 00             | 00             | 00                            |

|              |                                                                                                        |           |           |           |           |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 10           | Ministère de l'Economie et de la Relance (MER)                                                         | 01        | 00        | 00        | 01        |
| 11.          | Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage, de la Pêche, et de l'Alimentation                            | 03        | 03        | 00        | 00        |
| 12.          | Ministère des Eaux, des Forêts, de la Mer, de l'Environnement, Chargé du Plan d'Affectation des Terres | 03        | 03        | 00        | 00        |
| 13.          | Ministère des Travaux Publics, des Equipements et des Infrastructures                                  | 02        | 02        | 00        | 00        |
| 14.          | Ministère du Logement, de l'Habitat et de l'Urbanisme                                                  | 01        | 01        | 00        | 00        |
| 15.          | Ministère du Pétrole, du Gaz, des Hydrocarbures et des Mines                                           | 03        | 03        | 00        | 00        |
| 16.          | Ministère de l'Energie et des Ressources Hydrauliques                                                  | 02        | 02        | 00        | 00        |
| 18           | Ministère des Transports                                                                               | 01        | 01        | 00        | 01        |
| 19.          | Ministère des Sports, de la Jeunesse, Chargé de la Vie Associative                                     | 01        | 01        | 00        | 00        |
| 20.          | Ministère de l'Enseignement Supérieur,... de l'Education Nationale Chargé de la Formation Civique      | 04        | 04        | 00        | 00        |
| 20.          | Ministère de la Culture et des Arts                                                                    | 03        | 03        | 00        | 00        |
| 21.          | Ministère de la Santé                                                                                  | 12        | 12        | 00        | 00        |
| 22.          | Ministère des Affaires Sociales et du Droit de la Femme                                                | 02        | 02        | 00        | 00        |
| <b>Total</b> |                                                                                                        | <b>76</b> | <b>74</b> | <b>01</b> | <b>01</b> |

**Source : DGMP/ARMP, Juillet 2021**

Il convient, toutefois, de relever que :

- la validation des PPM s'est poursuivie tout au long du premier semestre au regard des demandes d'avis sollicités de l'ARMP en vue du dépassement du seuil réglementaire de 15% pour les ententes directes en prélude à la validation desdits PPM. Toute chose qui va à l'encontre des délais réglementaires fixés à deux (2) semaines après publication de la Loi de Finances de l'année (art 46 CMP) ;
- le nombre élevé des PPM transmis (56) par seulement 21 départements ministériels et Autorités administratives indépendantes dénote de l'absence d'une centralisation de l'ensemble des besoins par les services compétents. Les PPM étant directement transmis par les services centraux contrairement à la vision initiale qui allait dans le sens d'un PPM sectoriel.

La planification des marchés, en volume et en valeur, se présente ainsi qu'il suit :

**Tableau 14: Planification globale des marchés publics dans les administrations (volume/valeur)**

| N°           | Administrations ou Autorités contractantes                                                                                                                  | Nbre       | %          | Montants (FCFA)        | %          |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------------------|------------|
| 1.           | Présidence de la République                                                                                                                                 | 00         | 0,00       | -                      | 0,00       |
| 2.           | Assemblée Nationale                                                                                                                                         | 00         | 0,00       | -                      | 0,00       |
| 3.           | Primature                                                                                                                                                   | 03         | 0,59       | 844.120.000            | 0,28       |
| 4.           | Ministère des Relations avec le Parlement et les Institutions Constitutionnelles                                                                            | 00         | 0,00       | -                      | 0,00       |
| 5.           | Ministère de la Justice, Garde des Sceaux Chargé des Droits de l'Homme                                                                                      | 31         | 6,08       | 6.934.853.786          | 2,29       |
| 6.           | Ministère de la Promotion de la Bonne Gouvernance, de la Lutte Contre la Corruption                                                                         | 01         | 0,20       | 86.000.000             | 0,03       |
| 7.           | Ministère des Affaires Etrangères                                                                                                                           | 02         | 0,39       | 528.635.000            | 0,17       |
| 8.           | Ministère de la Défense Nationale (Hôpital Instruction des Armée d'Akanda)                                                                                  | 08         | 1,57       | 1.220.542.310          | 0,40       |
| 9.           | Ministère de l'Intérieur                                                                                                                                    | 58         | 11,37      | 16.447.169.394         | 5,44       |
| 10.          | Ministère de l'Economie Numérique                                                                                                                           | 02         | 0,39       | 700.000.000            | 0,23       |
| 11.          | Autorités Administratives Indépendantes                                                                                                                     | 18         | 3,53       | 3.600.000.000          | 1,19       |
| 12.          | Ministère du Budget et des Comptes Publics (MBCP)                                                                                                           | 77         | 15,10      | 34.733.466.908         | 11,49      |
| 13.          | Ministère des PME / PMI                                                                                                                                     | 00         | 0,00       | -                      | 0,00       |
| 14.          | Ministère de l'Economie et de la Relance (Direction Générale des Impôts)                                                                                    | 27         | 5,29       | 4.196.794.398          | 1,39       |
| 15.          | Ministère du Commerce                                                                                                                                       | 00         | 0,00       | -                      | 0,00       |
| 16.          | Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage, de la Pêche et de l'Alimentation                                                                                  | 15         | 2,94       | 1.085.637.814          | 0,36       |
| 17.          | Ministère des Eaux, des Forêts, de la Mer, de l'Environnement, Chargé du Plan Climat et du Plan d'Affectation des Terres                                    | 10         | 1,96       | 1.354.600.000          | 0,45       |
| 18.          | Ministère des Travaux Publics, de l'Equipeement et des Infrastructures                                                                                      | 29         | 5,69       | 157.913.667.625        | 52,24      |
| 19.          | Ministère du Logement, de l'Habitat et de l'Urbanisme                                                                                                       | 00         | 0,00       | -                      | 0,00       |
| 20.          | Ministère du Pétrole, du Gaz, des Mines et des Hydrocarbures                                                                                                | 09         | 1,76       | 2.048.655.981          | 0,68       |
| 21.          | Ministère de l'Energie et des Ressources Hydrauliques                                                                                                       | 10         | 1,96       | 35.944.249.078         | 11,89      |
| 22.          | Ministère des Transports                                                                                                                                    | 00         | 0,00       | -                      | 0,00       |
| 23.          | Ministère de l'Enseignement Supérieure, de la Recherche Scientifique, du Transfert de Technologies, de l'Education Nationale Chargé de la Formation Civique | 44         | 8,63       | 6.598.091.643          | 2,18       |
| 24.          | Ministère des Sports, de la Jeunesse, Chargé de la Vie Associative                                                                                          | 00         | 0,00       | -                      | 0,00       |
| 25.          | Ministère de la Culture et des Arts                                                                                                                         | 06         | 1,18       | 977.551.000            | 0,32       |
| 26.          | Ministère de la Santé                                                                                                                                       | 142        | 27,84      | 20.172.726.457         | 6,67       |
| 27.          | Ministère de la Fonction Publique (Volet Emploi)                                                                                                            | 00         | 0,00       | -                      | 0,00       |
| 28.          | Ministère des Affaires Sociales et des Droits de la Femme                                                                                                   | 18         | 3,53       | 6.922.217.993          | 2,29       |
| <b>Total</b> |                                                                                                                                                             | <b>510</b> | <b>100</b> | <b>302.308.979.387</b> | <b>100</b> |

**Source : DGMP /ARMP, Juillet 2021**

Comme le présente le tableau 14 ci-dessus, c'est au total cinq cent-dix (510) marchés, dont la valeur est estimée à trois cent-deux milliards trois cent-huit millions neuf cent soixante-dix-neuf mille trois cent quatre-vingt-sept (302.308.979.387) francs CFA, qui ont été planifiés à travers les PPM.

La planification des marchés par modes de passation, en volume et en valeur se présente ainsi qu'il suit :

**Tableau 15: Programmation des marchés par mode de passation, en volume et en valeur**

| Administrations ou<br>Autorités contractantes                       | AOO                    |                        | AOR        |                       | ED        |                       |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------|-----------------------|-----------|-----------------------|
|                                                                     | Nb                     | Montants               | Nb         | Montant               | Nb        | Montants              |
| Présidence de la République                                         | 00                     | 00                     | 00         | 00                    | 00        | 00                    |
| Assemblée Nationale                                                 | 00                     | 00                     | 00         | 00                    | 00        | 00                    |
| Primature                                                           | 02                     | 739.000.000            | 00         | 00                    | 01        | 105.120.000           |
| Ministère des Relations avec les<br>Institutions constitutionnelles | 00                     | 00                     | 00         | 00                    | 00        | 00                    |
| Ministère de la Justice                                             | 12                     | 3.093.323.336          | 16         | 2.329.530.450         | 03        | 1.512.000.000         |
| Ministère de la Promotion de la<br>Bonne Gouvernance                | 01                     | 86.000.000             | 00         | 00                    | 00        | 00                    |
| Ministère des Affaires Etrangères                                   | 00                     | 00                     | 01         | 253.041.540           | 01        | 275.593.460           |
| Ministère de la Défense Nationale                                   | 03                     | 866.000.000            | 01         | 100.000.000           | 04        | 254.542.310           |
| Ministère de l'Intérieur                                            | 34                     | 7.270.319.365          | 22         | 9.091.050.029         | 02        | 85.800.000            |
| Ministère de l'Economie<br>Numérique                                | 01                     | 600.000.000            | 01         | 100.000.000           | 00        | 00                    |
| Autorités Administratives<br>Indépendantes                          | 11                     | 2.895.000.000          | 06         | 615.000.000           | 01        | 90.000.000            |
| Ministère du Budget et des<br>Comptes Publics                       | 46                     | 21.920.387.217         | 08         | 1.914.250.664         | 23        | 10.898.829.027        |
| Ministère des PME / PMI                                             | 00                     | 00                     | 00         | 00                    | 00        | 00                    |
| Ministère de l'Economie et de la<br>Relance                         | 16                     | 2.214.623.160          | 05         | 881.842.857           | 06        | 1.100.328.381         |
| Ministère du Commerce                                               | 00                     | 00                     | 00         | 00                    | 00        | 00                    |
| Ministère de l'Agriculture, de<br>l'Elevage, de la Pêche            | 08                     | 634.125.649            | 05         | 360.958.045           | 02        | 90.554.120            |
| Ministère des Eaux et Forêts                                        | 02                     | 200.000.000            | 05         | 665.000.000           | 03        | 489.600.000           |
| Ministère des Travaux Publics et de<br>l'Equipeement                | 21                     | 151.735.785.592        | 03         | 935.309.491           | 05        | 5.242.572.542         |
| Ministère du Logement, de<br>l'Habitat et de l'Urbanisme            | 00                     | 00                     | 00         | 00                    | 00        | 00                    |
| Ministère du Pétrole, du Gaz, des<br>Hydrocarbures et des Mines     | 06                     | 1.173.815.159          | 02         | 723.640.822           | 01        | 151.200.000           |
| Ministère de l'Energie et des<br>Ressources Hydrauliques            | 08                     | 35.704.249.078         | 02         | 240.000.000           | 00        | 00                    |
| Ministère des Transports                                            | 00                     | 00                     | 00         | 00                    | 00        | 00                    |
| Ministère de l'Enseignement<br>Supérieur                            | 23                     | 3.714.182.602          | 19         | 2.763.909.041         | 02        | 120.000.000           |
| Ministère des Sports,                                               | 00                     | 00                     | 00         | 00                    | 00        | 00                    |
| Ministère de la Culture et des Arts                                 | 06                     | 977.551.000            | 00         |                       | 00        |                       |
| Ministère de la Santé                                               | 124                    | 16.781.982.412         | 07         | 2.516.469.347         | 11        | 874.274.698           |
| Ministère de l'Emploi                                               | 00                     | 00                     | 00         | 00                    | 00        | 00                    |
| Ministère des Affaires Sociales et<br>des Droits de la Femme        | 05                     | 2.465.958.231          | 10         | 2.698.691.371         | 03        | 1.757.568.391         |
| <b>Sous - total</b>                                                 | <b>329</b>             | <b>253.072.302.801</b> | <b>113</b> | <b>26.188.693.657</b> | <b>68</b> | <b>23.047.982.929</b> |
| <b>Total (Programmation)</b>                                        | <b>302.308.979.387</b> |                        |            |                       |           |                       |

Source : DGMP/ARMP, Juillet 2021

Sur les 510 marchés planifiés, 442 feront l'objet d'appels à la concurrence dont 329 en appels d'offres ouverts (représentant 64,5% en volume et 83,7% en valeur) et 113 en appels d'offres restreints (correspondant à 22,2% en volume et 8,7% en valeur), soit une proportion cumulée de 86,7% en volume et de 92,4% en valeur.

Les ententes directes, quant à elles, sont au nombre de 68 soit 13,3% en volume et 7,6% en valeur. Leur poids dans la planification est donc conforme à la réglementation qui fixe leur seuil plafond à 15% du montant total des marchés.

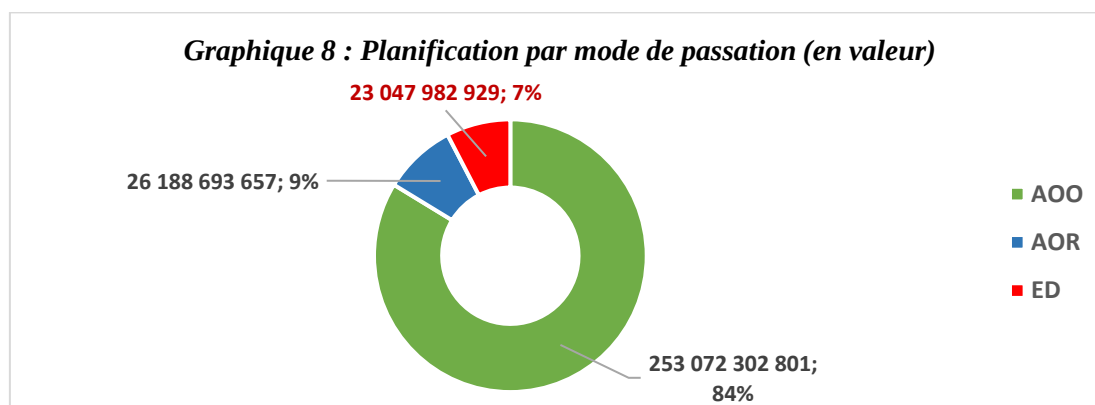
La synthèse de la planification des marchés se trouve décrite dans le tableau 15 suivant :

**Tableau 16 : synthèse de la planification des marchés par mode de passation, en volume et en valeur**

| Données Prévisionnelles sur la planification |            |            |                        |            |
|----------------------------------------------|------------|------------|------------------------|------------|
| Mode de passation                            | Prévus     | %          | Montant                | %          |
| Appels d'Offres Ouverts (AOO)                | 329        | 64,5       | 253.072.302.801        | 83,7       |
| Appels d'Offres Restreint (AOR)              | 113        | 22,2       | 26.188.693.657         | 8,7        |
| Entente Direct (ED)                          | 68         | 13,3       | 23.047.982.929         | 7,6        |
| <b>Total</b>                                 | <b>510</b> | <b>100</b> | <b>302.308.979.387</b> | <b>100</b> |

Source : DGMP/ARMP, Juillet 2021

Le graphique 8 qui suit en est une illustration,



Source : ARMP, Juillet 2021

La lecture du graphique 8 ci-dessus, révèle que les autorités contractantes initiatrices des PPM se sont alignées à la norme qui fait de l'appel d'offres le principe en matière de passation des marchés avec 84% d'appels d'offres ouverts et 9% d'appels d'offres restreints, soit un cumul de 93% contre 7% d'ententes directes.

## II. STATISTIQUES SUR LA PASSATION DES MARCHES PUBLICS

Les présentes statistiques sont produites sur la base des informations collectées à travers les CEO et sur la base des données transmises par la DGMP.

### II.1. Des demandes d'autorisations préalables

#### II. 1.1 Validation des Avis, DAO, AMI et DDP pour les appels à la concurrence

En application des dispositions de l'article 49 du CMP, l'ouverture de toute procédure de passation de marchés est soumise à l'autorisation préalable de la DGMP. Or, cette dernière étant chargée en amont de la validation des PPM, elle se trouverait à se contredire si tant est qu'elle n'accordait pas d'autorisation au cours du processus. Dès lors, la validation du PPM devient de fait un avis de non objection.

C'est pour cette raison que le présent rapport ne s'étendra pas sur les aspects liés aux avis de non objection délivrés par la DGMP.

#### II.1.2. Validation des Demandes d'Avis de Non Objection pour les procédures dérogatoires (Entente directe)

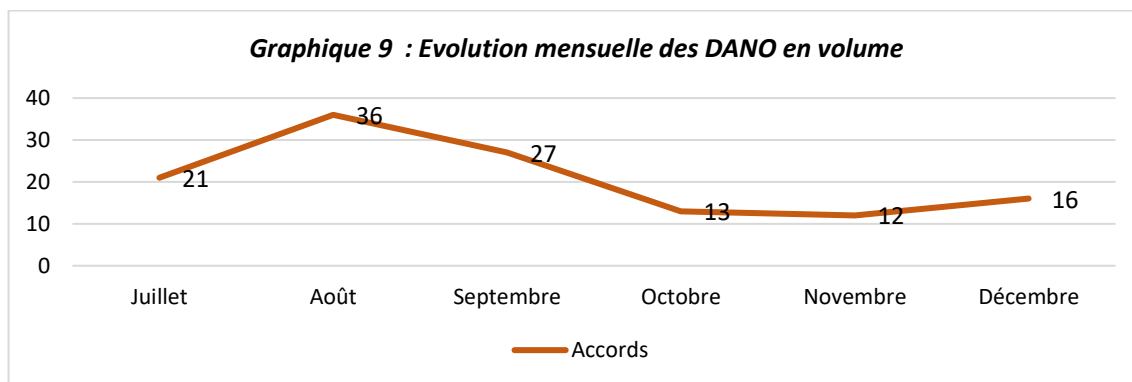
Des demandes d'avis de non objection (DANO) ont été également sollicitées pour l'ouverture de la procédure dérogatoire des marchés de gré à gré comme présenté dans le tableau 17 suivant :

**Tableau 17: Evolution des DANO sollicitées de la DGMP pour passer les marchés par ED**

| Mois      | Situation des DANO ayant reçu un accord de la DGMP |      |
|-----------|----------------------------------------------------|------|
|           | Nombre                                             | %    |
| Juillet   | 21                                                 | 16,8 |
| Août      | 36                                                 | 28,8 |
| Septembre | 27                                                 | 21,6 |
| Octobre   | 13                                                 | 10,4 |
| Novembre  | 12                                                 | 9,6  |
| Décembre  | 16                                                 | 12,8 |
| Total     | 125                                                | 100  |

Source : DGMP/ARMP, décembre 2021

Au moment de l'élaboration du présent rapport, l'Agence n'avait reçu, de la DGMP, aucune information détaillée quant à la valeur des marchés ayant fait l'objet de demandes d'avis de non objection. C'est pourquoi cette rubrique se focalise sur les données en volume (nombre).



**Source :** DGMP/ARMP, Janvier 2022

La lecture du graphique 9 permet de constater que les mois de Juillet, Août et Septembre sont ceux qui ont enregistré le plus grand nombre d'accords préalables avec respectivement 21, 36 et 27 représentant 16,8%, 28,8% et 21,6%. Ils cumulent ainsi 84 DANO, soit 67,2% du nombre total des ANO délivrés par la DGMP.

## II.2. De la passation des marchés publics en 2021

L'économie des opérations de passation des marchés en 2021 se fera en trois sous-points, à savoir : la présentation du premier semestre, puis celle du second et enfin, la synthèse annuelle.

### II.2.1. Passation des marchés publics au premier semestre 2021

Il s'agit ici des données en volume et en valeur, par typologie de prestations et par mode de passation des marchés.

**Tableau 18 : Passation des marchés par autorités contractante (en volume et en valeur)**

| N°  | Autorités contractantes                                                                       | Nombre | Montants (FCFA) | Consommation du budget (en %) |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|-------------------------------|
| 1.  | Présidence de la République                                                                   | 07     | 4.930.184.235   | 2,8                           |
| 2.  | Primature                                                                                     | 21     | 24.954.576.699  | 14,1                          |
| 3.  | Assemblée Nationale                                                                           | 03     | 1.020.782.858   | 0,6                           |
| 4.  | Ministère de la Justice, Garde des Sceaux                                                     | 11     | 8.004.517.357   | 4,5                           |
| 5.  | Ministère de l'Intérieur                                                                      | 15     | 1.015.837.501   | 0,6                           |
| 6.  | Ministère de la Défense Nationale                                                             | 07     | 50.186.010.554  | 28,4                          |
| 7.  | Ministère de la Santé                                                                         | 16     | 6.136.556.213   | 3,5                           |
| 8.  | Ministère de l'Emploi, de la Fonction Publique, du Travail et de la Formation Professionnelle | 08     | 962.733.924     | 0,5                           |
| 9.  | Ministère des Travaux Publics, de l'Equipeement et des Infrastructures                        | 35     | 40.323.199.086  | 22,8                          |
| 10. | Ministère des Transports                                                                      | 01     | 310.683.802     | 0,2                           |
| 11. | Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage, de la Pêche et de l'Alimentation                    | 01     | 700.000.000     | 0,4                           |
| 12. | Ministère du Budget et des Comptes Publics                                                    | 13     | 7.854.760.597   | 4,4                           |
| 13. | Ministère de l'Economie et de la Relance                                                      | 10     | 2.672.731.269   | 1,5                           |
| 14. | Ministère du Commerce                                                                         | 01     | 146.930.490     | 0,1                           |

|              |                                                                   |            |                        |            |
|--------------|-------------------------------------------------------------------|------------|------------------------|------------|
| 15.          | Ministère de l'Energie et des Ressources Hydrauliques             | 04         | 499.261.540            | 0,3        |
| 16.          | Ministère des Sports, de la Jeunesse Chargé de la Vie Associative | 01         | 97.087.357             | 0,1        |
| 17.          | Ministère de l'Enseignement Supérieur                             | 22         | 26.610.401.454         | 15,1       |
| 18.          | Ministère de la Communication                                     | 01         | 99.750.000             | 0,1        |
| <b>Total</b> |                                                                   | <b>177</b> | <b>176.526.004.936</b> | <b>100</b> |

Source : DGMP/ ARMP, Juin 2021

A première vue, le Ministère en charge des Travaux Publics est celui qui a passé le plus grand nombre de marchés (35, soit 19,77%), suivi par le Ministère en charge de l'Enseignement Supérieur et la Primature avec respectivement 22 et 21 marchés correspondant à 12,43% et 11,46%. Le Ministère de la Santé occupe le quatrième rang avec 16 marchés passés, soit 9,04%. Ces quatre départements cumulent ainsi en volume 94 marchés, soit plus de la moitié de l'ensemble des marchés (53,11%).

En valeur, c'est la Primature et les départements en charge de la Défense Nationale, des Travaux Publics et de l'Enseignement Supérieur qui cumulent 142.074.187.693, représentant 80,5%.

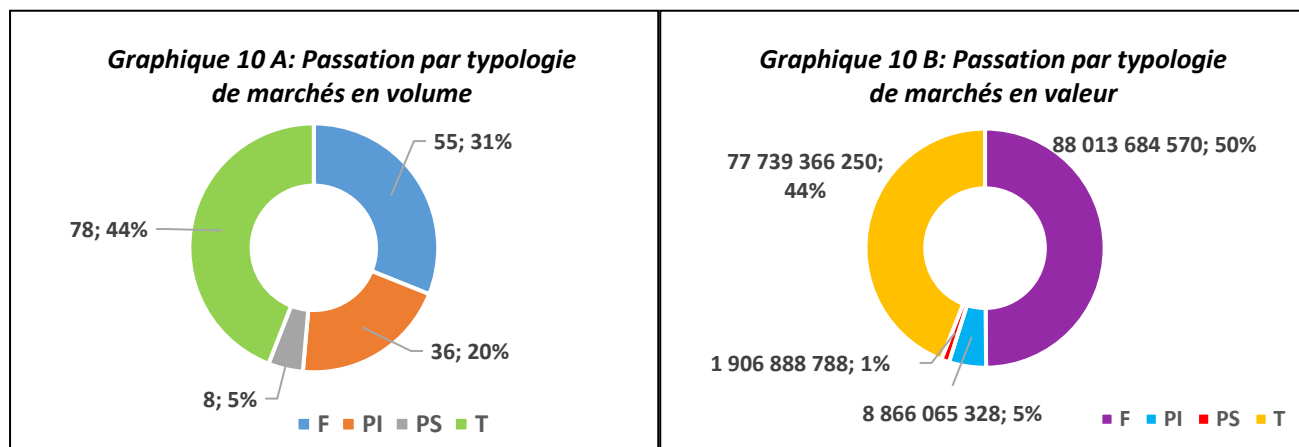
### II.2.1.1- Classement des marchés passés par typologie

La passation semestrielle des marchés a porté sur les fournitures, les travaux, les services et les prestations intellectuelles.

**Tableau 19 : Passation par typologie des marchés en volume et en valeur**

| Type de prestation               | Nombre     | %          | Montant                | %          |
|----------------------------------|------------|------------|------------------------|------------|
| Fournitures (S)                  | 55         | 31,07      | 88.013.684.570         | 49,86      |
| Prestations Intellectuelles (PI) | 36         | 20,34      | 8.866.065.328          | 5,02       |
| Prestation de Services (PS)      | 08         | 4,52       | 1.906.888.788          | 1,08       |
| Travaux (T)                      | 78         | 44,07      | 77.739.366.250         | 44,04      |
| <b>Total</b>                     | <b>177</b> | <b>100</b> | <b>176.526.004.936</b> | <b>100</b> |

Source : DGMP/ ARMP, Juin 2021



Source : ARMP, Juin 2020

La lecture du tableau 19, illustré par les graphiques 10 A et B ci-dessus, fait constater que les travaux constituent la plus grande proportion des marchés passés (78, soit 44%), suivi des fournitures (55, soit 31%) et des prestations intellectuelles (36, correspondant à 20%). Les services avec seulement 8 marchés, soit 5% ferment la boucle.

