



# **AGENCE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS**

**RAPPORT D'ACTIVITES ANNUEL  
2020**

# SOMMAIRE

|                                                                             |           |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|
| SIGLES ET ABBREVIATIONS : .....                                             | II        |
| LISTE DES TABLEAUX : .....                                                  | III       |
| LISTE DES GRAPHIQUES : .....                                                | V         |
| MOT DU PRESIDENT : .....                                                    | VI        |
| RESUME DU RAPPORT : .....                                                   | VIII      |
| INTRODUCTION : .....                                                        | 1         |
| <b>Partie I : REALISATIONS DE L'ARMP.....</b>                               | <b>3</b>  |
| I.ELABORATION DE LA REGLEMENTATION.....                                     | 3         |
| II.TRAITEMENT DU CONTENTIEUX.....                                           | 4         |
| III. RESILIATION DES MARCHES PUBLICS .....                                  | 13        |
| <b>Partie II : ANALYSE DU SYSTEME DE PASSATION DES MARCHES PUBLICS.....</b> | <b>20</b> |
| I.DEVELOPPEMENT DU CADRE INSTITUTIONNEL ET REGLEMENTAIRE .....              | 20        |
| II.STATISTIQUES SUR LES MARCHES PUBLICS.....                                | 25        |
| <b>Partie III : DIFFICULTES RENCONTREES ET PERSPECTIVES.....</b>            | <b>47</b> |
| I.DIFFICULTES RENCONTREES.....                                              | 47        |
| II.PERSPECTIVES.....                                                        | 47        |
| CONCLUSION.....                                                             | 49        |
| TABLE DES MATIERES.....                                                     | 51        |
| ANNEXES.....                                                                | 53        |

## SIGLES ET ABBREVIATIONS

**AC** : Agence/ Agent Comptable  
**AC** : Autorité Contractante  
**AO** : Appel d'Offres  
**AOO** : Appel d'Offre Ouvert  
**AOR** : Appel d'Offre Restreint  
**AOON** : Appel d'Offre Ouvert National  
**AOOI** : Appel d'Offre Ouvert International  
**AMI** : Avis à Manifestation d'Intérêt  
**ARMP** : Agence de Régulation des Marchés Publics  
**BOP** : Budgétisation par Objectifs de Programmes  
**CMP** : Code des Marchés Publics  
**CRD** : Comité de Règlement de Différends  
**CPMP** : Cellule de Passation de Marchés Publics  
**DGMP** : Direction Générale des Marchés Publics  
**DAG** : Deuxième Assemblée Générale  
**DGBFIP** : Direction Générale du Budget et des Finances Publiques  
**DOCP** : Direction de l'Optimisation de la Commande Publique  
**DGPME** : Direction Générale des Petites et Moyennes Entreprises  
**DGCC** : Direction Générale de la Concurrence et de la Consommation  
**ED** : Entente Directe  
**FINEX** : Financement Extérieur  
**MEF** : Ministère de l'Economie et des Finances  
**MER** : Ministère de l'Economie et de la Relance  
**MER** : Ministère de l'Economie et de la Relance  
**PCR** : Président du Conseil de Régulation  
**PME/PMI** : Petites et Moyennes Entreprises /Petites et Moyennes Industries  
**PPM** : Plan de Passation de Marchés Publics  
**PRM** : Personne Responsable de Marché  
**PTF** : Partenaires Techniques et Financiers  
**PI** : Prestation Intellectuelle  
**PA** : Plan d'Actions  
**RCP** : Responsable de Cellule de Passation  
**RACOP** : Réseau Africain de la Commande Publique  
**SP** : Secrétariat/ Secrétaire Permanent