En valeur par contre, ce sont les fournitures qui représentent 50% des dépenses en marchés publics, suivies des travaux avec 44%, les prestations intellectuelles 5% et les services 1%.

Les travaux et les fournitures représentent plus de la moitié des marchés, soit 75% en volume et 94% en valeur.

### *II.2.1.2- Classement des marchés suivant le mode de passation*

Au total, deux (2) modes ont été mis en œuvre pour la passation des marchés ce semestre. Il s'agit d'une part, de l'appel à la concurrence à travers les appels d'offres ouverts et restreints ; et d'autre part, de l'entente directe.

#### **a) De la passation des marchés par appel à la concurrence**

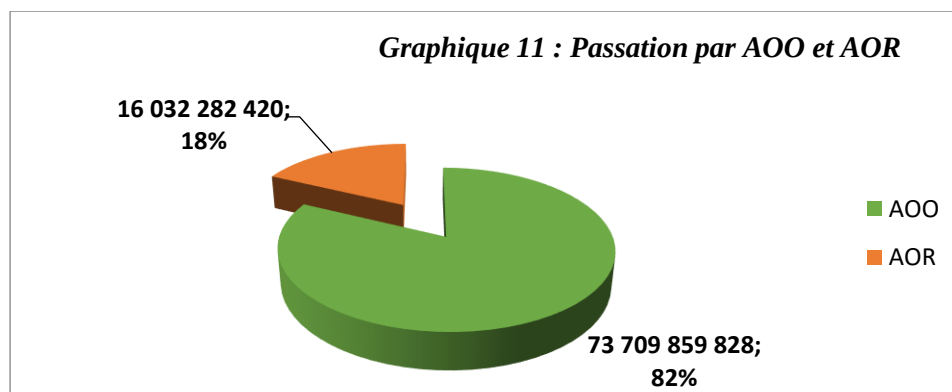
Plusieurs marchés ont fait l'objet d'appels à la concurrence aux fins de leur attribution. Le tableau 20 qui suit en fait le résumé.

**Tableau 20 : Passation des marchés par administration et par appels à la concurrence**

| Autorités contractantes                               | Mode de passation     |                       |            |           |                       |            |
|-------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------|-----------|-----------------------|------------|
|                                                       | AOO                   |                       |            | AOR       |                       |            |
|                                                       | Nb                    | Montant               | %          | Nb        | Montant               | %          |
| Présidence de la République                           | -                     | -                     | -          | 06        | 4.714.466.985         | 29,41      |
| Primature                                             | 01                    | 647.500.000           | 0,88       | -         | -                     | -          |
| Assemblée Nationale                                   | -                     | -                     | -          | 01        | 653.000.000           | 4,07       |
| Min. Justice, Garde des Sceaux                        | 08                    | 5.727.525.542         | 7,77       | -         | -                     | -          |
| Min. Intérieur                                        | 02                    | 418.012.190           | 0,57       | 02        | 193.524.811           | 1,21       |
| Min. Défense Nationale                                | 02                    | 41.978.597.015        | 56,95      | -         | -                     | -          |
| Min. Santé                                            | 11                    | 3.575.169.716         | 4,85       | -         | -                     | -          |
| Min. Emploi, Fonction Pub., Formation Professionnelle | 07                    | 744.711.576           | 1,01       | 01        | 218.022.348           | 1,36       |
| Min. Travaux Publics, Equipement                      | 05                    | 2.671.263.031         | 3,62       | -         | -                     | -          |
| Min. Transports                                       | -                     | -                     | -          | -         | -                     | -          |
| Min. Agriculture, Elevage, Pêche                      | 01                    | 700.000.000           | 0,95       | -         | -                     | -          |
| Min. Budget et Comptes Publics                        | -                     | -                     | -          | 01        | 82.500.000            | 0,51       |
| Min. Economie et Relance                              | 02                    | 161.255.550           | 0,22       | -         | -                     | -          |
| Min. Commerce                                         | -                     | -                     | -          | 01        | 146.930.490           | 0,92       |
| Ministère Energie et Ressources Hydr.                 | -                     | -                     | -          | 04        | 499.261.540           | 3,11       |
| Min. Sports, Jeunesse, Vie Associative                | -                     | -                     | -          | -         | -                     | -          |
| Min. Enseignement Supérieur,                          | 11                    | 17.085.825.208        | 23,18      | 11        | 9.524.576.246         | 59,41      |
| Min. Communication                                    | 01                    | -                     | -          | -         | -                     | -          |
| <b>Sous-totaux :</b>                                  | <b>50</b>             | <b>73.709.859.828</b> | <b>100</b> | <b>27</b> | <b>16.032.282.420</b> | <b>100</b> |
| <b>Total marchés :</b>                                | <b>77</b>             |                       |            |           |                       |            |
| <b>Montant total :</b>                                | <b>89.742.142.248</b> |                       |            |           |                       |            |

Source : DGMP/ ARMP, Juin 2021

La passation par appel à la concurrence est illustrée par graphique 12 ainsi qu'il suit :



Source : ARMP, Juin 2021

Le tableau 20 illustré par le graphique 11 montre que l'appel d'offres ouvert est le mode de passation le plus utilisé par les autorités contractantes afin de se conformer au code des marchés publics, représentant ainsi 82% de la valeur des marchés passés contre 18% seulement d'appels d'offres restreint.

Les ministères en charge de la Santé, de l'Enseignement Supérieur et de la Justice cumulent 30 marchés sur les 50 passés par appel d'offres ouvert, correspondant à une proportion de 60% du volume et de 35,08% de la valeur desdits marchés.

A contrario, le ministère en charge de la Défense Nationale est celui qui a absorbé plus de la moitié du montant total des marchés par appels d'offres ouvert à savoir 41.978.597.015 FCFA sur 73.709.859.828 FCFA, correspondant à 56,95%.

#### **b) De la passation des marchés par entente- directe (gré- à- gré)**

Les marchés passés par entente directe sont répertoriés dans le tableau 21 suivant :

**Tableau 21 : Passation des marchés par entente directe et par administration**

| Autorités contractantes                              | Entente directe |                       |              |
|------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|--------------|
|                                                      | Nb              | Montant               | %            |
| Présidence de la République                          | 01              | 215.717.250           | 0,25         |
| Primature                                            | <b>20</b>       | <b>24.307.076.699</b> | <b>28,01</b> |
| Assemblée Nationale                                  | 02              | 367.782.858           | 0,42         |
| Min. Justice, Garde des Sceaux                       | 03              | 2.276.991.815         | 2,62         |
| Min. Intérieur                                       | 11              | 404.300.500           | 0,47         |
| Min. Défense Nationale                               | 05              | 8.207.413.539         | 9,46         |
| Min. Santé                                           | 05              | 2.561.386.497         | 2,95         |
| Min. Emploi, Fonction Pub, Formation professionnelle | -               | -                     | -            |
| Min. Travaux Publics, Equipement et Infrastructures  | <b>30</b>       | <b>37.651.936.055</b> | <b>43,39</b> |
| Min. Transports                                      | 01              | 310.683.802           | 0,36         |
| Min. Agriculture, Elevage, Pêche et Alimentation     | -               | -                     | -            |
| Min. Budget et Comptes Publics                       | 12              | 7.772.260.597         | 8,96         |
| Min. Economie et Relance                             | 08              | 2.511.475.719         | 2,89         |

|                                                      |            |                       |            |
|------------------------------------------------------|------------|-----------------------|------------|
| Min. Commerce                                        | -          | -                     | -          |
| Ministère Energie et Ressources Hydrauliques         | -          | -                     | -          |
| Min. Sports, Jeunesse, Vie Associative               | 01         | 97.087.357            | 0,11       |
| Min. Enseignement Supérieur, ... Education Nationale | -          | -                     | -          |
| Min. Communication                                   | 01         | 99.750.000            | 0,11       |
| <b>Total</b>                                         | <b>100</b> | <b>86.783.862.688</b> | <b>100</b> |

Source : ARMP, Juin 2021

Le tableau 21 montre que la Primature et le ministère en charge des Travaux publics ont passés, tous deux, 50 marchés (20 pour la Primature et 30 pour les TP) représentant 50% du nombre total des marchés par entente directe.

En valeur, ces deux administrations cumulent un montant de 61.959.012.754 FCFA (24.307.076.699 pour la Primature et 37.651.936.055 pour les TP) sur la valeur totale des ententes directes qui est de 86.783.862.688FCFA, correspondant ainsi à 71,4% de ladite valeur. Les 50 autres marchés n'ont absorbé que 28,6% de cette valeur.

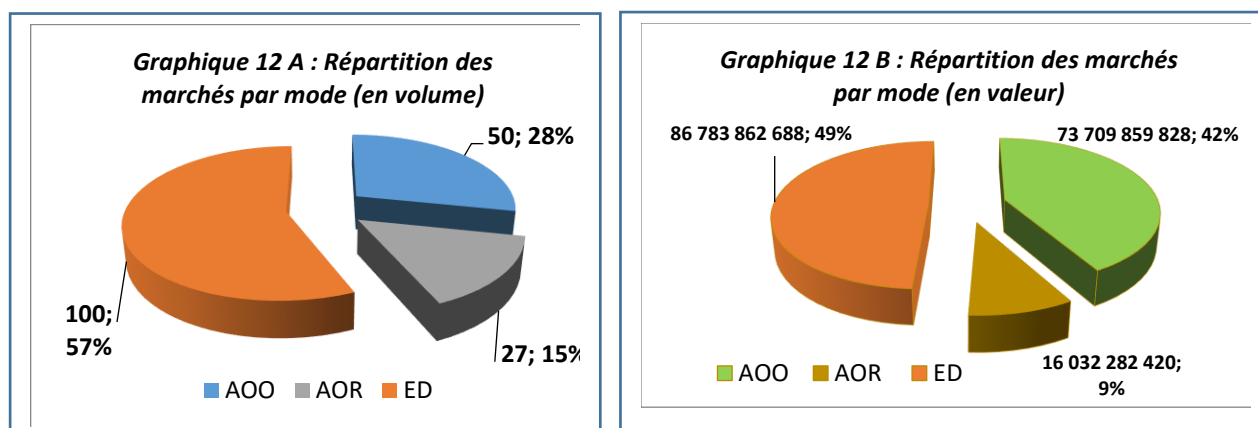
Le tableau 22 ci-dessous, illustré par les graphiques 12A et 12B, fait la synthèse des marchés suivant leurs modes de passation avant que de mettre en évidence à travers les graphiques 14 et 15 le poids des ententes directes.

**Tableau 22 : Synthèse de la passation des marchés par autorités contractantes et par mode de passation au premier semestre 2021**

| Autorités contractantes                                        | Mode de passation |                       |           |                       |            |                       |              |                         |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------|-----------|-----------------------|------------|-----------------------|--------------|-------------------------|
|                                                                | AOO               |                       | AOR       |                       | ED         |                       | Total cumulé |                         |
|                                                                | Nb                | Montant               | Nb        | Montant               | Nb         | Montant               | Nb           | Montant                 |
| Présidence de la République                                    | -                 | -                     | 06        | 4.714.466.985         | 01         | 215.717.250           | 07           | 4.930.184.235           |
| Primature                                                      | 01                | 647.500.000           | -         | -                     | 20         | 24.307.076.699        | 21           | 24.954.576.599          |
| Assemblée Nationale                                            | -                 | -                     | 01        | 653.000.000           | 02         | 367.782.858           | 03           | 1.020.782.858           |
| Min. Justice, Garde des Sceaux                                 | 08                | 5.727.525.542         | -         | -                     | 03         | 2.276.991.815         | 11           | 8.004.517.357           |
| Min. Intérieur                                                 | 02                | 418.012.190           | 02        | 193.524.811           | 11         | 404.300.500           | 15           | 1.015.837.501           |
| Min. Défense Nationale                                         | 02                | 41.978.597.015        | -         | -                     | 05         | 8.207.413.539         | 07           | 50.186.010.554          |
| Min. Santé                                                     | 11                | 3.575.169.716         | -         | -                     | 05         | 2.561.386.497         | 16           | 6.136.556.213           |
| Min. Emploi, Fonction Pub., Travail, Formation Professionnelle | 07                | 744.711.576           | 01        | 218.022.348           | -          | -                     | 08           | 962.733.924             |
| Min. Travaux Publics, Equipement et Infrastructures            | 05                | 2.671.263.031         | -         | -                     | 30         | 37.651.936.055        | 35           | 40.323.199.086          |
| Min. Transports                                                | -                 | -                     | -         | -                     | 01         | 310.683.802           | 01           | 310.683.802             |
| Min. Agriculture, Elevage, Pêche et Alimentation               | 01                | 700.000.000           | -         | -                     | -          | -                     | 01           | 700.000.000             |
| Min. Budget et Comptes Publics                                 | -                 | -                     | 01        | 82.500.000            | 12         | 7.772.260.597         | 13           | 7.854.760.597           |
| Min. Economie et Relance                                       | 02                | 161.255.550           | -         | -                     | 08         | 2.511.475.719         | 10           | 2.672.731.269           |
| Min. Commerce                                                  | -                 | -                     | 01        | 146.930.490           | -          | -                     | 01           | 146.930.490             |
| Ministère Energie et Ressources Hydrauliques                   | -                 | -                     | 04        | 499.261.540           | -          | -                     | 04           | 499.261.540             |
| Min. Sports, Jeunesse, Vie Associative                         | -                 | -                     | -         | -                     | 01         | 97.087.357            | 01           | 97.087.357              |
| Min. Ens.Supérieur, ...Educ. Nationale                         | 11                | 17.085.825.208        | 11        | 9.524.576.246         | -          | -                     | 22           | 26.610.401.454          |
| Min. Communication                                             | 01                | -                     | -         | -                     | 01         | 99.750.000            | 01           | 99.750.000              |
| <b>Total</b>                                                   | <b>50</b>         | <b>73.709.859.828</b> | <b>27</b> | <b>16.032.282.420</b> | <b>100</b> | <b>86.783.862.688</b> | <b>177</b>   | <b>176. 526.004.936</b> |

Source : DGMP/ ARMP, Juin 2021

La synthèse de la répartition de la passation suivant les modes est illustrée par les graphiques suivants :



Source : ARMP, Juin 2021

La lecture des graphiques 12 A et B montrent que 100 marchés ont été passés par entente directe contre 50 en appel d'offres ouvert et 27 en appel d'offres restreint soit respectivement en volume 57%, 50% et 15% ce qui correspond en valeur à 49%, 42% et 9% des marchés passés approuvés.

Aussi, le tableau 23 qui suit met en exergue le classement comparatif par mode de passation :

**Tableau 23: Classement comparatif par mode de passation**

| Autorités contractantes                              | Mode de passation |                |       |     |               |       |    |                |       |
|------------------------------------------------------|-------------------|----------------|-------|-----|---------------|-------|----|----------------|-------|
|                                                      | AOO               |                |       | AOR |               |       | ED |                |       |
|                                                      | Nb                | Montant        | %     | Nb  | Montant       | %     | Nb | Montant        | %     |
| Présidence de la République                          | -                 | -              | -     | 06  | 4.714.466.985 | 29,41 | 01 | 215.717.250    | 0,25  |
| Primature                                            | 01                | 647.500.000    | 0,88  | -   | -             | -     | 20 | 24.307.076.699 | 28,01 |
| Assemblée Nationale                                  | -                 | -              | -     | 01  | 653.000.000   | 4,07  | 02 | 367.782.858    | 0,42  |
| Min. Justice, Garde des Sceaux                       | 08                | 5.727.525.542  | 7,77  | -   | -             | -     | 03 | 2.276.991.815  | 2,62  |
| Min. Intérieur                                       | 02                | 418.012.190    | 0,57  | 02  | 193.524.811   | 1,21  | 11 | 404.300.500    | 0,47  |
| Min. Défense Nationale                               | 02                | 41.978.597.015 | 56,95 | -   | -             | -     | 05 | 8.207.413.539  | 9,46  |
| Min. Santé                                           | 11                | 3.575.169.716  | 4,85  | -   | -             | -     | 05 | 2.561.386.497  | 2,95  |
| Min. Emploi, Fonction Pub. Formation Professionnelle | 07                | 744.711.576    | 1,01  | 01  | 218.022.348   | 1,36  | -  | -              | -     |
| Min. Travaux Publics, Equipement                     | 05                | 2.671.263.031  | 3,62  | -   | -             | -     | 30 | 37.651.936.055 | 43,39 |
| Min. Transports                                      | -                 | -              | -     | -   | -             | -     | 01 | 310.683.802    | 0,36  |
| Min. Agriculture, Elevage,                           | 01                | 700.000.000    | 0,95  | -   | -             | -     | -  | -              | -     |
| Min. Budget et Comptes Publics                       | -                 | -              | -     | 01  | 82.500.000    | 0,51  | 12 | 7.772.260.597  | 8,96  |
| Min. Economie et Relance                             | 02                | 161.255.550    | 0,22  | -   | -             | -     | 08 | 2.511.475.719  | 2,89  |
| Min. Commerce                                        | -                 | -              | -     | 01  | 146.930.490   | 0,92  | -  | -              | -     |

|                                                     |           |                       |            |           |                       |            |            |                       |            |
|-----------------------------------------------------|-----------|-----------------------|------------|-----------|-----------------------|------------|------------|-----------------------|------------|
| Ministère Energie et Ressources Hydrau.             | -         | -                     | -          | 04        | 499.261.540           | 3,11       | -          | -                     | -          |
| Min. Sports, Jeunesse, Vie Associative              | -         | -                     | -          | -         | -                     | -          | 01         | 97.087.357            | 0,11       |
| Min. Enseignement Supérieur, ...Education Nationale | 11        | 17.085.825.208        | 23,18      | 11        | 9.524.576.246         | 59,41      | -          | -                     | -          |
| Min. Communication                                  | 01        | -                     | -          | -         | -                     | -          | 01         | 99.750.000            | 0,11       |
| <b>Total</b>                                        | <b>50</b> | <b>73.709.859.828</b> | <b>100</b> | <b>27</b> | <b>16.032.282.420</b> | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>86.783.862.688</b> | <b>100</b> |

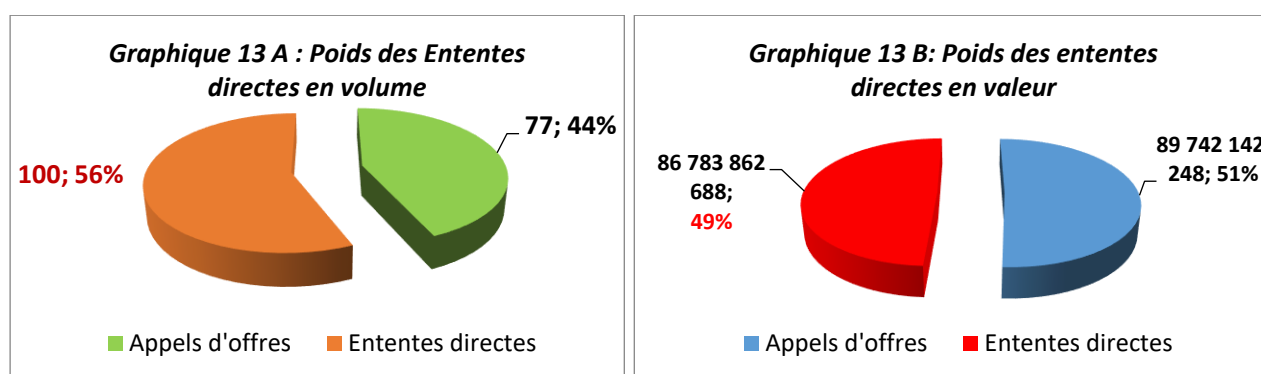
Source : DGMP/ ARMP, Juin 2021

Le poids des ententes directes illustré par les graphiques 13 A et B se traduit ainsi qu'il suit :

**Tableau 24 : Synthèse du classement comparatif par mode de passation**

| Modes de passation | En volume  |            | En valeur              |            |
|--------------------|------------|------------|------------------------|------------|
|                    | Nombre     | %          | Montant                | %          |
| Appels d'offres    | 77         | 43,5       | 89.742.142.248         | 50,84      |
| Ententes directes  | 100        | 56,5       | 86.783.862.688         | 49,16      |
| <b>Totaux :</b>    | <b>177</b> | <b>100</b> | <b>176.526.004.936</b> | <b>100</b> |

Source : ARMP, Juin 2021



Source : ARMP, Juin 2021

En comparaison aux appels à la concurrence, les ententes directes représentent la plus grande part des marchés passés en volume, 100 marchés contre 77 pour les appels d'offres correspondant respectivement à 56% et 44%.

La lecture du tableau 23 illustré par le graphique 15 ci-dessus montre que les marchés conclus par entente directe correspondent à 86.783.862.688 FCFA, soit 49% de la valeur totale des marchés passés contre 51% pour les appels d'offres dont le montant cumulé (AOO et AOR) est estimé à 89.742.142.248 FCFA.

Or, contrairement à la planification initiale qui prévoyait la passation de 510 marchés à hauteur de 302.308.979.387 FCFA, dont 442 marchés par appels à la concurrence (329

par AOO et 113 par AOR) correspondant à 92,4% de la valeur totale des marchés programmés (279.260.996.458 FCFA) ; et 68 marchés de gré à gré estimés à 23.047.982.929 FCFA, représentant 7,6% , force est de constater que les prévisions initiales de passation restent loin du compte.

En effet, les PPM prévoyaient la passation de 68 marchés par entente directe pour un montant estimé à 23.047.982.929 FCFA. Or dans les faits, ce sont 100 marchés qui ont été passés pour un montant de 86.783.862.688 FCFA. Toute chose qui laisse entrevoir des signaux d'un dépassement excessif des prévisions susceptible d'entraver la bonne exécution du budget.

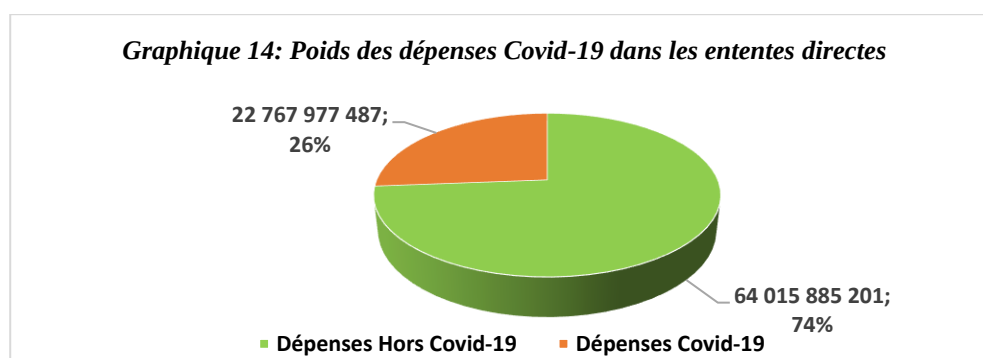
Il importe néanmoins de relever que sur les cent (100) marchés passés par entente directe, deux (2) d'entre eux concernent des acquisitions entrant dans le cadre de la lutte contre la covid-19, à savoir : l'achat de médicaments et des consommables de laboratoire, d'une part, et l'achat d'équipements de protection individuelle pour le personnel soignant, d'autre part ; pour un montant de 22.767.977.487 FCFA.

Le poids des dépenses covid-19 dans les ententes directes est illustré par le tableau 25 et le graphique 14 suivants :

**Tableau 25 : Poids des dépenses Covid-19 dans les ententes directes**

| Modes de passation     | En volume  | En valeur             |            |
|------------------------|------------|-----------------------|------------|
|                        | Nombre     | Montant               | %          |
| Dépenses hors covid-19 | 98         | 64.015.885.201        | 74         |
| Dépenses covid-19      | 02         | 22.767.977.487        | 26         |
| <b>Totaux :</b>        | <b>100</b> | <b>86.783.862.688</b> | <b>100</b> |

Source : ARMP, Juin 2021



### II.3. Passation des marchés publics au deuxième semestre 2021

Il s'agit ici des données en volume et en valeur, par typologie de prestations et par mode de passation des marchés.

**Tableau 26 : Passation des marchés par autorité contractante (en volume et en valeur)**

| N°                    | Autorités contractantes                                                     | Nombre     | Montants (FCFA)        | Consommation du budget (en %) |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------|-------------------------------|
| 1.                    | Présidence de la République                                                 | 4          | 2 168 318 492          | 1,89                          |
| 2.                    | Primature                                                                   | 7          | 5 141 853 080          | 4,48                          |
| 3.                    | Ministère de la Justice, Garde des Sceaux                                   | 22         | 4 246 640 947          | 3,70                          |
| 4.                    | Ministère de la Santé                                                       | 54         | 20 012 022 912         | 17,43                         |
| 5.                    | Ministère de l'Economie et de la Relance                                    | 8          | 708 650 514            | 0,62                          |
| 6.                    | Ministère de l'Enseignement Supérieur                                       | 31         | 8 689 771 079          | 7,57                          |
| 7.                    | Ministère de l'Intérieur                                                    | 64         | 14 723 955 080         | 12,82                         |
| 8.                    | Ministère des Affaires Sociales                                             | 9          | 2 025 894 255          | 1,76                          |
| 9.                    | Ministère des Relations avec les Institutions Constitutionnelles et les AAI | 4          | 255 472 418            | 0,22                          |
| 10.                   | Ministère des Travaux Publics et de l'Equipeement                           | 136        | 28 984 502 615         | 25,24                         |
| 11.                   | Ministère du Pétrole, du Gaz et des Mines                                   | 4          | 714 618 489            | 0,62                          |
| 12.                   | Ministère de la Cultures et des Arts                                        | 3          | 1 077 990 824          | 0,94                          |
| 13.                   | Ministère de la Défense Nationale                                           | 2          | 1 430 000 000          | 1,25                          |
| 14.                   | Ministère de l'Energie                                                      | 9          | 4 361 959 476          | 3,80                          |
| 15.                   | Ministère du Budget et des Comptes Publics                                  | 37         | 14 568 675 932         | 12,69                         |
| 16.                   | Ministère de l'Emploie, de la Fonction Publique                             | 4          | 888 440 662            | 0,77                          |
| 17.                   | Ministère des Transports                                                    | 3          | 1 760 713 646          | 1,53                          |
| 18.                   | Ministère de la Communication                                               | 1          | 404 715 918            | 0,35                          |
| 19.                   | Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage                                    | 6          | 352 070 842            | 0,31                          |
| 20.                   | Ministère des Eaux, des Forets, de la Mer, de l'Environnement               | 7          | 582 888 000            | 0,51                          |
| 21.                   | Ministère de la Promotion de la Bonne Gouvernance                           | 2          | 79 235 000             | 0,07                          |
| 22.                   | Ministère du Commerce                                                       | 1          | 1 163 045 002          | 1,01                          |
| 23.                   | Ministère des Affaires Etrangères                                           | 2          | 146 500 000            | 0,13                          |
| 24.                   | Ministère des Sports, de la Jeunesse                                        | 1          | 247 800 090            | 0,22                          |
| 25.                   | Ministère de l'Urbanisme et de l'Habitat                                    | 1          | 83 990 834             | 0,07                          |
| <b>Total Cumulé :</b> |                                                                             | <b>422</b> | <b>114 819 726 107</b> | <b>100</b>                    |

Source : DGMP/ ARMP, Janvier 2022

A la lecture du tableau 26 ci-dessus, le Ministère en charge des Travaux Publics est celui qui a passé le plus grand nombre de marchés (136, soit 25,24%), suivi par le Ministère en charge de l'Intérieur et celui de la Santé avec respectivement 64 et 54 marchés correspondant à 12,82% et 17,43% de la valeur totale des marchés passés. Le Ministère du Budget occupe le quatrième rang avec 37 marchés passés, soit 12,69%.

Ces quatre départements cumulent ainsi en volume 291 marchés, soit 68,96% de l'ensemble des marchés ; et en valeur un montant de 78.289.156.539, représentant 68,18% de la valeur totale des marchés passés.

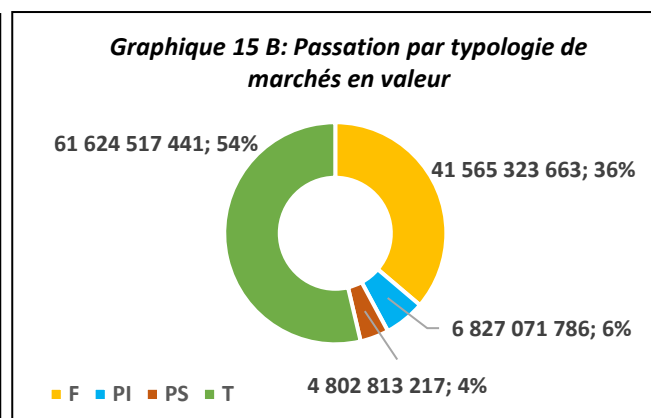
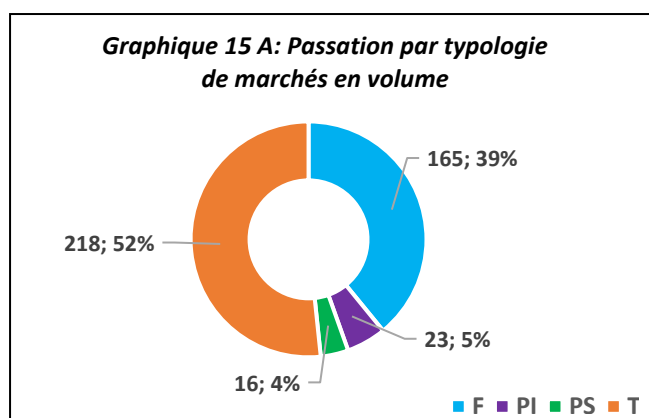
### II.3.1- Classement des marchés passés par typologie

La passation semestrielle des marchés a porté sur les fournitures, les travaux, les services et les prestations intellectuelles comme le présente le tableau 27 illustré par les graphiques 15 A et B.

**Tableau 27 : Passation par typologie des marchés en volume et en valeur**

| Type de prestation               | Nombre     | %          | Montant                | %          |
|----------------------------------|------------|------------|------------------------|------------|
| Fournitures (S)                  | 165        | 39         | 41.565.323.663         | 36,20      |
| Prestations Intellectuelles (PI) | 23         | 5          | 6.827.071.786          | 5,95       |
| Prestation de Services (PS)      | 16         | 4          | 4.802.813.217          | 4,18       |
| Travaux (T)                      | 218        | 52         | 61.624.517.441         | 53,67      |
| <b>Total</b>                     | <b>422</b> | <b>100</b> | <b>114.819.726.107</b> | <b>100</b> |

Source : DGMP/ ARMP, Janvier 2022



Source : ARMP, Janvier 2022

La lecture du tableau 26, illustré par les graphiques 15 A et B ci-dessus, fait constater que les travaux constituent plus de la moitié des marchés passés (218, soit 51,7%), suivi des fournitures (165, soit 39,1%) et des prestations intellectuelles (23, correspondant à 5,45%). Les services avec seulement 16 marchés, soit 3,79% ferment la boucle.

Cette même répartition s'observe également au niveau de la valeur des marchés passés avec respectivement 53,67% pour les travaux, 36,20% pour les fournitures, 5,95% pour les prestations de service et 4,18% pour les services. Les travaux et les fournitures cumulent 91% des marchés passés en volume et 89,87% en valeur.

### II.3.2- Classement des marchés suivant le mode de passation

Au total, deux (2) modes ont été mis en œuvre pour la passation des marchés ce semestre. Il s'agit d'une part, de l'appel à la concurrence à travers les appels d'offres ouverts et restreints ; et d'autre part, de l'entente directe.

#### a) De la passation des marchés par appel à la concurrence

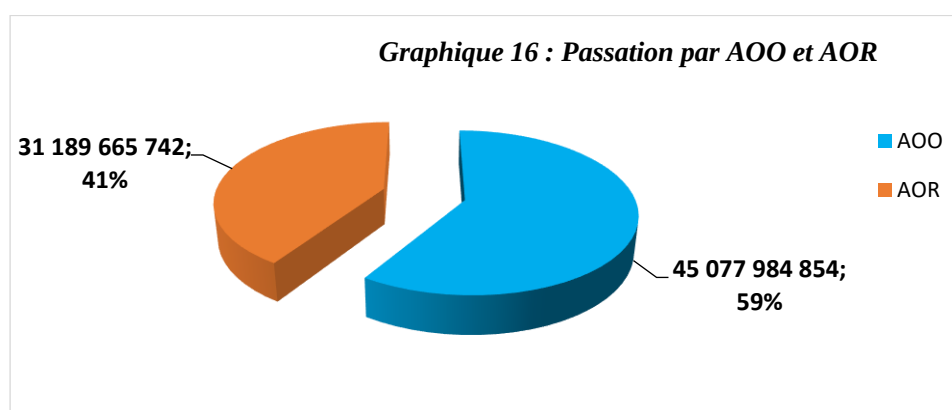
Plusieurs marchés ont fait l'objet d'appels à la concurrence aux fins de leur attribution. Le tableau 28 qui suit en fait le résumé.

**Tableau 28 : Passation des marchés par administration et par appels à la concurrence**

| Autorités Contractantes                                                     | Mode de passation     |                       |            |            |                       |            |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------|------------|-----------------------|------------|
|                                                                             | AEO                   |                       |            | AOR        |                       |            |
|                                                                             | Nb                    | Montant               | %          | Nb         | Montant               | %          |
| Présidence de la République                                                 | 1                     | 109 644 220           | 0,24       | 1          | 42 268 800            | 0,14       |
| Primature                                                                   | 0                     | 0                     | 0          | 2          | 3 203 550 000         | 10,27      |
| Ministère de la Justice, Garde des Sceaux                                   | 2                     | 606 961 508           | 1,35       | 18         | 2 587 840 617         | 8,30       |
| Ministère de la Santé                                                       | 45                    | 17 807 969 922        | 39,50      | 4          | 345 716 000           | 1,11       |
| Ministère de l'Economie et de la Relance                                    | 3                     | 247 291 214           | 0,55       | 4          | 393 800 000           | 1,26       |
| Ministère de l'Enseignement Supérieur                                       | 20                    | 6 545 373 353         | 14,52      | 6          | 1 035 155 950         | 3,32       |
| Ministère de l'Intérieur                                                    | 14                    | 1 336 177 471         | 2,96       | 35         | 10 292 709 394        | 33,00      |
| Ministère des Affaires Sociales                                             | 0                     | 0                     | 0          | 6          | 1 071 571 281         | 3,44       |
| Ministère des Relations avec les Institutions Constitutionnelles et les AAI | 0                     | 0                     | 0          | 4          | 255 472 418           | 0,82       |
| Ministère des Travaux Publics et de l'Équipement                            | 105                   | 10 862 599 510        | 24,10      | 7          | 2 375 444 000         | 7,62       |
| Ministère du Pétrole, du Gaz et des Mines                                   | 0                     | 0                     | 0          | 4          | 714 618 489           | 2,29       |
| Ministère de la Culture et des Arts                                         | 3                     | 1 077 990 824         | 2,39       | 0          | 0                     | 0,00       |
| Ministère de la Défense Nationale                                           | 0                     | 0                     | 0          | 0          | 0                     | 0,00       |
| Ministère de l'Énergie                                                      | 2                     | 1 965 829 662         | 4,36       | 3          | 233 827 000           | 0,75       |
| Ministère du Budget et des Comptes Publics                                  | 10                    | 3 648 198 673         | 8,09       | 11         | 6 078 336 310         | 19,49      |
| Ministère de l'Emploi, de la Fonction Publique                              | 1                     | 237 267 293           | 0,53       | 2          | 295 017 376           | 0,95       |
| Ministère des Transports                                                    | 0                     | 0                     | 0          | 2          | 195 500 000           | 0,63       |
| Ministère de la Communication                                               | 1                     | 404 715 918           | 0,90       | 0          | 0                     | 0,00       |
| Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage                                    | 3                     | 227 965 286           | 0,51       | 2          | 90 179 271            | 0,29       |
| Ministère des Eaux, des Forêts,                                             | 0                     | 0                     | 0          | 6          | 505 888 000           | 1,62       |
| Ministère de la Promotion de la Bonne Gouvernance                           | 0                     | 0                     | 0          | 2          | 79 235 000            | 0,25       |
| Ministère du Commerce                                                       | 0                     | 0                     | 0          | 1          | 1 163 045 002         | 3,73       |
| Ministère des Affaires Étrangères                                           | 0                     | 0                     | 0          | 2          | 146 500 000           | 0,47       |
| Ministère des Sports, de la Jeunesse, Chargé de la Vie Associative          | 0                     | 0                     | 0          | 0          | 0                     | 0,00       |
| Ministère de l'Urbanisme et de l'Habitat                                    | 0                     | 0                     | 0          | 1          | 83 990 834            | 0,27       |
| <b>Sous-totaux :</b>                                                        | <b>210</b>            | <b>45.077.984.854</b> | <b>100</b> | <b>123</b> | <b>31.189.665.742</b> | <b>100</b> |
| <b>Total marchés :</b>                                                      | <b>333</b>            |                       |            |            |                       |            |
| <b>Montant total :</b>                                                      | <b>76 267 650 596</b> |                       |            |            |                       |            |

Source : DGMP/ ARMP, Janvier 2022

La passation par appel à la concurrence est illustrée par graphique 12 ainsi qu'il suit :



Source : ARMP, Janvier 2022

Le tableau 28 illustré par le graphique 16 montre que l'appel d'offres ouvert est le mode de passation le plus utilisé par les autorités contractantes afin de se conformer au code des marchés publics, représentant ainsi 59% de la valeur des marchés passés contre 41% d'appels d'offres restreint.

Les ministères en charge de la Santé, de l'Enseignement Supérieur et de la Justice cumulent 30 marchés sur les 50 passés par appel d'offres ouvert, correspondant à une proportion de 60% du volume et de 35,08% de la valeur desdits marchés.

A contrario, le ministère en charge de la Défense Nationale est celui qui a absorbé plus de la moitié du montant total des marchés par appels d'offres ouvert à savoir 41.978.597.015 FCFA sur 73.709.859.828 FCFA, correspondant à 56,95%.

#### b) De la passation des marchés par entente- directe (gré- à- gré)

Les marchés passés par entente directe sont répertoriés dans le tableau 28 suivant :

**Tableau 29: Passation des marchés par entente directe et par administration**

| Autorités Contractantes                                               | Entente directe |               |      |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|------|
|                                                                       | Nb              | Montant       | %    |
| Présidence de la République                                           | 2               | 2 016 405 472 | 5,23 |
| Primature                                                             | 5               | 1 938 303 080 | 5,03 |
| Ministère de la Justice, Garde des Sceaux                             | 2               | 1 051 838 822 | 2,73 |
| Ministère de la Santé                                                 | 5               | 1 858 336 990 | 4,82 |
| Ministère de l'Economie et de la Relance                              | 1               | 67 559 300    | 0,18 |
| Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique | 5               | 1109 241 776  | 2,88 |
| Ministère de l'Intérieur                                              | 15              | 3 095 068 215 | 8,03 |
| Ministère des Affaires Sociales                                       | 3               | 954 322 974   | 2,48 |

|                                                                             |           |                       |              |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------|--------------|
| Ministère des Relations avec les Institutions Constitutionnelles et les AAI | 0         | 0                     | 0,00         |
| <b>Ministère des Travaux Publics et de l'Équipement</b>                     | <b>24</b> | <b>15 746 459 105</b> | <b>40,84</b> |
| Ministère du Pétrole, du Gaz et des Mines                                   | 0         | 0                     | 0,00         |
| Ministère de la Culture et des Arts                                         | 0         | 0                     | 0,00         |
| Ministère de la Défense Nationale                                           | 2         | 1 430 000 000         | 3,71         |
| Ministère de l'Énergie et des Ressources Hydrauliques                       | 4         | 2 162 302 814         | 5,61         |
| Ministère du Budget et des Comptes Publics                                  | 16        | 4 842 140 949         | 12,56        |
| Ministère de l'Emploi, de la Fonction Publique                              | 1         | 356 155 993           | 0,92         |
| Ministère des Transports                                                    | 1         | 1 565 213 646         | 4,06         |
| Ministère de la Communication                                               | 0         | 0                     | 0,00         |
| Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage                                    | 1         | 33 926 285            | 0,09         |
| Ministère des Eaux, des Forêts, de la Mer, de l'Environnement               | 1         | 77 000 000            | 0,20         |
| Ministère de la Promotion de la Bonne Gouvernance                           | 0         | 0                     | 0,00         |
| Ministère du Commerce                                                       | 0         | 0                     | 0,00         |
| Ministère des Affaires Étrangères                                           | 0         | 0                     | 0,00         |
| Ministère des Sports, de la Jeunesse, Chargé de la Vie Associative          | 1         | 247 800 090           | 0,64         |
| Ministère de l'Urbanisme et de l'Habitat                                    | 0         | 0                     | 0,00         |
| <b>Totaux :</b>                                                             | <b>89</b> | <b>38 552 075 511</b> | <b>100</b>   |

**Source :** ARMP, Janvier 2022

Le tableau 29 montre que les ministères en charge des Travaux publics, du budget et celui de l'Intérieur ont passés, tous deux, 55 marchés (24 pour les TP, 16 pour le Budget et 15 pour l'Intérieur) représentant 61,8% du nombre total des marchés par entente directe.

En valeur, ces trois administrations cumulent un montant de 23.683.668.269 (15 746 459 105 pour les TP, 4 842 140 949 pour le Budget et 3 095 068 215 pour l'Intérieur) sur la valeur totale des ententes directes qui est de **38 552 075 511** FCFA au second semestre, correspondant ainsi à 61,43% de ladite valeur.

Le tableau 29 ci-dessous, illustré par les graphiques 17A et 17B, fait la synthèse des marchés suivant leurs modes de passation avant que de mettre en évidence à travers les graphiques 14 et 15 le poids des ententes directes.

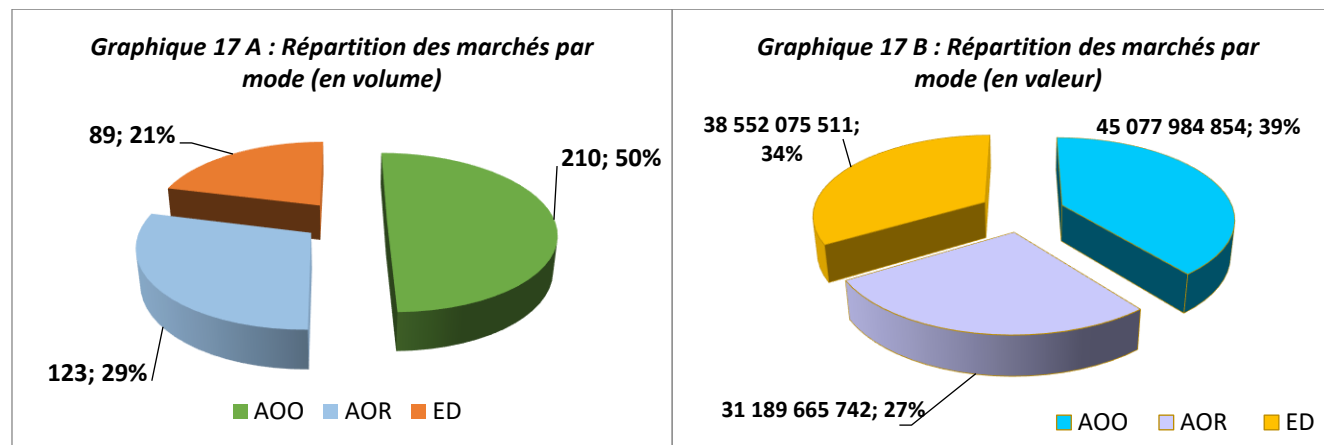
**Tableau 30 : Synthèse de la passation des marchés par autorités contractantes et par mode de passation au second semestre 2021**

| Autorités Contractantes                                                     | Mode de passation |                |     |                |                 |                | Total cumulé |                |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|-----|----------------|-----------------|----------------|--------------|----------------|
|                                                                             | AOO               |                | AOR |                | Entente directe |                |              |                |
|                                                                             | Nb                | Montant        | Nb  | Montant        | Nb              | Montant        | Nb           | Montant        |
| Présidence de la République                                                 | 1                 | 109 644 220    | 1   | 2 016 405 472  | 2               | 2 016 405 472  | 4            | 2 168 318 492  |
| Primature                                                                   | 0                 | 0              | 2   | 1 938 303 080  | 5               | 1 938 303 080  | 7            | 5 141 853 080  |
| Ministère de la Justice, Garde des Sceaux                                   | 2                 | 606 961 508    | 18  | 1 051 838 822  | 2               | 1 051 838 822  | 22           | 4 246 640 947  |
| Ministère de la Santé                                                       | 45                | 17 807 969 922 | 4   | 1 858 336 990  | 5               | 1 858 336 990  | 54           | 20 012 022 912 |
| Ministère de l'Economie et de la Relance                                    | 3                 | 247 291 214    | 4   | 67 559 300     | 1               | 67 559 300     | 8            | 708 650 514    |
| Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique       | 20                | 6 545 373 353  | 6   | 1 109 241 776  | 5               | 1109 241 776   | 31           | 8 689 771 079  |
| Ministère de l'Intérieur                                                    | 14                | 1 336 177 471  | 35  | 3 095 068 215  | 15              | 3 095 068 215  | 64           | 14 723 955 080 |
| Ministère des Affaires Sociales                                             | 0                 | 0              | 6   | 954 322 974    | 3               | 954 322 974    | 9            | 2 025 894 255  |
| Ministère des Relations avec les Institutions Constitutionnelles et les AAI | 0                 | 0              | 4   | 0              | 0               | 0              | 4            | 255 472 418    |
| Ministère des Travaux Publics et de l'Equipement                            | 105               | 10 862 599 510 | 7   | 15 746 459 105 | 24              | 15 746 459 105 | 136          | 28 984 502 615 |
| Ministère du Pétrole, du Gaz et des Mines                                   | 0                 | 0              | 4   | 0              | 0               | 0              | 4            | 714 618 489    |
| Ministère de la Cultures et des Arts                                        | 3                 | 1 077 990 824  | 0   | 0              | 0               | 0              | 3            | 1 077 990 824  |
| Ministère de la Défense Nationale                                           | 0                 | 0              | 0   | 1 430 000 000  | 2               | 1 430 000 000  | 2            | 1 430 000 000  |
| Ministère de l'Energie et des Ressources Hydrauliques                       | 2                 | 1 965 829 662  | 3   | 2 162 302 814  | 4               | 2 162 302 814  | 9            | 4 361 959 476  |
| Ministère du Budget et des Comptes Publics                                  | 10                | 3 648198 673   | 11  | 4 842140 949   | 16              | 4 842140 949   | 37           | 14 568 675 932 |
| Ministère de l'Emploie, de la Foncion Publique                              | 1                 | 237267293      | 2   | 356155 993     | 1               | 356155 993     | 4            | 888 440 662    |
| Ministère des Transports                                                    | 0                 | 0              | 2   | 1 565 213 646  | 1               | 1 565 213 646  | 3            | 1 760 713 646  |
| Ministère de la Communication                                               | 1                 | 404 715 918    | 0   | 0              | 0               | 0              | 1            | 404 715 918    |
| Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage                                    | 3                 | 227 965 286    | 2   | 33 926 285     | 1               | 33 926 285     | 6            | 352 070 842    |

|                                                                    |            |                       |            |                       |           |                       |            |                        |
|--------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------|------------|-----------------------|-----------|-----------------------|------------|------------------------|
| Ministère des Eaux, des Forêts, de la Mer, de l'Environnement      | 0          | 0                     | 6          | 77 000 000            | 1         | 77 000 000            | 7          | 582 888 000            |
| Ministère de la Promotion de la Bonne Gouvernance                  | 0          | 0                     | 2          | 0                     | 0         | 0                     | 2          | 79 235 000             |
| Ministère du Commerce                                              | 0          | 0                     | 1          | 0                     | 0         | 0                     | 1          | 1163 045 002           |
| Ministère des Affaires Etrangères                                  | 0          | 0                     | 2          | 0                     | 0         | 0                     | 2          | 146 500 000            |
| Ministère des Sports, de la Jeunesse, Chargé de la Vie Associative | 0          | 0                     | 0          | 247 800 090           | 1         | 247 800 090           | 1          | 247 800 090            |
| Ministère de l'Urbanisme et de l'Habitat                           | 0          | 0                     | 1          | 0                     | 0         | 0                     | 1          | 83 990 834             |
|                                                                    | <b>210</b> | <b>45.077.984.854</b> | <b>123</b> | <b>31.189.665.742</b> | <b>89</b> | <b>38 552 075 511</b> | <b>422</b> | <b>114 819 726 107</b> |

Source : DGMP/ ARMP, Janvier 2022

La synthèse de la répartition de la passation suivant les modes est illustrée par les graphiques suivants :



Source : DGMP/ ARMP, Janvier 2022

La lecture des graphiques 17 A et B montrent que 89 marchés ont été passés par entente directe contre 210 en appel d'offres ouvert et 123 en appel d'offres restreint soit respectivement en volume 21%, 50% et 29% ce qui correspond en valeur à 34%, 39% et 27% des marchés passés approuvés.

Aussi, le tableau 31 qui suit met en exergue le classement comparatif par mode de passation :

**Tableau 31 : Classement comparatif par mode de passation**

| Autorités Contractantes                                               | Mode de passation |                |       |     |                |       |                 |                |       |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|-------|-----|----------------|-------|-----------------|----------------|-------|
|                                                                       | AOO               |                |       | AOR |                |       | Entente Directe |                |       |
|                                                                       | Nb                | Montant        | %     | Nb  | Montant        | %     | Nb              | Montant        | %     |
| Présidence de la République                                           | 1                 | 109 644 220    | 0,24  | 2   | 2 016 405 472  | 6,46  | 2               | 2 016 405 472  | 5,23  |
| Primature                                                             | 0                 | 0              | 0,00  | 5   | 1 938 303 080  | 6,21  | 5               | 1 938 303 080  | 5,03  |
| Ministère de la Justice, Garde des Sceaux                             | 2                 | 606 961 508    | 1,35  | 2   | 1 051 838 822  | 3,37  | 2               | 1 051 838 822  | 2,73  |
| Ministère de la Santé                                                 | 45                | 17 807 969 922 | 39,50 | 5   | 1 858 336 990  | 5,96  | 5               | 1 858 336 990  | 4,82  |
| Ministère de l'Economie et de la Relance                              | 3                 | 247 291 214    | 0,55  | 1   | 67 559 300     | 0,22  | 1               | 67 559 300     | 0,18  |
| Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique | 20                | 6 545 373 353  | 14,52 | 5   | 1 109 241 776  | 3,56  | 5               | 1 109 241 776  | 2,88  |
| Ministère de l'Intérieur                                              | 14                | 1 336 177 471  | 2,96  | 15  | 3 095 068 215  | 9,92  | 15              | 3 095 068 215  | 8,03  |
| Ministère des Affaires Sociales                                       | 0                 | 0              | 0,00  | 3   | 954 322 974    | 3,06  | 3               | 954 322 974    | 2,48  |
| Ministère des Relations avec les Institutions Const.                  | 0                 | 0              | 0,00  | 0   | 0              | 0,00  | 0               | 0              | 0,00  |
| Ministère des Travaux Publics et de l'Équipement                      | 105               | 10 862 599 510 | 24,10 | 24  | 15 746 459 105 | 50,49 | 24              | 15 746 459 105 | 40,84 |
| Ministère du Pétrole, du Gaz et des Mines                             | 0                 | 0              | 0,00  | 0   | 0              | 0,00  | 0               | 0              | 0,00  |
| Ministère de la Culture et des Arts                                   | 3                 | 1 077 990 824  | 2,39  | 0   | 0              | 0,00  | 0               | 0              | 0,00  |
| Ministère de la Défense Nationale                                     | 0                 | 0              | 0,00  | 2   | 1 430 000 000  | 4,58  | 2               | 1 430 000 000  | 3,71  |
| Ministère de l'Énergie et des Ressources Hydrauliques                 | 2                 | 1 965 829 662  | 4,36  | 4   | 2 162 302 814  | 6,93  | 4               | 2 162 302 814  | 5,61  |
| Ministère du Budget et des Comptes Publics                            | 10                | 3 648 198 673  | 8,09  | 16  | 4 842 140 949  | 15,52 | 16              | 4 842 140 949  | 12,56 |
| Ministère de l'Emploi, de la Fonction Publique                        | 1                 | 237 267 293    | 0,53  | 1   | 356 155 993    | 1,14  | 1               | 356 155 993    | 0,92  |
| Ministère des Transports                                              | 0                 | 0              | 0,00  | 1   | 1 565 213 646  | 5,02  | 1               | 1 565 213 646  | 4,06  |
| Ministère de la Communication                                         | 1                 | 404 715 918    | 0,90  | 0   | 0              | 0,00  | 0               | 0              | 0,00  |
| Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage                              | 3                 | 227 965 286    | 0,51  | 1   | 33 926 285     | 0,11  | 1               | 33 926 285     | 0,09  |
| Ministère des Eaux, des Forêts, de la Mer, de l'Environnement         | 0                 | 0              | 0,00  | 1   | 77 000 000     | 0,25  | 1               | 77 000 000     | 0,20  |
| Ministère de la Promotion de la Bonne Gouvernance                     | 0                 | 0              | 0,00  | 0   | 0              | 0,00  | 0               | 0              | 0,00  |
| Ministère du Commerce                                                 | 0                 | 0              | 0,00  | 0   | 0              | 0,00  | 0               | 0              | 0,00  |
| Ministère des Affaires Étrangères                                     | 0                 | 0              | 0,00  | 0   | 0              | 0,00  | 0               | 0              | 0,00  |

|                                          |            |                       |            |            |                       |            |           |                       |            |
|------------------------------------------|------------|-----------------------|------------|------------|-----------------------|------------|-----------|-----------------------|------------|
| Ministère des Sports, de la Jeunesse     | 0          | 0                     | 0,00       | 1          | 247 800 090           | 0,79       | 1         | 247 800 090           | 0,64       |
| Ministère de l'Urbanisme et de l'Habitat | 0          | 0                     | 0,00       | 0          | 0                     | 0,00       | 0         | 0                     | 0,00       |
|                                          | <b>210</b> | <b>45.077.984.854</b> | <b>100</b> | <b>123</b> | <b>31.189.665.742</b> | <b>100</b> | <b>89</b> | <b>38.552.075.511</b> | <b>100</b> |

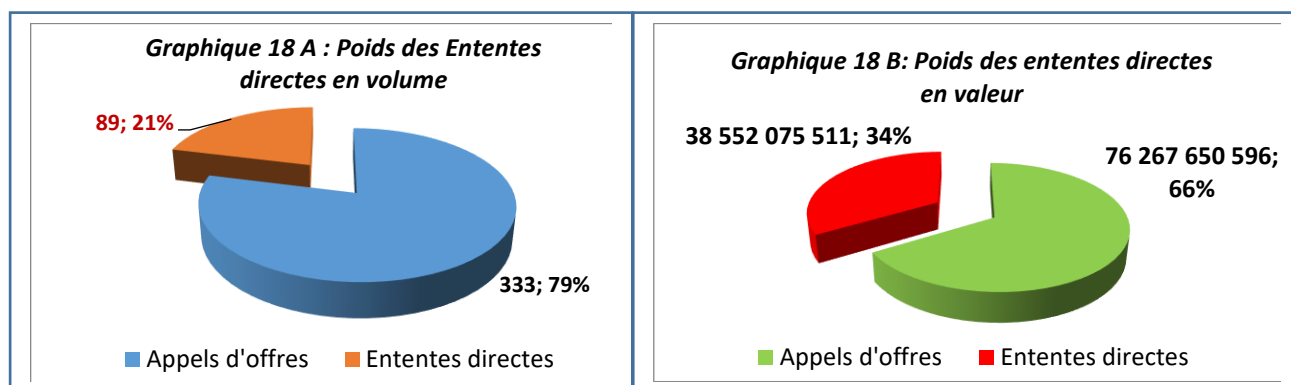
Source : DGMP/ ARMP, Janvier 2022

Le poids des ententes directes se traduit par le tableau 32 et les graphiques suivants qui l'illustrent :

**Tableau 32 : Synthèse du classement comparatif par mode de passation**

| Modes de passation | En volume  |            | En valeur              |            |
|--------------------|------------|------------|------------------------|------------|
|                    | Nombre     | %          | Montant                | %          |
| Appels d'offres    | 333        | 79         | 76.267.650.596         | 66         |
| Ententes directes  | 89         | 21         | 38.552.075.511         | 34         |
| <b>Totaux :</b>    | <b>422</b> | <b>100</b> | <b>114 819 726 107</b> | <b>100</b> |

Source : ARMP, Janvier 2022



Source : ARMP, Janvier 2022

En comparaison aux appels à la concurrence, les ententes directes représentent la plus petite part des marchés passés en volume, 89 marchés contre 333 pour les appels d'offres correspondant respectivement à 56% et 44% de l'ensemble des marchés. En valeur, les AOO représentent 66% et les ED, 34%.

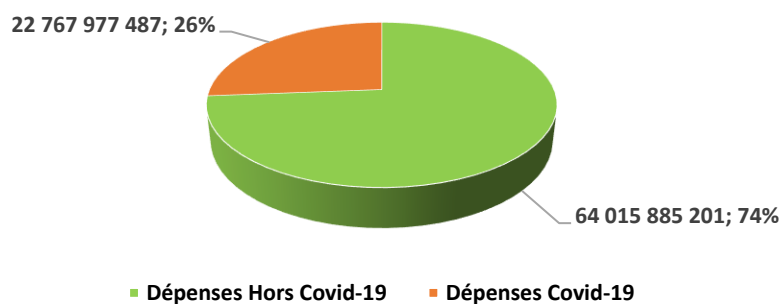
Par ailleurs, le tableau 33 ci-après, illustré par le graphique 19, met en évidence le poids des dépenses covid-19 dans les ententes directes.

**Tableau 33 : Poids des dépenses Covid-19 dans les ententes directes**

| Modes de passation     | En volume  | En valeur             |            |
|------------------------|------------|-----------------------|------------|
|                        | Nombre     | Montant               | %          |
| Dépenses hors covid-19 | 98         | 64.015.885.201        | 74         |
| Dépenses covid-19      | 02         | 22.767.977.487        | 26         |
| <b>Totaux :</b>        | <b>100</b> | <b>86.783.862.688</b> | <b>100</b> |

Source : ARMP, Janvier 2022

**Graphique 19: Poids des dépenses Covid-19 dans les ententes directes**



Source : ARMP, Janvier 2022

## II.4 Synthèse annuelle de la passation des marchés

Elle porte sur les données en volume et en valeur, par typologie de prestations et par mode de passation des marchés.

### II.4.1 Synthèse annuelle de la passation suivant la typologie des prestations

*Tableau 34 : Synthèse annuelle de la passation des marchés suivant la typologie des prestations*

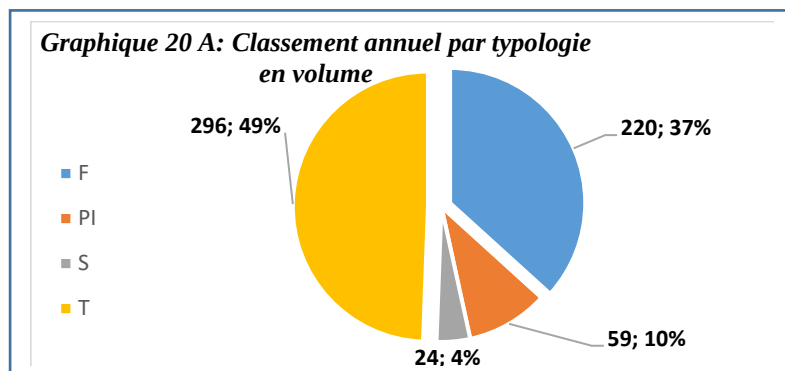
| Types de prestations        | Données sur la passation<br>(1er semestre) |                        | Données sur la passation<br>(2nd semestre) |                        | Données sur la passation<br>annuelle |            |                        |            |
|-----------------------------|--------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------|------------|------------------------|------------|
|                             | Marchés<br>passés                          | Montants               | Marchés<br>passés                          | Montants               | Marchés<br>passés                    | %          | Montants               | %          |
| Fournitures                 | 55                                         | 88 013 684 570         | 165                                        | 41 565 323 663         | 220                                  | 36,7       | 129.579.008.233        | 44,48      |
| Prestations intellectuelles | 36                                         | 8 866 065 328          | 23                                         | 6 827 071 786          | 59                                   | 9,85       | 15.693.137.114         | 5,39       |
| Services                    | 8                                          | 1 906 888 788          | 16                                         | 4 802 813 217          | 24                                   | 4,01       | 6.709.702.005          | 2,30       |
| Travaux                     | 78                                         | 77 739 366 250         | 218                                        | 61 624 517 441         | 296                                  | 49,4       | 139.363.883.691        | 47,83      |
| <b>Total</b>                | <b>177</b>                                 | <b>176.526.004.936</b> | <b>422</b>                                 | <b>114.819.726.107</b> | <b>599</b>                           | <b>100</b> | <b>291.345.731.043</b> | <b>100</b> |

Source : ARMP, Janvier 2022

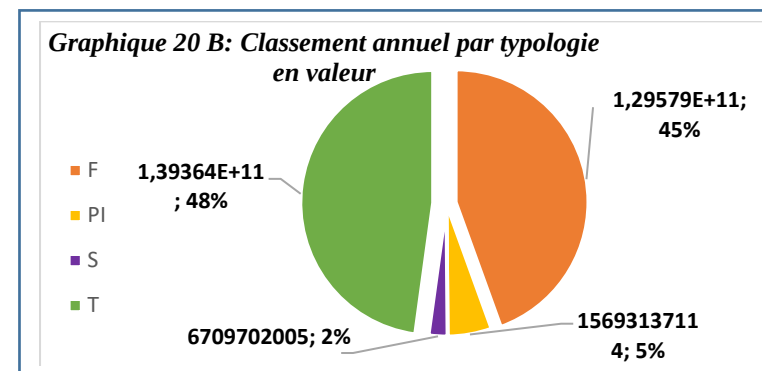
Le tableau 34 ci-dessus révèle que les travaux ont constitué la part la plus importante des marchés passés avec au total 296 marchés, représentant en volume, près de la moitié des marchés passés (49,4%) ; et en valeur 139.363.883.691, soit 47,83.

Les marchés de fournitures occupent le second rang avec 220 marchés représentant en volume, 36,7% ; et en valeur, 129.579.008.233, soit 44,48%.

Ces deux types de prestations cumulent à eux seuls, 86,1% de l'ensemble des marchés passés et 92,31% de leur valeur totale. Les graphiques suivants en sont une illustration :



Source : DGMP/ARMP, Janvier 2022



## II.4.2. Synthèse annuelle suivant le mode de passation

Le tableau ci-dessous présente l'évolution des DANO pour l'ouverture des procédures dérogatoires.

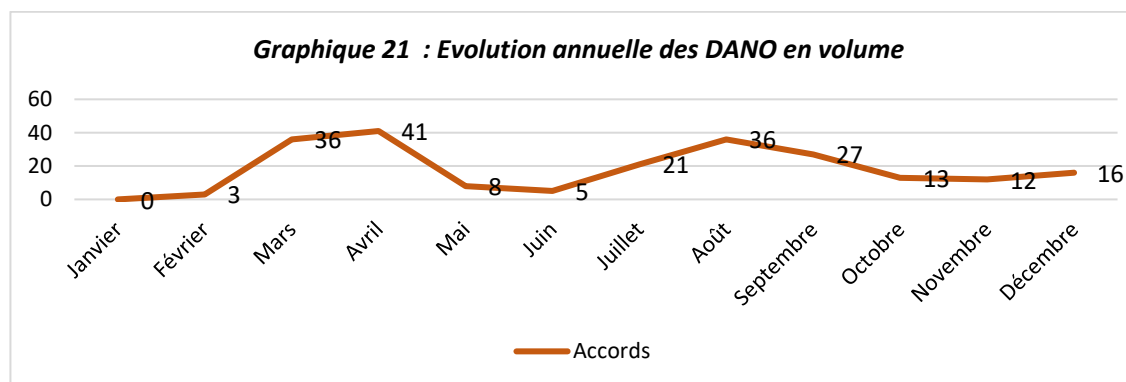
**Tableau 35 : Evolution des DANO sollicitées de la DGMP pour passer les marchés par ED**

| Mois         | Situation des DANO ayant reçu un accord de la DGMP |            |
|--------------|----------------------------------------------------|------------|
|              | Nombre                                             | %          |
| Janvier      | 00                                                 | 0          |
| Février      | 03                                                 | 1,4        |
| Mars         | 36                                                 | 16,5       |
| Avril        | 41                                                 | 18,8       |
| Mai          | 08                                                 | 3,7        |
| Juin         | 05                                                 | 2,3        |
| Juillet      | 21                                                 | 9,6        |
| Août         | 36                                                 | 16,5       |
| Septembre    | 27                                                 | 12,4       |
| Octobre      | 13                                                 | 6,0        |
| Novembre     | 12                                                 | 5,5        |
| Décembre     | 16                                                 | 7,3        |
| <b>Total</b> | <b>218</b>                                         | <b>100</b> |

Source : DGMP/ARMP, Janvier 2022

Le tableau 35 ci-dessus montre que les autorités contractantes ont introduit deux cent dix-huit (218) demandes d'avis de non objection pour l'ouverture de la procédure dérogatoire de gré à gré.

Le graphique 21 suivant en est une illustration.



Source : DGMP/ARMP, Janvier 2022

La lecture du graphique 21 permet de constater que les mois d'Avril, de mars et Août ainsi que celui de septembre sont ceux qui ont enregistré le plus grand nombre de demandes préalables avec respectivement 41, 36 et 27 représentant 18,8%, 16,5% et 12,4% du nombre total des ANO délivrés par la DGMP.

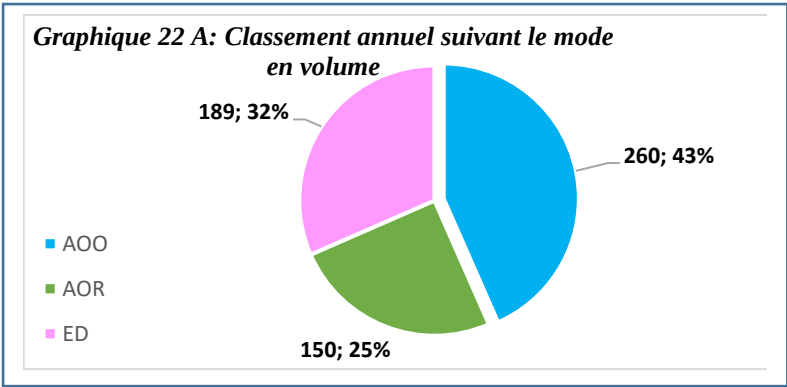
**Tableau 36 : Synthèse annuelle de la passation des marchés suivant le mode**

| Mode de passation               | Données sur la passation (1er semestre) |                        | Données sur la passation (2nd semestre) |                        | Données sur la passation annuelle |            |                        |            |
|---------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------|------------------------|-----------------------------------|------------|------------------------|------------|
|                                 | Marchés passés                          | Montants               | Marchés passés                          | Montants               | Marchés passés                    | %          | Montants               | %          |
| Appels d'Offres Ouvert (AOO)    | 50                                      | 73.709.859.828         | 210                                     | 45.077.984.854         | 260                               | 43         | 118.787.844.682        | 41         |
| Appels d'Offres Restreint (AOR) | 27                                      | 16.032.282.420         | 123                                     | 31.189.665.742         | 150                               | 25         | 47.221.948.162         | 16         |
| Entente Direct (ED)             | 100                                     | 86.783.862.688         | 89                                      | 38.552.075.511         | 189                               | 32         | 125.335.938.199        | 43         |
| <b>Total</b>                    | <b>177</b>                              | <b>176.526.004.936</b> | <b>422</b>                              | <b>114.819.726.107</b> | <b>599</b>                        | <b>100</b> | <b>291.345.731.043</b> | <b>100</b> |

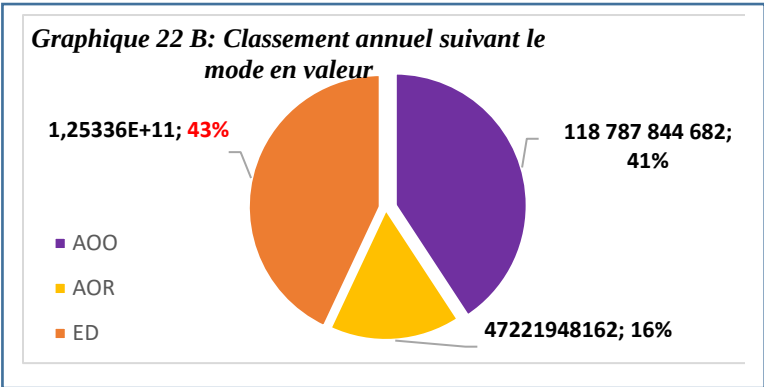
Source : ARMP, Janvier 2022

A la lecture du tableau 36, l'AOO a été le mode le plus usité soit 260 marchés représentant 43% de l'ensemble des marchés passés contre 150, soit 25% des AOR. L'appel d'offres cumule ainsi 410 marchés équivalant à une proportion de 68% en volume. S'agissant de l'ED, c'est au total 189 marchés qui ont été passés suivant ce mode, soit une proportion de 32%.

Par ailleurs, les données en valeur révèlent que les 410 marchés passés en appels d'offres ont absorbé 57% du montant total des marchés (41% en AOO et 16% en AOR) contre 43% pour les ED. Ces résultats, illustrés par les graphiques qui suivent, démontrent à suffisance que les acteurs de commande publique s'astreignent de plus en plus au respect de la norme qui fait de l'AOO le principe en matière de passation des marchés.



Source : ARMP, Janvier 2022

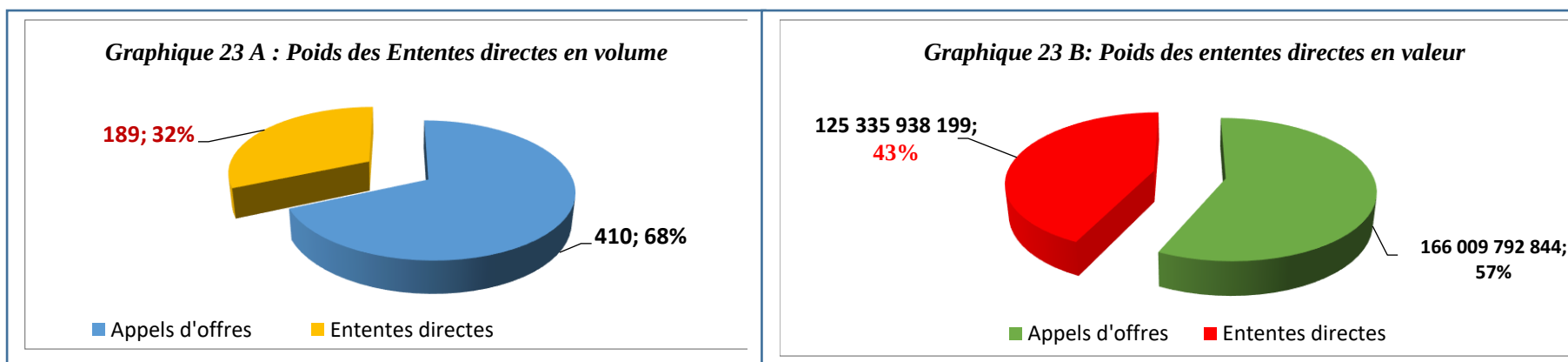


Ainsi, le classement comparatif par mode de passation se résume ainsi qu'il suit :

Tableau 37 : Synthèse du classement comparatif par mode de passation

| Modes de passation | En volume |     | En valeur       |     |
|--------------------|-----------|-----|-----------------|-----|
|                    | Nombre    | %   | Montant         | %   |
| Appels d'offres    | 410       | 68  | 166.009.792.844 | 57  |
| Ententes directes  | 189       | 32  | 125.335.938.199 | 43  |
| Totaux :           | 599       | 100 | 176.526.004.936 | 100 |

Source : ARMP, Janvier 2022



Source : ARMP, Janvier 2022

En comparaison aux appels à la concurrence, les ententes directes représentent la plus petite part des marchés passés en volume, 189 marchés contre 410 pour les appels d'offres correspondant respectivement à 32% et 68%.

La lecture du tableau 36 illustré par le graphique 23 B ci-dessus montre que les marchés conclus par entente directe correspondent à 125.335.938.199 FCFA, soit 43% de la valeur totale des marchés passés contre 57% pour les appels d'offres dont le montant cumulé (AOO et AOR) est estimé à 166.009.792.844 FCFA.

### II.4.3 Ecart prévisions/passation effective

Ainsi, les écarts entre prévisions et passation des marchés se trouvent résumés dans le tableau 26 suivant :

**Tableau 38 : Ecart annuels entre prévisions et passation des marchés**

| Données Prévisionnelles sur la planification (annuelle) |        |                 | Données sur la passation annuelle |                 | Ecart entre planification et passation     |                  |
|---------------------------------------------------------|--------|-----------------|-----------------------------------|-----------------|--------------------------------------------|------------------|
| Mode de passation                                       | Prévus | Montant         | Marchés passés                    | Montants        | Ecart en volume                            | Ecart en valeur  |
| Appels d'Offres Ouvert                                  | 329    | 253.072.302.801 | 260                               | 118.787.844.682 | 69 marchés restant à passer                | 179.362.442.973  |
| Appels d'Offres Restreint                               | 113    | 26.188.693.657  | 150                               | 47.221.948.162  | +37 marchés passés au-delà des prévisions  | + 21.033.254.505 |
| Entente Direct                                          | 68     | 23.047.982.929  | 189                               | 125.335.938.199 | +121 marchés passés au-delà des prévisions | +102.287.955.270 |
| Total                                                   | 510    | 302.308.979.387 | 599                               | 291.345.731.043 | +89 marchés passés au-delà des prévisions  | 10.963.248.344   |

Source : ARMP, Janvier 2022

Le tableau 38 ci-dessus met en évidence que c'est au total **89 marchés d'une valeur de 123.321.209.775 FCFA** qui ont été passés au-delà des prévisions.

Or, contrairement à la planification initiale qui prévoyait la passation de 510 marchés à hauteur de 302.308.979.387 FCFA, dont 442 marchés par appels à la concurrence (329 par AOO et 113 par AOR) correspondant à 92,4% de la valeur totale des marchés programmés (279.260.996.458 FCFA) ; et 68 marchés de gré à gré estimés à 23.047.982.929 FCFA, représentant 7,6% , force est de constater que les prévisions initiales de passation restent loin du compte.

En effet, les PPM prévoyaient la passation de 68 marchés par entente directe pour un montant estimé à 23.047.982.929 FCFA et 113 marchés en appel d'offres restreint correspondant à 26.188.693.657 FCFA. Or dans les faits, ce sont 189 marchés qui ont été conclus en ED pour un montant de 125.335.938.199 FCFA et 150 en AOR pour 47.221.948.162 FCFA. Toute chose qui met en évidence un dépassement excessif des prévisions et partant une entrave à la bonne exécution du budget.

Cette importante dépense non planifiée qui place les ententes directes largement au-dessus du seuil règlementaire de 15%, se justifie par la mise en œuvre de mesures urgentes de riposte au 2<sup>ème</sup>, 3<sup>ème</sup> et 4<sup>ème</sup> vague de la pandémie du COVID-19 qui a nécessité pour les hautes autorités de lancer la campagne de vaccination après réception de cent mille doses du vaccin SNOFARM. De gros achats ont également été effectués afin d'intensifier cette lutte notamment pour l'acquisition d'équipements de protection pour le personnel soignant et de

médicaments pour les patients COVID par le COPIL (Primature), d'incinérateurs et des véhicules pour les formations sanitaires et établissements de santé sous projet Riposte Urgente Covid-19 mais aussi pour la conduite d'un audit en rapport avec les dépenses Covid.

Pour ce qui est du ministère en charge des TP, les grosses sommes engagées ont été affectées aux travaux de réhabilitation des voiries de Libreville, initiés depuis quelques années, ainsi qu'à la réhabilitation des amphithéâtres de nos universités en l'occurrence l'Université Omar Bongo et Université des Sciences de la Santé. Le point suivant fait l'économie desdites dépenses :

#### II.4.4 Marchés passés dans le cadre de la riposte à la COVID-19

Les marchés passés dans le cadre de la riposte au covid-19 se trouvent répertoriés dans le tableau suivant :

**Tableau 39 : Synthèse marchés covid-19 par administrations**

| N°           | Administrations/<br>Autorités Contractes                      | Marchés COVID 19                                                                                                                 |          |                       |                           |                      |
|--------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------|---------------------------|----------------------|
|              |                                                               | Nature de la prestation                                                                                                          | Nbre     | Montant               | Type de prestation        | Mode de<br>passation |
| 1.           | Primature                                                     | Fourniture de médicament et des consommables de laboratoire pour la lutte contre le Coronavirus                                  | 1        | 8 192 520 996         | Fournitures               | ED                   |
|              |                                                               | Achat d'équipements et de protection et médicaments pour la lutte contre la COVID 19                                             | 1        | 14 271 312 477        | Fournitures               | ED                   |
|              |                                                               | Achat de Kits de diagnostic pour la lutte contre la COVID 19                                                                     | 1        | 198 328 590           | Fournitures               | ED                   |
|              |                                                               | Achat de Kits de diagnostic pour la lutte contre la COVID 19                                                                     | 1        | 1 564 156 990         | Fournitures               | ED                   |
| 2.           | Ministère de l'Emploi,<br>de la Fonction Publique<br>- RCEJPS | Acquisition de trois incinérateurs pour les formations sanitaires, sous projet riposte urgente COVID 19                          | 1        | 108 009 000           | Fournitures               | AOO                  |
|              |                                                               | Acquisition des équipements de protection individuelle pour le personnel de santé, sous le projet riposte urgente COVID 19       | 1        | 235 530 400           | Fournitures               | AOO                  |
|              |                                                               | Achat de véhicule pour les établissements de santé, sous le projet riposte urgente COVID 19                                      | 1        | 143 564 356           | Fournitures               | AOO                  |
| 3.           | Ministère de l'Economie<br>et de la Relance                   | Audit des dépenses liées à la riposte contre la COVID 19                                                                         | 1        | 96 790 000            | Prestation Intellectuelle | AOO                  |
| 4.           | Ministère des<br>Transports                                   | Mise à disposition de dix (10) bus de transport au bénéfice des populations urbaines pendant la période de riposte à la COVID 19 | 1        | 1 565 213 646         | Service                   | ED                   |
| <b>Total</b> |                                                               |                                                                                                                                  | <b>9</b> | <b>26 375 426 455</b> |                           |                      |

Source : ARMP, Janvier 2022

**Tableau 40 : Dépenses annuelles Covid-19 par typologie de prestations**

| Type de prestation              | SYNTHÈSE DE LA PASSATION: MARCHES COVID 19 |                    |            |                   |                   |            |                    |            |                    |            |
|---------------------------------|--------------------------------------------|--------------------|------------|-------------------|-------------------|------------|--------------------|------------|--------------------|------------|
|                                 | Premier Semestre                           |                    |            | Deuxième Semestre |                   |            | Passation Annuelle |            |                    |            |
|                                 | Nbre                                       | Montant            | %          | Nbre              | Montant           | %          | Nbre               |            | Montant            | %          |
| Fournitures (F)                 | 5                                          | 22950937229        | 100        | 2                 | 1762485580        | 51         | 7                  | 78         | 24713422809        | 94         |
| Service (S)                     | 0                                          | 0                  | 0          | 1                 | 1565213646        | 46         | 1                  | 11         | 1565213646         | 6          |
| Prestation Intellectuelle ( PI) | 0                                          | 0                  | 0          | 1                 | 96790000          | 3          | 1                  | 11         | 96790000           | 0          |
| Travaux (T)                     | 0                                          | 0                  | 0          | 0                 | 0                 | 0          | 0                  | 0          | 0                  | 0          |
| <b>Total</b>                    | <b>5</b>                                   | <b>22950937229</b> | <b>100</b> | <b>4</b>          | <b>3424489226</b> | <b>100</b> | <b>9</b>           | <b>100</b> | <b>26375426455</b> | <b>100</b> |

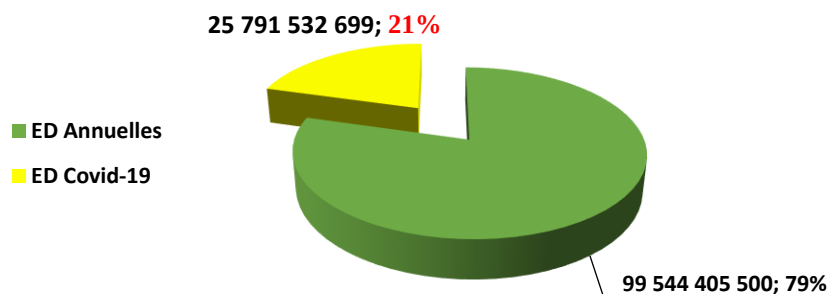
Source : ARMP, Janvier 2022

Le poids des ED conclus dans le cadre des marchés covid-19 sur les ED annuelles est perceptible dans le tableau 41. Le graphique 24 en est une illustration.

**Tableau 41 : Poids des dépenses Covid-19 en ED**

| Modes de passation | En volume  |            | En valeur              |            |
|--------------------|------------|------------|------------------------|------------|
|                    | Nombre     | %          | Montant                | %          |
| ED annuelles       | 184        | 97         | 99.544.405.500         | 79         |
| ED Covid-19        | 05         | 03         | 25.791.532.699         | 21         |
| <b>Totaux :</b>    | <b>189</b> | <b>100</b> | <b>125.335.938.199</b> | <b>100</b> |

**Graphique 24 : Poids des dépenses Covid-19 en ED**



Source : DGMP/ARMP, Janvier 2022

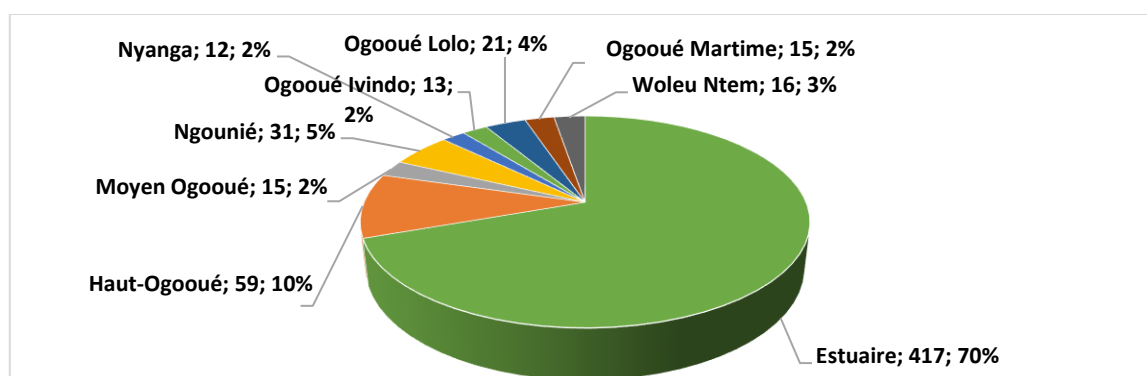
## II.4.5. Répartition des marchés par province (volume et valeur)

**Tableau 42 : Répartition des marchés par Provinces**

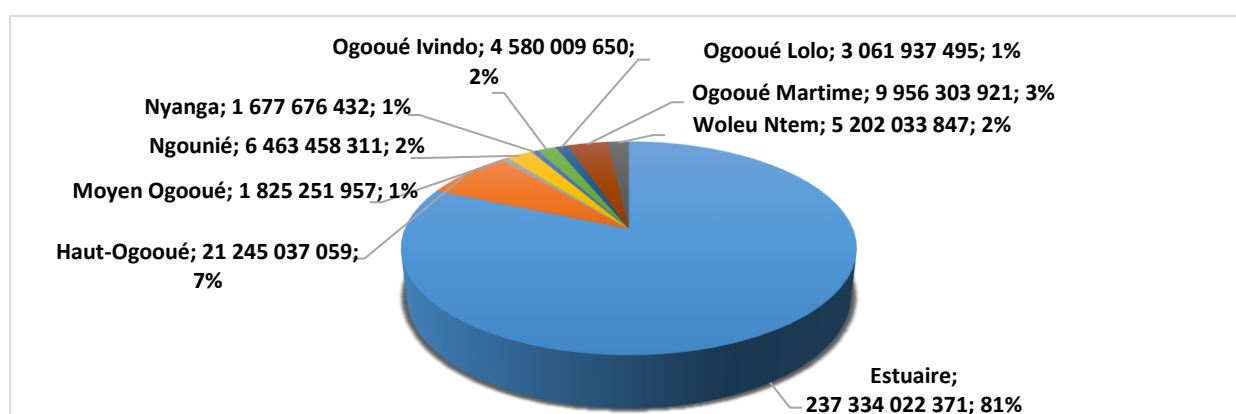
| Provinces        | Premier Semestre                                   |         | Second Semestre |         | Total annuel |            |                        |            |
|------------------|----------------------------------------------------|---------|-----------------|---------|--------------|------------|------------------------|------------|
|                  | Nb                                                 | Montant | Nb              | Montant | Nb           | %          | Montant                | %          |
| Estuaire         |                                                    |         |                 |         | 417          | 70         | 237 334 022 371        | 81         |
| Haut- Ogooué     |                                                    |         |                 |         | 59           | 10         | 21 245 037 059         | 7          |
| Moyen- Ogooué    |                                                    |         |                 |         | 15           | 3          | 1 825 251 957          | 1          |
| Ngounié          |                                                    |         |                 |         | 31           | 5          | 6 463 458 311          | 2          |
| Nyanga           | <b>Données non mises à disposition par la DGMP</b> |         |                 |         | 12           | 2          | 1 677 676 432          | 1          |
| Ogooué- Ivindo   |                                                    |         |                 |         | 13           | 2          | 4 580 009 650          | 2          |
| Ogooué- Lolo     |                                                    |         |                 |         | 21           | 4          | 3 061 937 495          | 1          |
| Ogooué- Maritime |                                                    |         |                 |         | 15           | 3          | 9 956 303 921          | 3          |
| Woleu- Ntem      |                                                    |         |                 |         | 16           | 3          | 5 202 033 847          | 2          |
| <b>Total</b>     |                                                    |         |                 |         | <b>599</b>   | <b>100</b> | <b>291 345 731 043</b> | <b>100</b> |

Source : DGMP/ARMP, Janvier 2022

**Graphique 25 A : Synthèse annuelle de la passation par province en volume**



**Graphique 25 B : Synthèse annuelle de la passation par province en valeur**



Source : DGMP/ARMP, Janvier 2022

Le tableau n°42 ci-dessus, illustré par les graphiques 25 A et B, indique la répartition géographique des investissements effectués au cours de cette année par les autorités contractantes.

A la lecture, la province de l'Estuaire est, comme en 2020, celle ayant bénéficié du plus grands nombre de marchés à savoir quatre cent dix-sept (417), pour un montant total de 237.334.022.371, représentant un pourcentage de 81% ont été acquis.

Ces achats ont portés essentiellement sur les travaux relatifs à la construction des écoles, des routes et à l'électrification dans le cadre de l'implémentation du Plan d'Accélération de la Transformation (PAT) horizon 2023 impulsé par les plus hautes autorités.

Cette province est suivie par celles du Haut- Ogooué et de l'Ogooué Maritime avec des investissements de l'ordre de 21.245.037.059 représentant 7% pour la première et 9.956.303.921 représentant 3% pour l'autre. La Ngounié quant à elle, bien qu'ayant passé 31 marchés, leur valeur se situe bien en dessous de celles sus indiquées (6.463.458.311, soit 2%).

Les autres provinces, à savoir, le Moyen- Ogooué, la Nyanga, l'Ogooué- Lolo, l'Ogooué Ivindo et le Woleu-Ntem ont connu un faible taux d'investissement oscillant entre 1 et 2%.

#### II.4.6. Des sources de financement des marchés

Cette partie traite des différentes sources de financement des marchés passés en 2020.

**Tableau 43 : Passation de marchés par mode de financement**

| Différentes sources de financement des marchés approuvés en 2021 |                 |                      |                        |                         |
|------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------|------------------------|-------------------------|
| Source de financement                                            | Nbre de marchés | Pourcentage (volume) | Montant (FCFA /TTC)    | Pourcentage (en valeur) |
| FINEX (AFD)/ 2020-2021                                           | 33              | 5,51                 | 30 374 865 990         | 10,43                   |
| FINEX (BAD)/ 2021-2022                                           | 10              | 1,67                 | 3 528 573 266          | 1,21                    |
| FONDS COVID -19/ 2020-2021                                       | 5               | 0,83                 | 25 791 532 699         | 8,85                    |
| FONDS PID/PIH /2020-2021                                         | 28              | 4,67                 | 14 708 788 396         | 5,05                    |
| Compte d'Affectation Spéciale                                    | 90              | 15,03                | 12 788 802 840         | 4,39                    |
| Fonds de comptrepartie (FIDA)                                    | 2               | 0,33                 | 90 179 271             | 0,03                    |
| Fonds propres                                                    | 12              | 2,00                 | 3 367 185 070          | 1,16                    |
| Dons Perenco                                                     | 2               | 0,33                 | 2 656 988 840          | 0,91                    |
| Budget des Collectivités Locales (2021-2022)                     | 43              | 7,18                 | 4 176 839 620          | 1,43                    |
| Budget Etat Pluri- annuel (2021-2024)                            | 374             | 62,44                | 193 861 975 051        | 66,54                   |
| <b>Total</b>                                                     | <b>599</b>      | <b>100,00</b>        | <b>291 345 731 043</b> | <b>100,00</b>           |

Source : DGMP, Janvier 2022

## II.5. Etude comparative de la passation des marchés Exercices 2020-2021

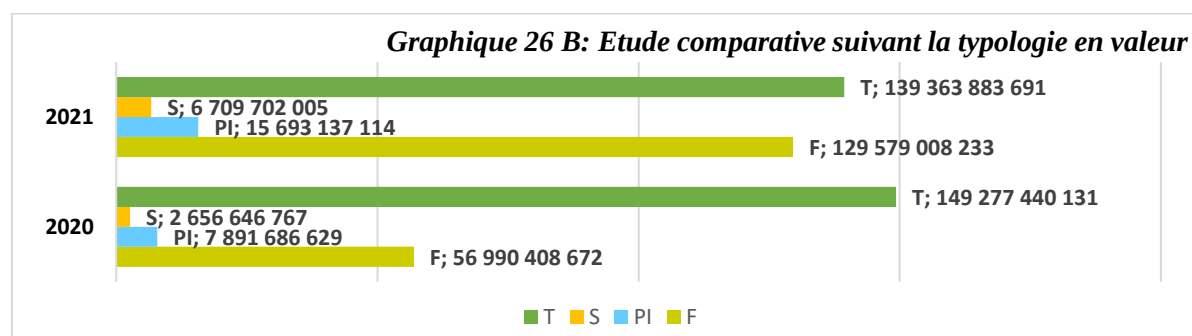
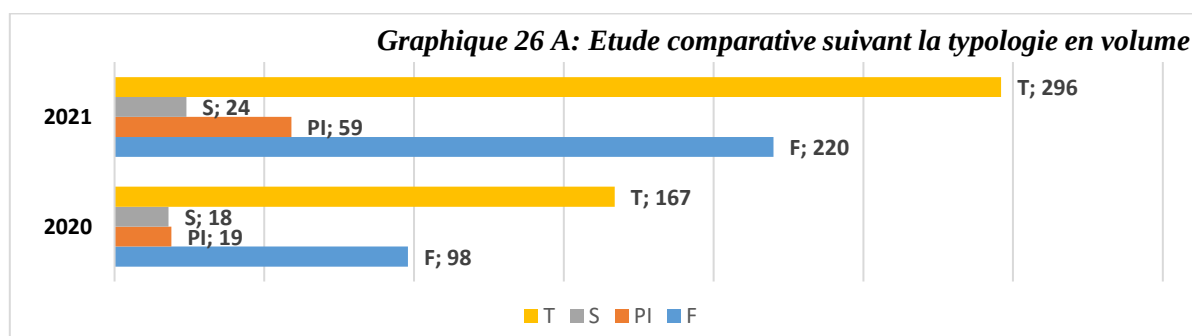
Elle présente les données en volume et en valeur par typologie de prestations et par mode de passation des marchés.

### II.5.1 Etude comparative suivant la typologie des prestations

**Tableau 44 : Etude comparative de la passation des marchés Exercices 2020-2021 suivant la typologie des prestations**

| Types de prestations        | Données sur la passation 2020 |                        |            | Données sur la passation 2021 |                        |            |
|-----------------------------|-------------------------------|------------------------|------------|-------------------------------|------------------------|------------|
|                             | Marchés passés                | Montants               | %          | Marchés passés                | Montants               | %          |
| Fournitures                 | 98                            | 56.990.408.672         | 26,29      | 220                           | 129.579.008.233        | 44,48      |
| Prestations intellectuelles | 19                            | 7.891.686.629          | 3,63       | 59                            | 15.693.137.114         | 5,39       |
| Services                    | 18                            | 2.656.646.767          | 1,23       | 24                            | 6.709.702.005          | 2,30       |
| Travaux                     | 167                           | 149.277.440.131        | 68,85      | 296                           | 139.363.883.691        | 47,83      |
| <b>Total</b>                | <b>302</b>                    | <b>216.816.182.199</b> | <b>100</b> | <b>599</b>                    | <b>291.345.731.043</b> | <b>100</b> |

Source : ARMP, Janvier 2022



Source : ARMP, Janvier 2022

Le tableau 44 illustré par les graphiques 26 A et 26 B révèle une augmentation du nombre des marchés entre 2020 et 2021 pour tout type de prestations : les travaux passent de 167 en 2020 à 296 en 2021, les fournitures de 98 à 220, les prestations intellectuelles de 19 à 59 et les services de 18 à 24.

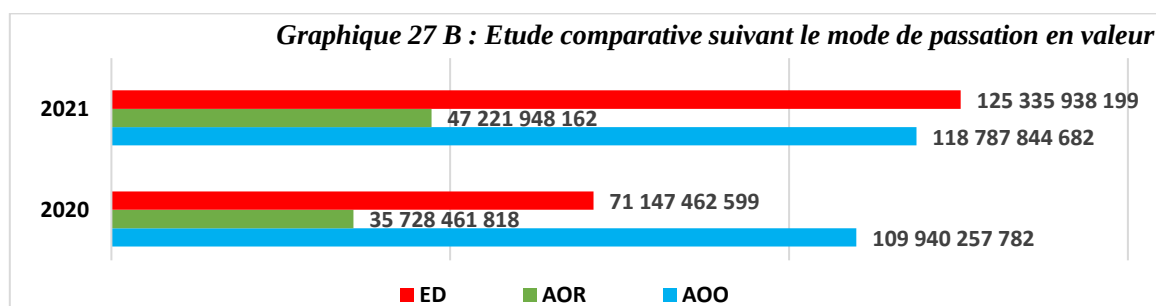
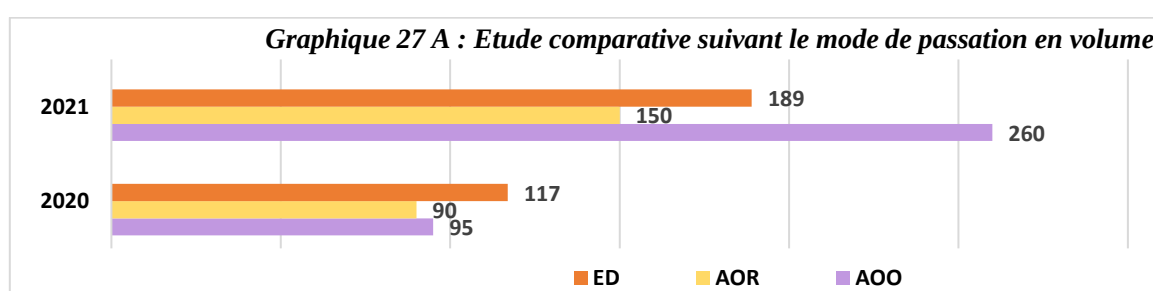
A contrario, les données en valeur montrent, quant à eux, que l'investissement en travaux est plus important en 2020 (près de 10 milliards en plus) qu'en 2021 où le nombre le plus élevé des marchés passés a été enregistré.

## II.5.2 Etude comparative de la passation suivant le mode de passation

**Tableau 45 : Etude comparative de la passation des marchés Exercices 2020-2021 suivant le mode de passation.**

| Modes de passation | Données sur la passation 2020 |                 |     | Données sur la passation 2021 |                 |     |
|--------------------|-------------------------------|-----------------|-----|-------------------------------|-----------------|-----|
|                    | Marchés passés                | Montants        | %   | Marchés passés                | Montants        | %   |
| AOO                | 95                            | 109.940.257.782 | 51  | 260                           | 118.787.844.682 | 41  |
| AOR                | 90                            | 35.728.461.818  | 16  | 150                           | 47.221.948.162  | 16  |
| ED                 | 117                           | 71.147.462.599  | 33  | 189                           | 125.335.938.199 | 43  |
| Total              | 302                           | 216.816.182.199 | 100 | 599                           | 291.345.731.043 | 100 |

Source : ARMP, Janvier 2022



Source : ARMP, Janvier 2022

Le tableau 45 illustré par les graphiques 27 A et B présente d'une part la progression du nombre des marchés passés par appels à la concurrence ouverts et restreints ainsi que ceux passés par entente directe.

Dans l'ensemble, l'on peut observer une augmentation du nombre de marchés passés entre 2020 et 2021, passant respectivement de 302 à 599. Il importe de préciser que sur ces deux exercices, une grande propension du recours aux appels à la concurrence a été enregistrée au détriment des ententes directes, représentant 185 marchés contre 117 en 2020 et 410 contre 189 en 2021.

A contrario, concernant la valeur desdits marchés, alors qu'en 2020, les AOO représentaient la plus grande valeur des investissements estimés à 109.940.257.782 ; en 2021, par contre, les ED occupent le premier rang avec un montant de 125.335.938.199.

## **Partie III : CONTROLE DE L'EXECUTION DES MARCHES PUBLICS**

Le contrôle de l'exécution des marchés sera analysé sous deux angles : d'abord celui relatif aux marchés approuvés par la DGMP au premier semestre 2020(I), puis celui lié aux marchés prioritaires dans les secteurs Education, Santé, Energie et Eau (II).

Lesdits contrôles ont consisté pour l'essentiel à confronter les cahiers des charges aux réalisations sur la base des référentiels suivants :

1. la procédure ou la méthode utilisée : échantillonnage des marchés avec des échantillons représentatifs sur l'ensemble de la commande publique ;
2. la présentation des objectifs : contrôler la conformité des marchés (aux plans administratif et financier ainsi que de leur avancement physique) ;
3. la présentation des résultats ;
4. les constats et les observations majeures.

### **III.1. Contrôle de l'exécution des marchés approuvés par la DGMP en 2020**

La mission de contrôle diligentée par la DGMP, à l'effet dudit contrôle, s'est effectuée en deux phases dont la première, du 1<sup>er</sup> au 7 Décembre 2020 et la seconde du 16 Février au 1<sup>er</sup> Mars 2021.

Pour mémoire, c'est au total 25 marchés d'une valeur de 35.115.105.266 qui avaient été approuvés au premier semestre 2020. Leur classement suivant leurs modes de passation s'établissait de la manière suivante :

- 00 marchés passés par AOO ;
- 03 AOR pour un montant total de 651.782.903, soit 2% de la valeur globale des marchés passés,
- 22 ED pour un montant de 34.463.322.363, soit 98%.

L'analyse des informations reçues de la DGMP appelle de l'Agence de Régulation des marchés Publics les observations suivantes :

- l'essentiel des marchés contrôlés est constitué de marchés de travaux (construction et réhabilitation) ;
- sur les 25 marchés approuvés, 13 ont fait l'objet de contrôle, soit 52% des marchés en volume, cumulant ainsi un montant de 4.063.920.503 représentant 11,5% de la valeur globale desdits marchés (35.115.105.266) ;
- les 12 marchés restant n'ayant pas fait l'objet de contrôle, sont des marchés de fournitures et de services passés par les Autorités Contractantes suivantes :

- la Présidence de la République ;
  - le Ministère de la Défense ;
  - le Ministère de la Justice ;
  - le Ministère de l’Energie (facture SEEG destinée à l’aide aux ménages pendant la COVID-19) ;
- les 08 autres marchés approuvés après le premier semestre 2020 ayant également fait l’objet de contrôle concernant les travaux de réhabilitation et d’aménagement de la BEAC.

En définitive, c’est au total 21 marchés, représentant 84% en volume des marchés approuvés qui ont été contrôlés dans la période considérée, soit une valeur cumulée de 5.136.013.130 FCFA à laquelle se greffent des travaux supplémentaires portant cette enveloppe à 5.405.285.121 FCFA.

L’économie du niveau d’exécution des marchés contrôlés au premier semestre se présente ainsi qu’il suit :

**Tableau 46. A : Niveau d’exécution des marchés contrôlés (marché initial) au mois de décembre 2020 (du 1er au 07 Décembre 2020)**

| Entreprises Adjudicatrices | Marchés                                                                                                               | Localisation | Montants    |                          |               | Etat d’avancement physique       |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|--------------------------|---------------|----------------------------------|
|                            |                                                                                                                       |              | Marché      | Perçu                    | Reste à payer |                                  |
| GFRA BTP                   | Réhabilitation en matériaux latéritique de la route SIBANG BAMBOUCHINE (17 Km)                                        | LBV          | 926.409.199 | 185.281.840              | 229.830.000   | 30 %                             |
| COBAVEV                    | Travaux de réhabilitation des plateaux sportifs de SOGATRA                                                            | LBV          | 191.845.875 | 111.465.367              | 97.238.259    | 50,72 %                          |
| ADS                        | Fourniture et installation d'un poste transformateur électrique HTA /BT                                               | -            | 43.857.336  | 00                       | 43.857.336    | Travaux en cours (8,74 %)        |
| IBSL Services              | Acquisition du matériel informatique                                                                                  | -            | 249.900.000 | 00                       | 249.900.000   | Matériel stocké au Port d'Owendo |
| SIVVA                      | Acquisition de deux (02) véhicules 4* 4 stations Wagon pour le suivi du projet PIEAPAL                                | LBV          | 49.100.000. | 47.500.000               | 00            | Véhicules livrés (100%)          |
| SPRUKFIELD UK SA           | Fournitures de consommable médicaux                                                                                   | -            | 106.134.806 | 106.134.806              | 00            | Livrés (100%)                    |
| SINEU GRAFF                | Acquisition des équipements du parc sportif d'Akanda                                                                  | Akanda       | 109.496.240 | 00                       | 109.496.240   | 00 %                             |
| CITP                       | Réfection de l'école secondaire des cadets de la police (ESCAP)<br>Budget pluriannuel : 2020-2021                     | Owendo       | 419.999.790 | 00                       | 419.999.790   | En cours (7 %)                   |
| SICO                       | Lot 1 : travaux de réfection des VRD                                                                                  | -            | 296.429.602 | 50.125.936               | 246.303.666   | 15 %                             |
| SICO                       | Lot 2 : travaux d'aménagement paysagers                                                                               | -            | 173.220.220 | 33.725.076               | 139.495.144   | 3 %                              |
| CCR                        | Travaux de réhabilitation et d'aménagement de l'immeuble de la CEEAC au Boulevard Triomphal (revêtement sols et murs) | LBV          | 175.445.117 | 157.900.786 + 25.347.000 | 17.544.532    | 97,22 %                          |
| CCR                        | Travaux de réhabilitation et d'aménagement de l'immeuble de la CEEAC au Boulevard Triomphal (Peinture)                | LBV          | 201.545.748 | 181.391.173              | 20.154.575    | 93 %                             |

|                                  |                                                                                                                                                    |     |             |                                |                            |          |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------|--------------------------------|----------------------------|----------|
| COBAFEV                          | Travaux de réhabilitation et d'aménagement de l'Immeuble de la CEEAC au Boulevard Triomphal (Menuiserie – Alu - Vitrerie)                          | LBV | 163.626.526 | 147.266.593<br>+<br>49.039.403 | 16.362.953                 | 133,78 % |
| COREMAT                          | Travaux de réhabilitation et d'aménagement de l'Immeuble de la CEEAC au Boulevard Triomphal (Etanchéité)                                           | LBV | 127.575.595 | 102.050.476                    | 25.515.119                 | 100 %    |
| COREMAT                          | Travaux de réhabilitation et d'aménagement de l'Immeuble de la CEEAC au Boulevard Triomphal (Charpente métallique, Ferronnerie)                    | LBV | 74.611.459  | 71.627.000                     | 2.984.459                  | 100 %    |
| SOCOBA                           | Travaux de réhabilitation et d'aménagement de l'Immeuble de la CEEAC au Boulevard Triomphal (Plomberie - sanitaire)<br>Phase 1 : bâtiment existant | LBV | 58.863.886  | 55.920.692                     | 2.943.194                  | 85,08 %  |
| SOCOBA                           | Travaux de réhabilitation et d'aménagement de l'Immeuble de la CEEAC au Boulevard Triomphal (Menuiserie - bois)<br>Phase 1 : bâtiment existant     | LBV | 106.072.887 | 42.429.154                     | 63.543.733                 | 32,90 %  |
| SOCOBA<br>EDTPL                  | Travaux de réhabilitation et d'aménagement de l'Immeuble de la CEEAC au Boulevard Triomphal (Gros œuvre)<br>Phase 1 : bâtiment existant            | LBV | 164.348.209 | 65.924.709                     | 98.423.500                 | 65,78 %  |
| CFAO<br>TECHNOLOG<br>IE & ENERGY | Fourniture et installation des ascenseurs dans le bâtiment de l'Assemblée Nationale                                                                | LBV | 434.659.281 | Information<br>Non fournie     | Information<br>Non fournie | -        |
| SCOM BTP                         | Réhabilitation de la clôture et des mats de supports des drapeaux et réverbères                                                                    | -   | 380.679.568 | 126.035.930                    | 254.643.638                | 4,93 %   |
| SCOM BTP                         | Réhabilitation des abris de parking de stationnement                                                                                               | -   | 247.306.335 | 83.932.492                     | 163.670.843                | 23,63 %  |

**Source :** DGMP / ARMP, juin 2021

Le tableau ci-dessus révèle que sur les 21 marchés contrôlés, un an après leur passation, neuf (9) se situent en deçà de 50% de leur exécution contre dix (10) entre 60 et 100%. Un marché de fournitures informatiques n'ayant connu aucun début de règlement est toujours en attente de livraison.

Enfin, l'Agence n'a reçu aucune information sur le niveau d'exécution du marché de fourniture et d'installation des ascenseurs dans le bâtiment de l'Assemblée Nationale.

Par ailleurs, la deuxième phase du contrôle de l'exécution des marchés intervenue entre février et mars met en évidence les niveaux d'avancement physique tel que présentés dans le tableau 43 B suivant :

**Tableau 46. B : Niveau d'exécution des marchés complémentaires contrôlés  
du 16 février au 1<sup>er</sup> mars 2021**

| Entreprises<br>Adjudicatrices | Marchés                                                                                                                                            | Localisation | Montants (travaux complémentaires)                |                                |               | Etat<br>d'avancement<br>physique                  |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------|--------------------------------|---------------|---------------------------------------------------|
|                               |                                                                                                                                                    |              | Marché                                            | Perçu (au 16 /11/2020)         | Reste à payer |                                                   |
| CCR                           | Travaux de réhabilitation et d'aménagement de l'Immeuble de la CEEAC au Boulevard Triomphal (revêtement sols et murs)                              | LBV          | 175.445.117<br>+<br>25.347.000<br>+<br>17.664.360 | 175.445.117<br>+<br>25.347.000 | 17.664.360    | Terminés et en cours de réception                 |
| CCR                           | Travaux de réhabilitation et d'aménagement de l'Immeuble de la CEEAC au Boulevard Triomphal (Peinture)                                             | LBV          | 201.545.748+<br>18.742.500                        | 201.545.748+<br>18.742.500     | 00            | Terminés et en cours de réception                 |
| COBAFEV                       | Travaux de réhabilitation et d'aménagement de l'Immeuble de la CEEAC au Boulevard Triomphal (Menuiserie – Alu - Vitrierie)                         | LBV          | 163.629.526                                       | 163.629.526                    | 00            | Terminés et en cours de réception                 |
| COREMAT                       | Travaux de réhabilitation et d'aménagement de l'Immeuble de la CEEAC au Boulevard Triomphal (Etanchéité)                                           | LBV          | 127.575.595                                       | 122.472.571                    | 5.103.024     | Terminés et en cours de réception                 |
| COREMAT                       | Travaux de réhabilitation et d'aménagement de l'Immeuble de la CEEAC au Boulevard Triomphal (Charpente métallique, Ferronnerie)                    | LBV          | 74.611.459                                        | 71.627.000                     | 2.984.459     | Terminés et en cours de réception                 |
| SOCOBA EDTPL                  | Travaux de réhabilitation et d'aménagement de l'Immeuble de la CEEAC au Boulevard Triomphal (Plomberie - sanitaire)<br>Phase 1 : bâtiment existant | LBV          | 58.863.886<br>+<br>42.337.523                     | 55.920.692<br>+<br>42.337.523  | 2.943.194     | Terminés et en cours de réception                 |
| SOCOBA                        | Travaux de réhabilitation et d'aménagement de l'Immeuble de la CEEAC au Boulevard Triomphal (Menuiserie - bois)<br>Phase 1 : bâtiment existant     | LBV          | 106.072.887+<br>68.093.251                        | 42.429.154<br>+<br>68.093.251  | 63.543.733    | Travaux marché de base et complémentaire terminés |
| SOCOBA EDTPL                  | Travaux de réhabilitation et d'aménagement de l'Immeuble de la CEEAC au Boulevard Triomphal (Gros œuvre)<br>Phase 1 : bâtiment existant            | LBV          | 164.348.209                                       | 156.130.799                    | 8.217.410     | Terminés et en cours de réception                 |
| CFAO TECHNOLOGIE & ENERGY     | Fourniture et installation des ascenseurs dans le bâtiment de l'Assemblée Nationale                                                                | LBV          | 434.659.281                                       | 235.159.664                    | 199.499.167   | Montage de nouveaux ascenseurs en cours           |
| SCOMP BTP                     | Réhabilitation de la clôture et des mats de supports des drapeaux et réverbères (Assemblée Nationale)                                              | LBV          | 380.679.568                                       | 126.035.930                    | 254.643.638   | 47, 59 %                                          |
| SCOMP BTP                     | Réhabilitation des abris de parking de stationnement (Assemblée Nationale)                                                                         | LBV          | 247.603.335                                       | 83.932.492                     | 163.670.843   | 31,50 %                                           |

**Source : DGMP / ARMP, juin 2021**

Il ressort du tableau 46.B ci-dessus que la quasi-totalité des marchés de réhabilitation et d'aménagement de l'immeuble de la CEEAC ont été achevés dans l'intervalle de ces deux missions de contrôle.

Par ailleurs, certains marchés contrôlés ont donné lieu à des travaux complémentaires d'une valeur de deux cent soixante-neuf millions deux cent soixante-onze mille neuf cent quatre-vingt-onze (269.271.991) francs CFA. L'économie desdits marchés est présentée dans le tableau 43.C suivant :

**Tableau 46.C: Niveau d'exécution des marchés complémentaires**

| Entreprises Adjudicatrices | Marchés                                                                           | Localisation | Montants (travaux complémentaires) |                                     |               | Etat d'avancement physique                                        |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------|-------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------|
|                            |                                                                                   |              | Marché                             | Perçu                               | Reste à payer |                                                                   |
| GFRA BTP                   | Réhabilitation en matériaux latéritiques de la route SIBANG – BAMBOUCHINE (17 Km) | LBV          | 926.409.199                        | 185.281.840                         | 741.127.359   | Existence de travaux supplémentaires ; 37,63 %                    |
| COBAFEV                    | Travaux de réhabilitation des plateaux sportifs de SOGATRA                        | LBV          | 191.845.875                        | 111.465.367 + 31.084.859            | 80.380.508    | 50,72 % Tx initial et 45,71 % Tx complémentaires                  |
| ADS                        | Fourniture et installation d'un poste transformateur électrique HTA / BT          | LBV          | 43.857.336                         | 00                                  | 43.857.336    | 8,74 %                                                            |
| IBSL Services              | Acquisition du matériel informatique                                              | LBV          | 249.900.000                        | 00                                  | 249.900.000   | Stocké au port et non livré                                       |
| CITP                       | Réhabilitation de l'école secondaire des cadets de la police (ESCAP)              | LBV          | 419.999.790                        | 00                                  | 419.999.790   | 65 % Tx initial et 75 % Tx complémentaires                        |
| SICO                       | Lot 1 : Travaux de réfection des VRD                                              | LBV          | 296.429.602                        | 50.125.936                          | 246.303.666   | 39 % taux d'avancement                                            |
| SICO                       | Lot 2 : Travaux d'aménagement paysagers                                           | LBV          | 173.220.220                        | 33.725.076                          | 139.495.144   | 41 % taux d'avancement                                            |
| SINEUF GRAFF               | Acquisition des équipements du parc sportif d'Akanda                              | Akanda       | 109.496.240                        | En cours de paiement 108.412.000 HT | 00            | 0 % ; livraison conditionnée par les travaux de l'entreprise SICO |

Source : DGMP / ARMP, juillet 2021

Le classement de l'ensemble des marchés contrôlés suivant leurs types se résume ainsi qu'il suit :

**Tableau 47 : Classement des marchés contrôlés suivant leurs types**

| Type de prestations                      | Nombre    | Montant              |
|------------------------------------------|-----------|----------------------|
| Travaux (T)                              | 15        | 3.708.280.186        |
| Fournitures (F)                          | 06        | 1.427.732.944        |
| <b>Total 1</b>                           | <b>21</b> | <b>5.136.013.130</b> |
| <b>Total 2 (Travaux complémentaires)</b> | <b>-</b>  | <b>269.271.991</b>   |
| <b>Total</b>                             | <b>21</b> | <b>5.405.285.121</b> |

Source : DGMP/ ARMP juin 2021

L'analyse du contrôle des marchés sus présentée appelle de l'Agence les observations et recommandations qui suivent :

**Tableau 48 : Observations, Constats et recommandations**

| Points majeurs de contrôle et d'analyse                                                | Constats                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Recommandations (ARMP)                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Etats d'avancement physique des prestations de base (commande initiale)                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Retard dans la livraison des chantiers</li> <li>- Cahier des charges insuffisant (à compléter ou corriger)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Procéder au paiement des avances de démarrage dans les délais fixés dans les cahiers de clauses                                                                                                                                                                     |
| Etat d'avancement physique des prestations (complémentaires, régie et supplémentaires) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Prestation formellement commandée en retard</li> <li>- Démarrage des prestations sur simple commande verbale</li> <li>- Prestation mal définie (en termes de quantité ou de coût)</li> <li>- Commandes complémentaires exécutées sans ANO préalable de la DGMP</li> </ul>                                                                                                                                       | <p>En cas d'avenant, procéder à la notification par ordre de service ou lettre de commande</p> <p>En cas de commande complémentaire, requérir l'ANO de la DGMP ou informer l'autorité de régulation ; ce qui facilitera les opérations de contrôle a posteriori</p> |
| Organisation du contrôle des prestations sur les sites                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Peu d'emprises ont assuré un contrôle interne (absence de rapports et PV</li> <li>- Absence d'un contrôle externe (soit par les TP ou par un cabinet indépendant)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                    | Inculquer la culture des contrôles internes aux opérateurs économiques afin de disposer de rapports et PV utiles en cas de contrôle externe                                                                                                                         |
| Situation financière (paiement, avance, acompte) ou décompte                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Retard de paiement des avances de démarrage des prestations</li> <li>- Paiement en attente pour les opérateurs ayant achevés leurs prestations</li> <li>- Absence de copie de décompte lors des contrôles</li> </ul>                                                                                                                                                                                            | Faciliter un suivi financier régulier et rigoureux tant pour les opérateurs que pour les AC afin d'éviter les retards dans l'exécution des chantiers                                                                                                                |
| Réception des prestations                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Absence de PV de réception présenté ;</li> <li>- Présentation des PV provisoires sur certains chantiers</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Observations particulières                                                             | <p>La majorité des chantiers ne disposaient pas de signalisation. Pendant cette mission, aucun PV de réunion ou de visite de chantier n'a été présenté aussi bien par les opérateurs que par les maîtres d'ouvrages.</p> <p>Il en est de même pour les ordres de service, les actes de gestion de chantier pour les cas d'ajournements de travaux, de report de délai de mise en demeure d'entreprise retardataire dans l'exécution des prestations.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                     |

**Source :** DGMP/ ARMP juillet 2021

Il importe de relever qu'au moment de la rédaction du présent rapport, l'ARMP n'a reçu aucune information complémentaire relative au niveau d'exécution des marchés concernés au titre du second semestre.

### III.2. Contrôles de l'exécution des marches prioritaires

Les contrôles effectués du 03 mai au 09 août ont porté pour l'essentiel sur quatre-vingt (80) marchés dans trois secteurs prioritaires à savoir : Education (45), Santé (22), Energie et Eau (23).

L'économie des informations y relative se trouve consignée dans les tableaux 46, 47 et 48 suivants :

**Tableau 49 : Etat de mise en œuvre des marchés prioritaires dans le secteur de l'Education**

| Situation de contrôle           | Nb        | Montants (FCFA)      |                       |                       | (%)        | Observations générales                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------|-----------|----------------------|-----------------------|-----------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                 |           | Payés                | Reste à payer         | Total                 |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Marchés en cours d'exécution    | 33        | -                    | -                     | -                     | 73,3       | Le taux moyen d'exécution des travaux, au moment de ces contrôles est évalué à trente virgule sept pour cent (30,7%) ;<br><br>Le taux du montant des marchés payés représente quinze virgules zéro huit pour cent (15,08%)<br><br>Et celui restant à payer est de quatre-vingt-quatre virgule quatre-vingt-douze pour cent (84, 92%) |
| Marchés en arrêt                | 3         | -                    | -                     | -                     | 6,7        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Marchés non démarrés            | 7         | -                    | -                     | -                     | 15,6       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Marchés en attente de réception | 2         | -                    | -                     | -                     | 4,4        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Total marchés</b>            | <b>45</b> | <b>5.095.895.664</b> | <b>28.692.958.997</b> | <b>33.788.854.661</b> | <b>100</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Taux des paiements</b>       |           | <b>15,08%</b>        |                       |                       | <b>-</b>   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

Source : ARMP/ DGMP, Janvier 2022

La lecture du tableau 49 ci-dessus révèle que seulement 2 marchés ont été entièrement exécutés et donc en attente de réception, représentant 4,4% des marchés prioritaires dans le secteur Education. 73,3% d'entre eux étant en cours d'exécution leur mise en œuvre effective permettrait d'améliorer la proportion des réalisations.

Il importe, par ailleurs, de relever que 15,6% desdits marchés n'ont toujours pas démarrés et 6,7% sont à l'arrêt.

Au regard des informations du tableau 49, le faible taux d'exécution des marchés serait imputable au faible taux des paiements des marchés.

**Tableau 50 : Etat de mise en œuvre des marchés prioritaires dans le secteur de la Santé**

| Situation de contrôle           | Nb        | Montants (FCFA)      |                       |                        | (%)        | Observations générales                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------|-----------|----------------------|-----------------------|------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                 |           | Payés                | Reste à payer         | Total                  |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Marchés en cours d'exécution    | 13        | -                    | -                     | -                      | 59,1       | Le taux moyen d'exécution des travaux, au moment de ces contrôles est évalué à quatorze pour cent (14%) ;<br><br>Le taux du montant des marchés payés représente sept virgules quatre-vingt-sept pour cent (7,87%)<br><br>Et celui restant à payer est de quatre-vingt-douze virgule treize pour cent (92,13%) |
| Marchés en arrêt                | 5         | -                    | -                     | -                      | 22,7       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Marchés non démarrés            | 4         | -                    | -                     | -                      | 18,2       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Marchés en attente de réception | 0         | -                    | -                     | -                      | 0          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Total marchés</b>            | <b>22</b> | <b>2.150.712.868</b> | <b>25.182.766.542</b> | <b>27.333. 479.410</b> | <b>100</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Taux des paiements</b>       |           | <b>7,87%</b>         |                       |                        | <b>-</b>   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

Source : ARMP/ DGMP, Janvier 2022

Dans le secteur Santé, aucune réception n'a été enregistrée au titre des marchés prioritaires. Cependant, 59% d'entre eux sont en cours d'exécution, 22,7% à l'arrêt et 18,2% non démarrés.

Par ailleurs, le tableau 47 met en exergue un taux d'exécution de 14% contre un taux de paiement relativement faible de l'ordre de 7,87%.

**Tableau 51 : Etat de mise en œuvre des marchés prioritaires dans le secteur Energie et Eau**

| Situation de contrôle           | Nb        | Montants (FCFA)      |                      |                      | (%)        | Observations générales                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------|-----------|----------------------|----------------------|----------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                 |           | Payés                | Reste à payer        | Total                |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Marchés en cours d'exécution    | 14        | -                    | -                    | -                    | 60,9       | Le taux moyen d'exécution des travaux, au moment de ces contrôles est évalué à vingt-trois pour cent (23%) ;<br><br>Le taux du montant des marchés payés représente quatorze virgules quatre-vingt-quatre pour cent (14,84%)<br><br>Et celui restant à payer est de quatre-vingt-cinq virgule treize pour cent (85,13%) |
| Marchés en arrêt                | 0         | -                    | -                    | -                    | 0          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Marchés non démarrés            | 09        | -                    | -                    | -                    | 39,1       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Marchés en attente de réception | 0         | -                    | -                    | -                    | 0          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Total marchés</b>            | <b>23</b> | <b>1.384.784.872</b> | <b>7.944.174.653</b> | <b>9.328.959.525</b> | <b>100</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Taux des paiements</b>       |           | <b>14,84%</b>        |                      |                      | <b>-</b>   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

Source : ARMP/ DGMP, Janvier 2022

S'agissant du secteur Energie et Eau, le constat est le même que pour le secteur Santé où aucun marché prioritaire n'a été réceptionné. A contrario, près de 70% des marchés sont en cours d'exécution ; leur finalisation porterait les réalisations largement au-dessus de la moyenne.

Comparativement aux deux autres secteurs, l'on relève également un faible taux des paiements des marchés d'environ 15% contre un taux d'exécution de 23%.

## Partie IV : DIFFICULTES RENCONTREES ET PERSPECTIVES

Cette dernière partie traite essentiellement des difficultés rencontrées au cours de l'année écoulée et des perspectives pour 2022.

### I. DIFFICULTES RENCONTREES EN 2021

Au chapitre des difficultés, nous notons principalement l'insuffisance de ressources financières. En effet, certaines ressources propres issues des frais de passation des marchés et de délivrance des attestations de non exclusions, visant à renforcer la dotation budgétaire de l'Etat, n'ont été inscrites dans le Collectif budgétaire adopté qu'au cours du deuxième semestre 2021.

Les mécanismes de collecte desdites ressources, de leur mise à disposition et décaissement ne pouvant être mis en branle avant la clôture de l'exercice budgétaire 2021, l'ARMP n'a donc pas pu en jouir.

Il importe de préciser que, s'agissant singulièrement du Titre 5 relatif à l'investissement, 2021 constitue la troisième année consécutive pour laquelle les crédits inscrits dans la Loi de Finances n'ont pas pu être décaissés autrement dit aucune dépense ordonnancée depuis 2019 n'a fait l'objet de paiement.

Cette situation reste une entrave au fonctionnement optimal de cet organisme, qui vise notamment :

- la mise en place des différents services techniques qui doivent composer le Secrétariat Permanent, ainsi que le Comité de Règlement des Litiges ;
- la tenue régulière des sessions du conseil de régulation ;
- le renforcement des effectifs existants ;
- l'équipement en matériels roulant et de bureau ;
- le développement et la mise en œuvre de programmes de formation et de renforcement des capacités adéquats ;
- la conduite des missions d'audits et de contrôles annuels ;
- la poursuite efficace des investigations nécessaires imposées par la gestion de certains contentieux.

### II. PERSPECTIVES POUR L'ANNEE 2022

En ce qui concerne les perspectives, il est notamment envisagé pour cette nouvelle année, grâce au relèvement de l'enveloppe budgétaire et aux attributions de produits accordées en 2021 de :

- **faire adopter les projets d'organigramme et de logo de l'ARMP par le conseil de régulation.** A ce jour, l'ARMP ne dispose ni d'une identité visuelle ni de services

techniques, y compris le Comité de règlement des différends et des sanctions, un des maillons essentiels à l'accomplissement efficace de ses missions ;

- **poursuivre le renforcement des effectifs de l'ARMP** afin d'accroître son efficacité tant au plan organisationnel qu'opérationnel ;
- **finaliser la révision du texte organique de l'ARMP et de plusieurs autres textes d'application du CMP** comme les CCAG, les DAO et conventions types ainsi que d'autres documents standards. Ces révisions sont nécessaires pour s'arrimer tant aux dispositions légales en vigueur qu'au nouveau cadre institutionnel. Toute chose qui permettrait, entre autres, la révisitation du décret portant création de l'ARMP pour être conforme aux dispositions de la loi 20/2005 qui prévoient que les autorités administratives indépendantes soient créées par une loi, renforçant ainsi leur autonomie.

Le CCAG en vigueur datant de 1973 et les documents standards ne cadrent plus avec les dispositions de l'actuel code des marchés publics ;

- **procéder à des opérations de vulgarisation du cadre institutionnel et réglementaire ainsi que tous ses outils de mise en œuvre** en vue d'une meilleure appropriation par l'ensemble des acteurs de la commande publique ;
- **mettre en œuvre un programme de formation et de renforcement des capacités à l'endroit des acteurs de la commande publique** (ARMP, DGMP, Autorité Contractantes, opérateurs du secteur privé et de la société civile) afin d'outiller chaque acteur en ce qui le concerne, tout en permettant une meilleure appropriation du cadre institutionnel et réglementaire. Cela aura pour effets induits de maîtriser les procédures et règles liées aux marchés publics et de réduire le nombre sans cesse croissant des contentieux ;
- **participer aux activités régionales à travers le Réseau Africain de la Commande Publique**, en abrégé **RACOP**, et s'acquitter de ses cotisations en vue d'entretenir les relations de coopération technique avec les organes régionaux et internationaux telles que prévues par le texte organique de l'ARMP. Il s'agit d'un cadre d'échanges et de partages d'informations aujourd'hui indispensable dans un contexte de globalisation ;
- **finaliser le cadre réglementaire du comité de règlement des différends (CRD)**. En effet, l'ARMP ne dispose pas d'un CRD à l'instar des autres entités de même nature qu'elle. Or, le règlement non juridictionnel du contentieux étant au cœur de ses missions régaliennes, il est urgent que soit adopté son organigramme pour la mise en place effective de cet organe qui participe de l'efficacité de l'ARMP ;
- **implémenter le système de gestion intégrée des marchés publics ainsi que le site web** qui va avec, afin d'assurer l'accès à l'information en temps réel ; promouvoir la célérité dans le traitement des dossiers, la traçabilité et la transparence ; garantir la fiabilité des données et leur archivage à travers la dématérialisation des procédures. Toute chose qui permettra, par ailleurs, d'assurer aussi bien les achats que les formations en ligne en temps de crise.

# CONCLUSION

Le présent rapport dresse le bilan des activités réalisées au cours de l'exercice 2021 suivant la feuille de route de l'ARMP comprenant, pour l'essentiel, les actions prioritaires issues recommandations de l'évaluation du système national des marchés publics faite par la méthodologie MAPS II.

S'il est vrai que des avancées significatives ont été enregistrées au cours du second semestre, il n'en demeure pas moins que beaucoup reste à faire au regard des objectifs qui sont assignés à l'ARMP dans son texte organique, notamment, la mise en œuvre de programmes d'information, de sensibilisation et de formation ; la conduite d'audits et de contrôles de notre système national des marchés publics ; les investigations nécessaires au règlement non juridictionnel du contentieux.

Toutefois, l'ARMP a pu mener à terme plusieurs chantiers dont nous citerons, notamment :

- la stabilisation des marchés passés par entente directe, dans un contexte de crise sanitaire à 32% en volume et 43% en valeur pour l'année. Dans ces conditions, l'ARMP, en tant que gardienne de la réglementation et instrument de bonne gouvernance, ne peut que se satisfaire d'un tel résultat quand on considère que l'une de ses missions prioritaires est de veiller à l'effectivité de la procédure d'appel d'offres comme mode principal de passation des marchés publics ;
- le traitement non juridictionnel du contentieux. En effet, il convient de signaler que les saisines de plus en plus nombreuses aussi bien des autorités contractantes que des opérateurs économiques prouvent à suffisance une prise de conscience de l'existence d'un interlocuteur compétent en la matière. La majorité des saisines ayant abouti à des résiliations des marchés ;
- le renforcement du cadre réglementaire, à travers l'élaboration de certains textes ;
- la délivrance d'attestations de non exclusion ;
- la production des statistiques, outils d'aide à la décision.

Par ailleurs, nous ne cesserons de solliciter, des pouvoirs publics, une plus grande implication et un appui soutenu quant au renforcement de l'autorité de l'ARMP dans son mandat qui est de veiller au respect des règles et procédures régissant la commande publique, mais aussi de prononcer des sanctions à l'encontre de tous ceux qui violeraient la réglementation.

## TABLES DES MATIERES

|                                                                              |     |
|------------------------------------------------------------------------------|-----|
| SOMMAIRE                                                                     | I   |
| SIGLES ET ABREVIATIONS                                                       | II  |
| LISTE DES TABLEAUX                                                           | III |
| LISTE DES GRAPHIQUES                                                         | V   |
| MOT DU PRESIDENT                                                             | VI  |
| RESUME DU RAPPORT                                                            | VII |
| INTRODUCTION                                                                 | 1   |
| <b>Partie I : REALISATIONS DE L'ARMP</b>                                     | 2   |
| I ELABORATION DE REGLEMENTATION                                              | 2   |
| I.1 Barème des frais de passation des marchés                                | 2   |
| I.2 Textes relatifs aux ressources propres de l'agence                       | 2   |
| I.3 Guide de procédures pour les travaux de la CEO                           | 2   |
| I.4 Autres projets de textes                                                 | 3   |
| II TRAITEMENT DU CONTENTIEUX                                                 |     |
| II.1 Classement des recours par objet                                        | 4   |
| II.2 Classement des recours par phase du processus de marché                 | 5   |
| II.3 Classement des recours par catégorie de requérants                      | 6   |
| II.4 Principales autorités contractantes visées par le contentieux           | 7   |
| II.5 Recours traités suivant leurs qualifications                            | 7   |
| II.6 Evolution des recours                                                   | 8   |
| III RESILIATIONS DES MARCHES PUBLICS                                         | 9   |
| IV AUTRES ACTIVITES                                                          | 12  |
| IV.1 Délivrance des attestations de non-exclusions des marchés publics       | 12  |
| IV.2 Participation des observateurs de l'ARMP au CEO                         | 13  |
| IV.3 Production des rapports semestriels et annuels                          | 15  |
| IV.4 Activités de coopération internationale                                 | 15  |
| IV.5 Formation                                                               | 16  |
| <b>Partie II : ANALYSES DU SYSTEME DE PASSATION DES MARCHES PUBLICS</b>      | 17  |
| I DEVELOPPEMENT DU CADRE REGLEMENTAIRE ET INSTITUTIONNEL                     | 17  |
| I.1 Développement du cadre réglementaire                                     | 17  |
| I.2 Collaboration ARMP/DGMP                                                  | 17  |
| I.3 Planification des marchés publics                                        | 18  |
| II STATISTIQUES SUR LA PASSATION DES MARCHES PUBLICS                         | 23  |
| II.1 Des demandes d'autorisation préalables                                  | 23  |
| II.1.1 Validation des avis, DAO, AMI et DOP pour les appels à la concurrence | 23  |
| II.1.2 Validation des DANO                                                   | 23  |
| II.2 De la passation des marchés publics en 2021                             | 24  |
| II.2.1 Passation des marchés publics au premier semestre 2021                | 24  |
| II.2.1.1 Classement des marchés publics par typologie                        | 25  |
| II.2.1.2 Classement de marchés publics suivant le mode de passation          | 26  |
| a- De la passation de marchés publics par appel à la concurrence             | 26  |
| b- De la passation des marchés par entente directe                           | 27  |
| II.3 Passation des marchés publics au deuxième semestre 2021                 | 33  |
| II.3.1 Classement des marchés public par typologie                           | 34  |

|                     |                                                                        |    |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------|----|
| II.3.2              | Classement des marchés suivant le mode passation                       | 35 |
| a-                  | De la passation de marchés par appel à la concurrence                  | 35 |
| b-                  | De la passation des marchés par ED                                     | 36 |
| II.4                | Synthèse annuelle de la passation des marchés                          | 43 |
| II.4.1              | Synthèse annuelle de la passation suivant la typologie des prestations | 43 |
| II.4.2              | Synthèse annuelle suivant le mode de passation                         | 44 |
| II.4.3              | Ecart prévision / passation effective                                  | 47 |
| II.4.4              | Marchés passés dans le cadre de la riposte à la covid-19               | 49 |
| II.4.5              | Répartition des marchés par province                                   | 51 |
| II.4.6              | Des sources de financement des marchés                                 | 52 |
| II.5                | Etude comparative de la passation des marchés exercices 2020-2021      | 53 |
| II.5.1              | Etude comparative de la passation suivant la typologie des prestations | 53 |
| II.5.2              | Etude comparative de la passation suivant le mode de passation         | 54 |
| <b>Partie III :</b> | <b>CONTROLE DE L'EXECUTION DES MARCHES</b>                             | 55 |
| I                   | CONTROLE DE L'EXECUTION DES MARCHES APPROUVES PAR LA DGMP EN 2020      | 55 |
| II                  | CONTROLE DES MARCHES PRIORITAIRES                                      | 60 |
| <b>Partie IV :</b>  | <b>DIFFICULTES RENCONTREES ET PERSPECTIVES</b>                         | 63 |
| I                   | DIFFICULTES RENCONTREES                                                | 63 |
| II                  | PERSPECTIVES                                                           | 63 |
|                     | CONCLUSION                                                             | 65 |
|                     | ANNEXES                                                                | 68 |

# ANNEXES

ANNEXE 1 : Passation mensuelle des marchés en 2021.

ANNEXE 2 : Evolution de la passation des marchés par mode de passation.

ANNEXE 3 : Evolution de la passation des marchés par typologie des prestations.

ANNEXE 4 : Synthèses de la passation par mode et par typologie des prestations.

ANNEXE 5 : Synthèse de la passation des marchés covid-19.

ANNEXE 6 : Passation des marchés par province.





## ANNEXE 1 : PASSATION MENSUELLE DES MARCHES

## A/- PASSATION MENSUELLE DES MARCHES AU COURS DU PREMIER SEMESTRE

| Code             | Autorités contractantes                                                                                                            | Mois de Janvier          |                |       |                         |               |       |                           |               |       |                   |                |       |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------|-------|-------------------------|---------------|-------|---------------------------|---------------|-------|-------------------|----------------|-------|
|                  |                                                                                                                                    | Passation Globale (FCFA) |                |       | Mode de passation       |               |       |                           |               |       |                   |                |       |
|                  |                                                                                                                                    |                          |                |       | Appels d'Offres Ouverts |               |       | Appels d'Offres Restreint |               |       | Entente – Directe |                |       |
|                  |                                                                                                                                    | Nb                       | Montant        | %     | Nb                      | Montant       | %     | Nb                        | Montant       | %     | Nb                | Montant        | %     |
| 13               | Assemblée Nationale                                                                                                                | 01                       | 92.144.552     | 0,26  | -                       | -             | -     | -                         | -             | -     | 01                | 92.144.552     | 100   |
| 15               | Primature                                                                                                                          | 02                       | 8.496.665.010  | 24,42 | -                       | -             | -     | -                         | -             | -     | 02                | 8.496.665.010  | 100   |
| 31               | Ministère de la Défense Nationale                                                                                                  | 03                       | 909.154.318    | 2,61  | -                       | -             | -     | -                         | -             | -     | 03                | 909.154.318    | 100   |
| 41               | Ministère de l'Emploi, de la Fonction Publique, du Travail et de la Formation Professionnelle, Chargé du Dialogue Social           | 03                       | 157.617.500    | 0,45  | 03                      | 157.617.500   | 100   | -                         | -             | -     | -                 | -              | -     |
| 51               | Ministère du Budget et des Comptes Publics (MBCP)                                                                                  | 01                       | 1.500.000.000  | 4,31  | -                       | -             | -     | -                         | -             | -     | 01                | 1.500.000.000  | 100   |
| 53               | Ministère de l'Economie et de la Relance                                                                                           | 04                       | 1.033.616.755  | 2,97  | -                       | -             | -     | -                         | -             | -     | 04                | 1.033.616.755  | 100   |
| 64               | Ministère des Travaux Publics, de l'Equipeement et des Infrastructures                                                             | 14                       | 28.990.700.177 | 23,80 | 04                      | 2.528.962.913 | 31    | -                         | -             | -     | 10                | 26.461.737.264 | 69    |
| 67               | Ministère de l'Energie et des Ressources Hydrauliques                                                                              | 02                       | 280.000.000    | 0,80  | -                       | -             | -     | 02                        | 280.000.000   | 100   | -                 | -              | -     |
| 83               | Ministère des Sports, de la Jeunesse Chargé de la Vie Associative                                                                  | 01                       | 97.087.357     | 0,28  | -                       | -             | -     | -                         | -             | -     | 01                | 97.087.357     | 100   |
| 84               | Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique, du Transfert de Technologie, Chargé de de l'Education Civique | 11                       | 9.524.576.246  | 27,38 | -                       | -             | -     | 11                        | 9.524.576.246 | 100   | -                 | -              | -     |
| 91               | Ministère de la Santé                                                                                                              | 08                       | 3.816.024.396  | 12,69 | 06                      | 1.414.175.010 | 45,61 | -                         | -             | -     | 02                | 2.401.849.386  | 54,39 |
| Sous – total 1 : |                                                                                                                                    | 50                       | 54.897.586.311 | 100   | 13                      | 4.100.755.423 | 13,51 | 13                        | 9.804.576.246 | 28,18 | 24                | 40.992.254.642 | 58,30 |
| Mois de Février  |                                                                                                                                    |                          |                |       |                         |               |       |                           |               |       |                   |                |       |
| 11               | Présidence de la République                                                                                                        | 03                       | 2.414.343.638  | 50,58 | -                       | -             | -     | 03                        | 2.414.343.638 | 100   | -                 | -              | -     |
| 13               | Assemblée Nationale                                                                                                                | 01                       | 653.000.000    | 13,58 | -                       | -             | -     | 01                        | 653.000.000   | 100   | -                 | -              | -     |

|                         |                                                                                                                          |    |                |       |    |               |      |    |                                             |       |    |                |       |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------|-------|----|---------------|------|----|---------------------------------------------|-------|----|----------------|-------|
| 41                      | Ministère de l'Emploi, de la Fonction Publique, du Travail et de la Formation Professionnelle, Chargé du Dialogue Social | 01 | 99.990.320     | 2,09  | 01 | 99.990.320    | -    | -  | -                                           | -     | -  | -              |       |
| 51                      | Ministère du Budget et des Comptes Publics (MBCP)                                                                        | 01 | 98.000.000     | 2,05  | -  | -             | -    | -  | -                                           | -     | 01 | 98.000.000     | 100   |
| 64                      | Ministère des Travaux Publics, de l'Equipement et des Infrastructures                                                    | 06 | 1.472.554.758  | 30,85 | 01 | 142.300.118   | 9,66 | -  | -                                           | -     | 05 | 1.330.254.640  | 90,3  |
| 91                      | Ministère de la Santé                                                                                                    | 01 | 35.400.000     | 0,74  | -  | -             | -    | -  | -                                           | -     | 01 | 35.400.000     | 100   |
| <b>Sous – total 2</b>   |                                                                                                                          | 13 | 4.773.288.716  | 100   | 02 | 242.290.438   | 2,98 | 04 | 3.067.343.638                               | 64,26 | 07 | 1.463.654.640  | 32,76 |
| <b>Mois de Mars</b>     |                                                                                                                          |    |                |       |    |               |      |    |                                             |       |    |                |       |
| 31                      | Ministère de la Défense Nationale                                                                                        | 02 | 7.298.259.221  |       | -  | -             | -    | -  | -                                           | -     | 02 | 7.298.259.221  |       |
|                         | Ministère de la Justice, Garde des Sceaux                                                                                | 04 | 3.768.803.942  |       | 04 | 3.768.803.942 |      | -  | -                                           | -     | -  | -              |       |
| 91                      | Ministère de la Santé                                                                                                    | 03 | 1.977.551.781  |       | 03 | 1.977.551.781 |      | -  | -                                           | -     | -  | -              |       |
| 61                      | Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage, de la Pêche et de l'Alimentation                                               | 01 | 700.000.000    |       | 01 | 700.000.000   |      | -  | -                                           | -     | -  | -              |       |
| 53                      | Ministère de l'Economie et de la Relance                                                                                 | 03 | 1.387.858.964  |       | -  | -             | -    | -  | -                                           | -     | 03 | 1.387.858.964  |       |
| 71                      | Ministère des Transports                                                                                                 | 01 | 310.683.802    |       | -  | -             | -    | -  | -                                           | -     | 01 | 310.683.802    |       |
| 64                      | Ministère des Travaux Publics, de l'Equipement et des Infrastructures                                                    | 07 | 5.218.488.988  |       | -  | -             | -    | -  | -                                           | -     | 07 | 5.218.488.988  |       |
| 51                      | Ministère du Budget et de Comptes Publics                                                                                | 02 | 475.517.003    |       | -  | -             | -    | -  | -                                           | -     | 02 | 475.517.003    |       |
| 52                      | Ministère du Commerce                                                                                                    | 01 | 146.930.490    |       | -  | -             | -    | 01 | 146.930.490                                 |       | -  | -              |       |
| 11                      | Présidence de la République                                                                                              | 02 | 614.815.597    |       | -  | -             | -    | 01 | 399.098.347                                 |       | 01 | 215.717.250    |       |
| 15                      | Primature                                                                                                                | 01 | 14.271.312.477 |       | -  | -             | -    | -  | -                                           | -     | 01 | 14.271.312.477 |       |
| <b>Sous – total 3 :</b> |                                                                                                                          | 27 | 36.170.222.265 | 100   | 08 | 6.446.355.723 |      | 02 | 546.028.837                                 |       | 17 | 29.177.837.705 |       |
| <b>Mois d'Avril</b>     |                                                                                                                          |    |                |       |    |               |      |    |                                             |       |    |                |       |
| 13                      | Assemblée Nationale                                                                                                      | 01 | 275.638.306    |       | -  | -             | -    | -  | -                                           | -     | 01 | 275.638.306    |       |
|                         | Ministère de la Justice, Garde des Sceaux                                                                                | 04 | 1.958.721.600  |       | 04 | 1.958.721.600 |      | -  | -                                           | -     | -  | -              |       |
| 91                      | Ministère de la Santé                                                                                                    | 03 | 231.967.236    |       | 01 | 107.830.125   |      | -  | -                                           | -     | 02 | 124.137.111    |       |
| 53                      | Ministère de l'Economie et de la Relance                                                                                 | 01 | 37.128.000     |       | 01 | 37.128.000    |      | -  | -                                           | -     | -  | -              |       |
| 41                      | Ministère de l'Emploi, de la Fonction Publique,...                                                                       | 04 | 705.126.104    |       | 03 | 487.103.756   |      | 01 | 218.022.348<br>(Sélection basée sur la qté) |       | -  | -              |       |
| 31                      | Ministère de l'Intérieur                                                                                                 | 04 | 168.486.495    |       | -  | -             | -    | 01 | 97.686.495                                  |       | 03 | 70.800.000     |       |
| 64                      | Ministère des Travaux Publics,...                                                                                        | 07 | 4.247.012.527  |       | -  | -             | -    | -  | -                                           | -     | 07 | 4.247.012.527  |       |
| 51                      | Ministère du Budget et des Comptes Publics                                                                               | 01 | 267.900.654    |       | -  | -             | -    | -  | -                                           | -     | 01 | 267.900.654    |       |
| 15                      | Primature                                                                                                                | 11 | 1.140.822.060  |       | -  | -             | -    | -  | -                                           | -     | 11 | 1.140.822.060  |       |
| <b>Sous – total 4 :</b> |                                                                                                                          | 36 | 9.032.802.982  |       | 09 | 2.590.783.481 |      | 02 | 315.708.843                                 |       | 25 | 6.126.310.658  |       |

| Mois de Mai                      |                                                                         |     |                 |  |    |                       |   |    |                |   |     |                |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------|--|----|-----------------------|---|----|----------------|---|-----|----------------|
|                                  | Ministère de la Justice, Garde des Sceaux                               | 03  | 2.276.991.815   |  | -  | -                     | - | -  | -              | - | 03  | 2.276.991.815  |
| 53                               | Ministère de l'Economie et de la Relance                                | 02  | 214.127.550     |  | 01 | 124.127.550           |   | -  | -              | - | 01  | 90.000.000     |
| 84                               | Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique,... | 04  | 609.929.050     |  | 04 | 609.929.050           |   | -  | -              | - | -   | -              |
| 31                               | Ministère de l'Intérieur                                                | 03  | 348.864.186     |  | 01 | 299.964.186           |   | -  | -              | - | 02  | 48.900.000     |
| 11                               | Présidence de la République                                             | 02  | 1.901.025.000   |  | -  | -                     |   | 02 | 1.901.025.000  |   | -   | -              |
| 15                               | Primature                                                               | 04  | 260.729.040     |  | -  | -                     |   | -  | -              |   | 04  | 260.729.040    |
| Sous – total 5 :                 |                                                                         | 18  | 5.611.666.641   |  | 06 | 1.034.020.786         |   | 02 | 1.901.025.000  |   | 10  | 2.676.620.855  |
| Mois de Juin                     |                                                                         |     |                 |  |    |                       |   |    |                |   |     |                |
|                                  | Ministère de la Communication                                           | 01  | 99.750.000      |  | -  | -                     |   | -  | -              |   | 01  | 99.750.000     |
| 31                               | Ministère de la Défense Nationale                                       | 02  | 41.978.597.015  |  | 02 | 41.978.597.015        |   | -  | -              |   | -   | -              |
| 91                               | Ministère de la Santé                                                   | 01  | 75.612.800      |  | 01 | 75.612.800            |   | -  | -              |   | -   | -              |
| 67                               | Ministère de l'Energie et des Ressources Hydrauliques                   | 02  | 219.261.540     |  | -  | -                     |   | 02 | 219.261.540    |   | -   | -              |
| 84                               | Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique,... | 07  | 16.475.896.158  |  | 02 | 167.469.346 (AOON)    |   | -  | -              |   | -   | -              |
|                                  |                                                                         |     |                 |  | 05 | 16.308.426.812 (AOOI) |   | -  | -              |   | -   | -              |
| 31                               | Ministère de l'Intérieur                                                | 08  | 498.486.820     |  | 01 | 118.048.004           |   | 01 | 95.838.316     |   | 06  | 284.600.500    |
| 64                               | Ministère des Travaux Publics,...                                       | 01  | 394.442.736     |  | -  | -                     |   | -  | -              |   | 01  | 394.442.736    |
| 51                               | Ministère du Budget et des Comptes Publics                              | 08  | 5.513.342.940   |  | -  | -                     |   | 01 | 82.500.000     |   | 07  | 5.430.842.940  |
| 15                               | Primature                                                               | 03  | 785.048.012     |  | 01 | 647.500.000           |   | -  | -              |   | 02  | 137.548.012    |
| Sous – total 6 :                 |                                                                         | 33  | 66.040.438.021  |  | 12 | 59.295.653.977        |   | 04 | 397.599.856    |   | 17  | 6.347.184.188  |
| Total cumulé (1 <sup>er</sup> S) |                                                                         | 177 | 176.526.004.937 |  | 50 | 73.709.859.828        |   | 27 | 16.032.282.420 |   | 100 | 86.783.862.688 |

## B/- PASSATION MENSUELLE DES MARCHES AU COURS DU DEUXIEME SEMESTRE

| Code              | Autorités contractantes                                                                           | Mois de Juillet          |                |   |                         |               |   |                           |               |   |                   |                |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------|---|-------------------------|---------------|---|---------------------------|---------------|---|-------------------|----------------|
|                   |                                                                                                   | Passation Globale (FCFA) |                |   | Mode de passation       |               |   |                           |               |   |                   |                |
|                   |                                                                                                   |                          |                |   | Appels d'Offres Ouverts |               |   | Appels d'Offres Restreint |               |   | Entente – Directe |                |
|                   |                                                                                                   | Nb                       | Montant        | % | Nb                      | Montant       | % | Nb                        | Montant       | % | Nb                | Montant        |
|                   | Ministère de la Justice Garde des Sceaux                                                          | 04                       | 491.545.834    |   | 01                      | 310.961.508   | - | 03                        | 180.584.326   | - | 00                | 00             |
| 91                | Ministère de la Santé                                                                             | 02                       | 1.181.231.004  | - | 00                      | 00            | - | 00                        | 00            | - | 02                | 1.181.231.004  |
| 53                | Ministère de l'Economie et de la Relance                                                          | 02                       | 73.300.000     | - | 00                      | 00            | - | 02                        | 73.300.000    | - | 00                | 00             |
| 84                | Ministère de l'Enseignement Supérieur..., de l'Education Nationale                                | 02                       | 305.414.000    | - | 02                      | 305.414.000   | - | 00                        | 00            | - | 00                | 00             |
| 31                | Ministère de l'Intérieur                                                                          | 12                       | 3.039.365.875  | - | 02                      | 273.093.198   | - | 09                        | 2.678.151.652 | - | 01                | 88.121.025     |
|                   | Ministère des Affaires Sociales                                                                   | 01                       | 125.055.264    | - | 00                      | 00            | - | 01                        | 125.055.264   | - | 00                | 00             |
|                   | Ministère avec les Institutions Constitutionnelles et les Autorités Administratives Indépendantes | 02                       | 110.494.000    | - | 00                      | 00            | - | 02                        | 110.494.000   | - | 00                | 00             |
| 64                | Ministère des Travaux Publics, de l'Equipement et des Infrastructures                             | 07                       | 2.393.293.674  | - | 00                      | 00            | - | 06                        | 2.295.944.000 | - | 01                | 97.349.674     |
|                   | Ministère du Pétrole, du Gaz et des Mines                                                         | 04                       | 714.618.489    | - | 00                      | 00            | - | 04                        | 714.618.489   | - | 00                | 00             |
| 15                | Primature                                                                                         | 04                       | 2.976.276.090  | - | 00                      | 00            | - | 01                        | 2.707.250.000 | - | 03                | 269.026.090    |
| Sous – total 1 :  |                                                                                                   | 40                       | 11.410.594.230 | - | 05                      | 889.468.706   | - | 28                        | 8.885.397.731 | - | 07                | 1.635.727.793  |
| Mois d'Août       |                                                                                                   |                          |                |   |                         |               |   |                           |               |   |                   |                |
| 11                | Présidence de la République                                                                       | 01                       | 1.821.405.472  | - | 00                      | 00            | - | 00                        | 00            | - | 01                | 1.821.405.472  |
|                   | Ministère de la Culture et des Arts                                                               | 03                       | 1.077.990.824  | - | 03                      | 1.077.990.824 | - | 00                        | 00            | - | 00                | 00             |
| 41                | Ministère de la Défense Nationale                                                                 | 01                       | 1.200.000.000  | - | 00                      | 00            | - | 00                        | 00            | - | 01                | 1.200.000.000  |
|                   | Ministère de la Justice Garde des Sceaux                                                          | 11                       | 1.723.432.291  | - | 00                      | 00            | - | 11                        | 1.723.432.291 | - | 00                | 00             |
| 91                | Ministère de la Santé                                                                             | 06                       | 1.632.257.283  | - | 06                      | 1.632.257.283 | - | 00                        | 00            | - | 00                | 00             |
| 53                | Ministère de l'Economie et de la Relance                                                          | 01                       | 96.790.000     | - | 01                      | 96.790.000    | - | 00                        | 00            | - | 00                | 00             |
| 67                | Ministère de l'Energie et des Ressources Hydrauliques                                             | 01                       | 793.911.380    | - | 00                      | 00            | - | 00                        | 00            | - | 01                | 793.911.380    |
| 84                | Ministère de l'Enseignement Supérieur,                                                            | 05                       | 715.651.676    | - | 04                      | 659.358.105   | - | 00                        | 00            | - | 01                | 56.293.571     |
| 31                | Ministère de l'Intérieur                                                                          | 16                       | 1.791.409.660  | - | 05                      | 248.732.668   | - | 08                        | 1.149.471.992 | - | 03                | 393.205.000    |
|                   | Ministère des Affaires Sociales                                                                   | 05                       | 946.516.017    | - | 00                      | 00            | - | 05                        | 946.516.017   | - | 00                | 00             |
| 64                | Ministère des Travaux Publics, de l'Equipement et des Infrastructures                             | 23                       | 9.760.515.468  | - | 21                      | 2.831.136.123 | - | 00                        | 00            | - | 02                | 6.929.379.345  |
| 51                | Ministère du Budget et des Comptes Publics                                                        | 05                       | 519.692.430    | - | 02                      | 377.900.000   | - | 01                        | 48.072.430    | - | 02                | 93.720.000     |
| Sous – total 2    |                                                                                                   | 78                       | 22.079.572.501 | - | 42                      | 6.924.165.003 | - | 25                        | 3.867.492.730 | - | 11                | 11.287.914.768 |
| Mois de Septembre |                                                                                                   |                          |                |   |                         |               |   |                           |               |   |                   |                |
|                   | Ministère de la Justice Garde des Sceaux                                                          | 01                       | 296.000.000    | - | 01                      | 296.000.000   | - | 00                        | 00            | - | 00                | 00             |

|                         |                                                                                     |           |                       |          |           |                       |          |           |                      |          |           |                      |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------|----------|-----------|-----------------------|----------|-----------|----------------------|----------|-----------|----------------------|
| 91                      | Ministère de la Santé                                                               | 28        | 13.865.878.643        | -        | 28        | 13.865.878.643        | -        | 00        | 00                   | -        | 00        | 00                   |
| 53                      | Ministère de l'Economie<br><b>AMI (20.230.000+ AOO 130.271.214)</b>                 | 02        | 150.501.214           | -        | 02        | 150.501.214           | -        | 00        | 00                   | -        | 00        | 00                   |
|                         | Ministère de l'Emploi, de la Fonction Publique...                                   | 01        | 356.155.993           | -        | 00        | 00                    | -        | 00        | 00                   | -        | 01        | 356.155.993          |
| 67                      | Ministère de l'Energie et des Ressources Hydrauliques<br><b>(AMI 1.965.829.662)</b> | 02        | 1.965.829.662         | -        | 02        | 1.965.829.662         | -        | 00        | 00                   | -        | 00        | 00                   |
| 84                      | Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique...              | 06        | 888.956.626           | -        | 04        | 337.761.294           | -        | 00        | 00                   | -        | 02        | 551.195.332          |
| 31                      | Ministère de l'Intérieur                                                            | 15        | 2.329.117.534         | -        | 02        | 422.730.370           | -        | 09        | 1.693.917.093        | -        | 04        | 212.470.071          |
|                         | Ministère des Affaires Sociales                                                     | 03        | 954.322.974           | -        | 00        | 00                    | -        | 00        | 00                   | -        | 03        | 954.322.974          |
| 71                      | Ministère des Transports                                                            | 01        | 1.565.213.646         | -        | 00        | 00                    | -        | 00        | 00                   | -        | 01        | 1.565.213.646        |
| 64                      | Ministère des Travaux Publics, de l'Equipement et des Infrastructures               | 32        | 3.621.718.635         | -        | 25        | 1.751.680.088         | -        | 00        | 00                   | -        | 07        | 1.870.038.547        |
| 51                      | Ministère du Budget et des Comptes Publics                                          | 01        | 63.720.000            | -        | 00        | 00                    | -        | 00        | 00                   | -        | 01        | 63.720.000           |
| <b>Sous – total 3 :</b> |                                                                                     | <b>92</b> | <b>26.057.414.927</b> | <b>-</b> | <b>64</b> | <b>18.790.381.271</b> | <b>-</b> | <b>9</b>  | <b>1.693.917.093</b> | <b>-</b> | <b>19</b> | <b>5.573.116.563</b> |
| <b>Mois d'Octobre</b>   |                                                                                     |           |                       |          |           |                       |          |           |                      |          |           |                      |
| 11                      | Présidence de la République                                                         | 03        | 346.913.020           | -        | 01        | 109.644.220           | -        | 01        | 42.268.800           | -        | 01        | 195.000.000          |
|                         | Ministère de la Communication                                                       | 01        | 404.715.918           | -        | 01        | 404.715.918           | -        | 00        | 00                   | -        | 00        | 00                   |
|                         | Ministère de la Justice Garde des Sceaux                                            | 04        | 683.824.000           | -        | 00        | 00                    | -        | 04        | 683.824.000          | -        | 00        | 00                   |
| 91                      | Ministère de la Santé                                                               | 06        | 854.851.986           | -        | 00        | 00                    | -        | 03        | 177.746.000          | -        | 03        | 677.105.986          |
| 61                      | Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage, ...                                       | 02        | 90.179.271            | -        | 00        | 00                    | -        | 02        | 90.179.271           | -        | 00        | 00                   |
| 67                      | Ministère de l'Energie et des Ressources Hydrauliques                               | 04        | 633.827.000           | -        | 00        | 00                    | -        | 03        | 233.827.000          | -        | 01        | 400.000.000          |
| 84                      | Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique...              | 07        | 1.515.159.755         | -        | 01        | 236.723.432           | -        | 05        | 936.683.450          | -        | 01        | 341.752.873          |
| 31                      | Ministère de l'Intérieur                                                            | 01        | 75.000.000            | -        | 00        | 00                    | -        | 00        | 00                   | -        | 01        | 75.000.000           |
|                         | Ministère des Affaires Etrangères                                                   | 02        | 146.500.000           | -        | 00        | 00                    | -        | 02        | 146.500.000          | -        | 00        | 00                   |
|                         | Ministère des Eaux, des Forêts, de la Mer, de l'Environnement,...                   | 06        | 505.888.000           | -        | 00        | 00                    | -        | 06        | 505.888.000          | -        | 00        | 00                   |
| 64                      | Ministère des Travaux Publics,                                                      | 46        | 5.116.657.498         | -        | 44        | 4.877.289.567         | -        | 00        | 00                   | -        | 02        | 239.367.931          |
| 51                      | Ministère du Budget et des Comptes Publics                                          | 17        | 6.005.850.911         | -        | 07        | 3.221.086.673         | -        | 07        | 2.427.739.288        | -        | 03        | 357.024.950          |
| <b>Sous – total 4 :</b> |                                                                                     | <b>99</b> | <b>16.379.367.359</b> | <b>-</b> | <b>54</b> | <b>8.849.459.810</b>  | <b>-</b> | <b>33</b> | <b>5.244.655.809</b> | <b>-</b> | <b>12</b> | <b>2.285.251.740</b> |
| <b>Mois de Novembre</b> |                                                                                     |           |                       |          |           |                       |          |           |                      |          |           |                      |
| 15                      | Primature                                                                           | 02        | 601.420.000           | -        | 00        | 00                    | -        | 01        | 496.300.000          | -        | 01        | 105.120.000          |
|                         | Centre Gabonais des Elections (CGE)                                                 | 01        | 66.500.000            | -        | 00        | 00                    | -        | 01        | 66.500.00            | -        | 00        | 00                   |
|                         | Ministère de la Justice, Garde des Sceaux                                           | 01        | 628.981.322           | -        | 00        | 00                    | -        | 00        | 00                   | -        | 01        | 628.981.322          |
|                         | Ministère de la Promotion de la Bonne Gouvernance,...                               | 02        | 79.235.000            | -        | 00        | 00                    | -        | 02        | 79.235.000           | -        | 00        | 00                   |
| 91                      | Ministère de la Santé                                                               | 01        | 1.024.514.312         | -        | 01        | 1.024.514.312         | -        | 00        | 00                   | -        | 00        | 00                   |

|                                   |                                                                                       |     |                 |   |     |                |   |     |                |   |    |                |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------|---|-----|----------------|---|-----|----------------|---|----|----------------|
|                                   | (procédure AFD)                                                                       |     |                 |   |     |                |   |     |                |   |    |                |
| 61                                | Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage, de la Pêche,...                             | 03  | 227.965.286     | - | 03  | 227.965.286    | - | 00  | 00             | - | 00 | 00             |
| 53                                | Ministère de l'Economie et de la Relance                                              | 03  | 388.059.300     | - | 00  | 00             | - | 02  | 320.500.000    | - | 01 | 67.559.300     |
|                                   | Ministère de l'Emploi, de la Formation Professionnelle, du Travail et de la Formation | 03  | 532.284.669     | - | 01  | 237.267.293    | - | 02  | 295.017.376    | - | 00 | 00             |
| 84                                | Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique...                | 03  | 3.493.470.746   | - | 02  | 3.394.998.246  | - | 01  | 98.472.500     | - | 00 | 00             |
| 31                                | Ministère de l'Intérieur                                                              | 11  | 2.967.114.120   | - | 04  | 228.101.920    | - | 04  | 2.616.237.000  | - | 03 | 122.775.200    |
|                                   | Ministère des Eaux, des Forets, de la Mer, de l'Environnement,...                     | 01  | 77.000.000      | - | 00  | 00             | - | 00  | 00             | - | 01 | 77.000.000     |
| 64                                | Ministère des Travaux Publics, de l'Equipement et des Infrastructures                 | 20  | 2.950.572.712   | - | 12  | 1.211.640.032  | - | 00  | 00             | - | 08 | 1.738.932.680  |
| 51                                | Ministère du Budget et des Comptes Publics                                            | 05  | 2.367.387.600   | - | 01  | 49.212.000     | - | 01  | 1.850.735.600  | - | 03 | 467.440.000    |
|                                   | Ministère du Commerce                                                                 | 01  | 1.163.045.002   | - | 00  | 00             | - | 01  | 1.163.045.002  | - | 00 | 00             |
| Sous – total 5 :                  |                                                                                       | 57  | 16.567.550.069  | - | 24  | 6.373.699.089  | - | 15  | 6.986.042.478  | - | 18 | 3.207.808.502  |
| Mois de Décembre                  |                                                                                       |     |                 |   |     |                |   |     |                |   |    |                |
| 15                                | Primature                                                                             | 01  | 1.564.156.990   | - | 00  | 00             | - | 00  | 00             | - | 01 | 1.564.156.990  |
|                                   | Autorité de Régulation des Transports Ferroviaires                                    | 02  | 195.500.000     | - | 00  | 00             | - | 02  | 195.500.000    | - | 00 | 00             |
|                                   | Centre Gabonais des Elections                                                         | 01  | 78.478.418      | - | 00  | 00             | - | 01  | 78.478.418     | - | 00 | 00             |
| 41                                | Ministère de la Défense Nationale                                                     | 01  | 230.000.000     | - | 00  | 00             | - | 00  | 00             | - | 01 | 230.000.000    |
|                                   | Ministère de la Justice, Garde des Sceaux                                             | 01  | 422.857.500     | - | 00  | 00             | - | 00  | 00             | - | 01 | 422.857.500    |
| 91                                | Ministère de la Santé                                                                 | 11  | 1.453.289.684   | - | 10  | 1.285.319.684  | - | 01  | 167.970.000    | - | 00 | 00             |
|                                   | Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage                                              | 01  | 33.926.285      | - | 00  | 00             | - | 00  | 00             | - | 01 | 33.926.285     |
|                                   | Ministère de l'Energie et des Ressources Hydrauliques                                 | 02  | 968.391.434     | - | 00  | 00             | - | 00  | 00             | - | 02 | 968.391.434    |
|                                   | Ministère de l'Enseignement Supérieur,...                                             | 08  | 1.771.118.276   | - | 07  | 1.611.118.276  | - | 00  | 00             | - | 01 | 160.000.000    |
|                                   | Ministère de l'Urbanisme et de l'Habitat                                              | 01  | 83.990.834      | - | 00  | 00             | - | 01  | 83.990.834     | - | 00 | 00             |
| 31                                | Ministère de l'Intérieur                                                              | 09  | 4.501.947.891   | - | 01  | 143.519.315    | - | 05  | 2.154.931.657  | - | 03 | 2.203.496.919  |
|                                   | Ministère des Sports, de la Jeunesse,...                                              | 01  | 247.800.090     | - | 00  | 00             | - | 00  | 00             | - | 01 | 247.800.090    |
| 64                                | Ministère des Travaux Publics, de l'Equipement                                        | 08  | 5.161.744.628   | - | 03  | 210.853.700    | - | 01  | 79.500.000     | - | 04 | 4.871.390.928  |
| 53                                | Ministère du Budget et des Comptes Publics                                            | 09  | 5.612.024.991   | - | 00  | 00             | - | 02  | 1.751.788.992  | - | 07 | 3.860.235.999  |
| Sous – total 6 :                  |                                                                                       | 56  | 22.325.227.021  | - | 21  | 3.250.810.975  | - | 13  | 4.512.159.901  | - | 22 | 14.562.256.145 |
| Total cumulé (2 <sup>ème</sup> S) |                                                                                       | 422 | 114.819.726.107 | - | 210 | 45.077.984.854 | - | 123 | 31.189.665.742 | - | 89 | 38.552.075.511 |

## ANNEXE 2 : EVOLUTION DE LA PASSATION DES MARCHES (PAR MODE DE PASSATION)

| Evolution de la passation des marchés (1 <sup>er</sup> Semestre) |         |                |         |               |      |                |       |               |     |               |      |                |              |                 |
|------------------------------------------------------------------|---------|----------------|---------|---------------|------|----------------|-------|---------------|-----|---------------|------|----------------|--------------|-----------------|
| Mode de passation                                                | Janvier |                | Février |               | Mars |                | Avril |               | Mai |               | Juin |                | Total cumulé |                 |
|                                                                  | Nb      | Montant        | Nb      | Montant       | Nb   | Montant        | Nb    | Montant       | Nb  | Montant       | Nb   | Montant        | Nb           | Montant         |
| <b>AOO</b>                                                       | 13      | 4.100.755.423  | 02      | 242.290.438   | 08   | 6.446.355.723  | 09    | 2.590.783.481 | 06  | 1.034.020.786 | 12   | 59.295.653.977 | 50           | 73.709.859.828  |
| <b>AOR</b>                                                       | 13      | 9.804.576.246  | 04      | 3.067.343.638 | 02   | 546.028.837    | 02    | 315.708.843   | 02  | 1.901.025.000 | 04   | 397.599.856    | 27           | 16.032.282.420  |
| <b>ED</b>                                                        | 24      | 40.992.254.642 | 07      | 1.463.654.640 | 17   | 29.177.837.705 | 25    | 6.126.310.658 | 10  | 2.676.620.855 | 17   | 6.347.184.188  | 100          | 86.783.862.688  |
| <b>Total</b>                                                     | 50      | 54.897.586.311 | 13      | 4.773.288.716 | 27   | 36.170.222.265 | 36    | 9.032.802.982 | 18  | 5.611.666.641 | 33   | 66.040.438.021 | 177          | 176.526.004.936 |

| Evolution de la passation des marchés / mois (2 <sup>ème</sup> Semestre) |         |                |      |                |           |                |         |                |          |                |          |                |              |                 |
|--------------------------------------------------------------------------|---------|----------------|------|----------------|-----------|----------------|---------|----------------|----------|----------------|----------|----------------|--------------|-----------------|
| Mode de passation                                                        | Juillet |                | Août |                | Septembre |                | Octobre |                | Novembre |                | Décembre |                | Total cumulé |                 |
|                                                                          | Nb      | Montant        | Nb   | Montant        | Nb        | Montant        | Nb      | Montant        | Nb       | Montant        | Nb       | Montant        | Nb           | Montant         |
| <b>AOO</b>                                                               | 05      | 889.468.706    | 42   | 6.924.165.003  | 64        | 18.790.381.271 | 54      | 8.849.459.810  | 24       | 6.373.699.089  | 21       | 3.250.810.975  | 210          | 45.077.984.854  |
| <b>AOR</b>                                                               | 28      | 8.885.397.731  | 25   | 3.867.492.730  | 09        | 1.693.917.093  | 33      | 5.244.655.809  | 15       | 6.986.042.478  | 13       | 4.512.159.901  | 123          | 31.189.665.742  |
| <b>ED</b>                                                                | 07      | 1.635.727.793  | 11   | 11.287.914.768 | 19        | 5.573.116.563  | 12      | 2.285.251.740  | 18       | 3.207.808.502  | 22       | 14.562.256.145 | 89           | 38.552.075.511  |
| <b>Total</b>                                                             | 40      | 11.410.594.230 | 78   | 22.079.572.501 | 92        | 26.057.414.927 | 99      | 16.379.367.359 | 57       | 16.567.550.069 | 56       | 22.325.227.021 | 422          | 114.819.726.107 |

### ANNEXE 3 : EVOLUTION DE LA PASSATION DES MARCHES PAR TYPOLOGIE DES PRESTATIONS

| Evolution de la passation des marchés / mois (premier Semestre) |                 |                       |                 |                      |           |                       |           |                      |           |                      |           |                       |              |                        |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|----------------------|-----------|-----------------------|-----------|----------------------|-----------|----------------------|-----------|-----------------------|--------------|------------------------|
| Mode de passation                                               | Mois de Janvier |                       | Mois de Février |                      | Mars      |                       | Avril     |                      | Mai       |                      | Juin      |                       | Total cumulé |                        |
|                                                                 | Nb              | Montant               | Nb              | Montant              | Nb        | Montant               | Nb        | Montant              | Nb        | Montant              | Nb        | Montant               | Nb           | Montant                |
| Fournitures                                                     | 13              | 13.692.986.718        | 02              | 688.400.000          | 09        | 24.715.635.524        | 13        | 2.984.326.898        | 11        | 3.149.948.415        | 07        | 42.782.387.015        | 55           | 88.013.684.570         |
| Prestations Intellectuelles                                     | 03              | 157.617.500           | 06              | 1.472.554.758        | 01        | 146.930.490           | 14        | 1.503.236.001        | 04        | 260.729.040          | 08        | 5.324.997.539         | 36           | 8.866.065.328          |
| Prestation de Services                                          | 01              | 686.005.574           | 01              | 98.000.000           | 01        | 399.098.347           | 02        | 305.028.654          | 0         | 0                    | 03        | 418.756.213           | 08           | 1.906.888.788          |
| Travaux                                                         | 33              | 40.360.976.519        | 04              | 2.514.333.958        | 16        | 10.908.557.904        | 07        | 4.240.211.429        | 03        | 2.200.989.186        | 15        | 17.514.297.254        | 78           | 77.739.366.250         |
| <b>Total</b>                                                    | <b>50</b>       | <b>54.897.586.311</b> | <b>13</b>       | <b>4.773.288.716</b> | <b>27</b> | <b>36.170.222.265</b> | <b>36</b> | <b>9.032.802.982</b> | <b>18</b> | <b>5.611.666.641</b> | <b>33</b> | <b>66.040.438.021</b> | <b>177</b>   | <b>176.526.004.936</b> |

| Evolution de la passation des marchés / mois (2 <sup>ème</sup> Semestre) |           |                       |           |                       |           |                    |           |                    |           |                    |           |                    |              |                        |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------|-----------|-----------------------|-----------|--------------------|-----------|--------------------|-----------|--------------------|-----------|--------------------|--------------|------------------------|
| Type de prestation                                                       | Juillet   |                       | Août      |                       | Septembre |                    | Octobre   |                    | Novembre  |                    | Décembre  |                    | Total cumulé |                        |
|                                                                          | Nb        | Montant               | Nb        | Montant               | Nb        | Montant            | Nb        | Montant            | Nb        | Montant            | Nb        | Montant            | Nb           | Montant                |
| Fournitures                                                              | 31        | 9.361.434.731         | 23        | 3.810.759.893         | 16        | 2878995725         | 34        | 4077841819         | 22        | 7624903353         | 39        | 13811388142        | 165          | 41.565.323.663         |
| Prestations Intellectuelles                                              | 02        | 70.697.500            | 03        | 1.981.915.472         | 04        | 2.385.705.655      | 10        | 1.544.167.233      | 03        | 676.615.926        | 01        | 167.970.000        | 23           | 6.827.071.786          |
| Prestation de Services                                                   | 01        | 79.000.000            | 6         | 1.606.557.057         | 05        | 2.555.364.860      | 0         | 0                  | 04        | 561.891.300        | 0         | 0                  | 16           | 4.802.813.217          |
| Travaux                                                                  | 6         | 1.899.461.999         | 46        | 14.680.340.079        | 67        | 18.237.348.687     | 55        | 10.757.358.307     | 28        | 7.704.139.490      | 16        | 8.345.868.879      | 218          | 61.624.517.441         |
| <b>Total</b>                                                             | <b>40</b> | <b>11.410.594.230</b> | <b>78</b> | <b>22.079.572.501</b> | <b>92</b> | <b>26057414927</b> | <b>99</b> | <b>16379367359</b> | <b>57</b> | <b>16567550069</b> | <b>56</b> | <b>22325227021</b> | <b>422</b>   | <b>114.819.726.107</b> |

## ANNEXE 4 : SYNTHES DE LA PASSATION PAR MODE ET PAR TYPOLOGIE DES PRESTATIONS

## SYNTHESE 1 : PASSATION PAR MODE

| Mode de passation<br>(MP)        | Premier semestre |                        | Deuxième semestre |                        | Passation Annuelle |            |                        |            |
|----------------------------------|------------------|------------------------|-------------------|------------------------|--------------------|------------|------------------------|------------|
|                                  | Nbre             | Montant                | Nbre              | Montant                | Nbre               | %          | Montant                | %          |
| Appels d'Offres Ouverts (AOO)    | 50               | 73.709.859.828         | 210               | 45.077.984.854         | 260                | 43,4       | 118.787.844.682        | 40,77      |
| Appels d'Offres Restreints (AOR) | 27               | 16.032.282.420         | 123               | 31.189.665.742         | 150                | 25,0       | 47.221.948.162         | 16,21      |
| Entente Directe (ED)             | 100              | 86.783.862.688         | 89                | 38.552.075.511         | 189                | 31,0       | 125.335.938.199        | 43,02      |
| <b>Total</b>                     | <b>177</b>       | <b>176.526.004.936</b> | <b>422</b>        | <b>114.819.726.107</b> | <b>599</b>         | <b>100</b> | <b>291.345.731.043</b> | <b>100</b> |

## SYNTHESE 2 : TYPE DE PRESTATIONS

| Type de prestation               | Premier semestre |                        | Deuxième semestre |                        | Passation Annuelle |            |                        |            |
|----------------------------------|------------------|------------------------|-------------------|------------------------|--------------------|------------|------------------------|------------|
|                                  | Nbre             | Montant                | Nbre              | Montant                | Nbre               | %          | Montant                | %          |
| Fournitures (F)                  | 55               | 88.013.684.570         | 165               | 41.565.323.663         | 220                | 36,7       | 129.579.008.233        | 44,48      |
| Prestations Intellectuelles (PI) | 36               | 8.866.065.328          | 23                | 6.827.071.786          | 59                 | 9,85       | 15.693.137.114         | 5,39       |
| Prestation de Services (PS)      | 08               | 1.906.888.788          | 16                | 4.802.813.217          | 24                 | 4,01       | 6.709.702.005          | 2,30       |
| Travaux (T)                      | 78               | 77.739.366.250         | 218               | 61.624.517.441         | 296                | 49,4       | 139.363.883.691        | 47,83      |
| <b>Total</b>                     | <b>177</b>       | <b>176.526.004.936</b> | <b>422</b>        | <b>114.819.726.107</b> | <b>599</b>         | <b>100</b> | <b>291.345.731.043</b> | <b>100</b> |

## ANNEXE 5 : PASSATION MARCHES COVID-19 : SYNTHESE

| Type de prestation               | Premier semestre |                       | Deuxième semestre |                      | Passation Annuelle |            |                       |            |
|----------------------------------|------------------|-----------------------|-------------------|----------------------|--------------------|------------|-----------------------|------------|
|                                  | Nbre             | Montant               | Nbre              | Montant              | Nbre               | %          | Montant               | %          |
| Fournitures (F)                  | 05               | 22.950.937.229        | 02                | 1762485580           | 07                 | 78         | 24.713.422.809        | 94         |
| Prestation de Services (PS)      | 0                | 0                     | 01                | 1565213646           | 01                 | 11         | 1.565.213.646         | 06         |
| Prestations Intellectuelles (PI) | 0                | 0                     | 01                | 96790000             | 01                 | 11         | 96.790.000            | 0          |
| Travaux (T)                      | 0                | 0                     | 0                 | 0                    | 0                  | 0          | 0                     | 0          |
| <b>Total</b>                     | <b>05</b>        | <b>22.950.937.229</b> | <b>04</b>         | <b>3.424.489.226</b> | <b>09</b>          | <b>100</b> | <b>26.375.426.455</b> | <b>100</b> |

## ANNEXE 6 : PASSATION DES MARCHES PAR PROVINCE

| N°           | Provinces         | Nombre (marchés) | Pourcentage | Montant (FCFA)         | Pourcentage |
|--------------|-------------------|------------------|-------------|------------------------|-------------|
| 1.           | Estuaire          | 417              | 70          | 237.334.022.371        | 81          |
| 2.           | Haut - Ogooué     | 59               | 10          | 21.245.037.059         | 7           |
| 3.           | Moyen - Ogooué    | 15               | 03          | 1.825.251.957          | 01          |
| 4.           | Ngounié           | 31               | 5           | 6.463.458.311          | 02          |
| 5.           | Nyanga            | 12               | 2           | 1.677.676.432          | 01          |
| 6.           | Ogooué - Ivindo   | 13               | 2           | 4.580.009.650          | 02          |
| 7.           | Ogooué - Lolo     | 21               | 4           | 3.061.937.495          | 01          |
| 8.           | Ogooué - Maritime | 15               | 3           | 9.956.303.921          | 03          |
| 9.           | Woleu - Ntem      | 16               | 3           | 5.202.033.847          | 02          |
| <b>Total</b> |                   | <b>599</b>       | <b>100</b>  | <b>291.345.731.043</b> | <b>100</b>  |

## PASSATION PAR PROVINCE SUIVANT LE TYPE DE PRESTATION

| Provinces               | Type de prestation          | Nombre     | Montant                |
|-------------------------|-----------------------------|------------|------------------------|
| Estuaire                | Fournitures                 | 175        | 122.546.307.451        |
|                         | Prestations de services     | 54         | 6.579.278.519          |
|                         | Prestations Intellectuelles | 23         | 14.581.923.257         |
|                         | Travaux                     | 165        | 93.626.513.144         |
| <b>Sous – total 1 :</b> |                             | <b>417</b> | <b>237.334.022.371</b> |
| Haut - Ogooué           | Fournitures                 | 18         | 2.453.214.453          |
|                         | Prestations Intellectuelles | 03         | 394.067.931            |
|                         | Travaux                     | 38         | 18.397.754.675         |
| <b>Sous – total 2</b>   |                             | <b>59</b>  | <b>21.245.037.059</b>  |
| Moyen - Ogooué          | Fournitures                 | 02         | 548.654.481            |
|                         | Travaux                     | 13         | 1.276.597.476          |
| <b>Sous – total 3 :</b> |                             | <b>15</b>  | <b>1.825.251.957</b>   |
| Ngounié                 | Fournitures                 | 9          | 561.247.348            |
|                         | Prestations Intellectuelles | 01         | 549.175.926            |
|                         | Travaux                     | 21         | 5.353.035.037          |
| <b>Sous - total 4 :</b> |                             | <b>31</b>  | <b>6.463.458.311</b>   |
| Nyanga                  | Fournitures                 | 01         | 300.478.463            |
|                         | Travaux                     | 11         | 1.377.197.969          |
| <b>Sous - total 5 :</b> |                             | <b>12</b>  | <b>1.677.676.432</b>   |
| Ogooué - Ivindo         | Fournitures                 | 01         | 636.997.480            |
|                         | Travaux                     | 12         | 3.943.012.170          |
| <b>Sous - total : 6</b> |                             | <b>13</b>  | <b>4.580.009.650</b>   |
| Ogooué - Lolo           | Fournitures                 | 06         | 855.994.840            |
|                         | Prestations de services     | 02         | 165.823.486            |
|                         | Travaux                     | 13         | 2.040.119.169          |
| <b>Sous- total 7 :</b>  |                             | <b>21</b>  | <b>3.061.937.495</b>   |
| Ogooué - Maritime       | Fournitures                 | 05         | 964.995.971            |
|                         | Prestations Intellectuelles | 01         | 167.970.000            |
|                         | Travaux                     | 09         | 8.823.337.950          |
| <b>Sous – total 8 :</b> |                             | <b>15</b>  | <b>9.956.303.921</b>   |
| Woleu - Ntem            | Fournitures                 | 02         | 675.717.746            |
|                         | Travaux                     | 14         | 4.526.316.101          |
| <b>Sous - total 9 :</b> |                             | <b>16</b>  | <b>5.202.033.847</b>   |
| <b>Total</b>            |                             | <b>599</b> | <b>291.345.731.043</b> |