## LISTE DES TABLEAUX

|                                                                                                                                   |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tableau 1 : Récapitulatif des recours enregistrés.....                                                                            | 4  |
| Tableau 2 : Récapitulatif des contentieux selon leur objet.....                                                                   | 6  |
| Tableau 3 : Répartition des recours par phase de marchés.....                                                                     | 7  |
| Tableau 4 : Répartition des recours par catégorie des requérants.....                                                             | 8  |
| Tableau 5 : Autorités contractantes concernés par le contentieux.....                                                             | 9  |
| Tableau 6 : Qualification des recours.....                                                                                        | 10 |
| Tableau 7 : Classement des décisions sur les recours traités suivant leurs qualifications.....                                    | 11 |
| Tableau 8 : Evolution des recours (Premier semestre) .....                                                                        | 12 |
| Tableau 9 : Résiliation des marchés.....                                                                                          | 13 |
| Tableau 10 : Demande de résiliations ayant reçu un avis défavorable.....                                                          | 14 |
| Tableau 11 : Notification des résiliations de contrats.....                                                                       | 15 |
| Tableau 12 : Attestations de non- exclusions délivrées.....                                                                       | 16 |
| Tableau 13 : Invitation de l'ARMP par les AC.....                                                                                 | 17 |
| Tableau 14 : Administrations ayant élaboré et transmis un PPM à la DGMP.....                                                      | 23 |
| Tableau 15 : Planification des marchés publics dans les administrations.....                                                      | 23 |
| Tableau 16 : Programmation des marchés par mode de passation.....                                                                 | 24 |
| Tableau 17 : Nombre de décisions de validations ou de rejets délivrés.....                                                        | 25 |
| Tableau 18 : Nombre de décisions de validations ou de rejets par mode de concurrentiel.....                                       | 26 |
| Tableau 19 : Nombre de décisions de validations ou de rejets par type de prestations.....                                         | 26 |
| Tableau 20 : Administrations ayant sollicité un ANO pour la procédure Restreinte.....                                             | 26 |
| Tableau 21 : DANO accordées aux administrations par la DGMP.....                                                                  | 27 |
| Tableau 22 : DANO rejetées par la DGMP.....                                                                                       | 27 |
| Tableau 23 : Autorités contractantes ayant reçu des ANO sans inscription préalable dans les PPM approuvés par la DGMP.....        | 28 |
| Tableau 24 : Comparaison entre les marchés ayant reçu des ANO sans prescription dans les PPM et ceux inscrits dans les PPM .....  | 28 |
| Tableau 25: Adéquation entre Planification (PPM) et DANO pour les ententes directes : cas des Ministères Santé et Transports..... | 29 |
| Tableau 26 : Ratios marchés passés/marchés planifiés pour le premier trimestre.....                                               | 29 |
| Tableau 27 : Passation des marchés en volume et en valeur au premier semestre.....                                                | 30 |
| Tableau 28.A : Classement des marchés par type de prestation.....                                                                 | 31 |
| Tableau 28.B : Récapitulatif du classement par type de prestation.....                                                            | 32 |
| Tableau 29 : Classement comparatif par mode de passation.....                                                                     | 32 |

|                                                                                                        |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tableau 30 : Synthèse de la passation par typologie de prestation et par mode au premier semestre..... | 34 |
| Tableau 31 : Passation des marchés en volume et en valeur au second semestre.....                      | 35 |
| Tableau 32.A : Classement des marchés par type de prestation.....                                      | 36 |
| Tableau 32.B : Récapitulatif du classement par type de prestation.....                                 | 38 |
| Tableau 33 : Classement comparatif par mode de passation.....                                          | 38 |
| Tableau 34 : Synthèse de la passation par typologie de prestation et par mode au second semestre.....  | 40 |
| Tableau 35 : Synthèse de la passation des marchés en volume et en valeur.....                          | 41 |
| Tableau 36 : Synthèse du classement comparatif par mode de passation.....                              | 42 |
| Tableau 37 : Classement des AC ayant le plus recouru aux ententes directes.....                        | 43 |
| Tableau 38 : Marchés passés dans le cadre de la riposte contre le covid-19.....                        | 44 |
| Tableau 39 : Récapitulatif des marchés par province.....                                               | 44 |
| Tableau 40 : Passation des marchés par mode de financement.....                                        | 46 |

## LISTE DES GRAPHIQUES

|                                                                                  |    |
|----------------------------------------------------------------------------------|----|
| Figure 1 : Répartition des contentieux selon leur objet.....                     | 6  |
| Figure 2 : Répartition des recours par phase de marché.....                      | 7  |
| Figure 3 : Répartition des recours par catégorie de requérants.....              | 8  |
| Figure 4 : Autorités contractantes concernées par le contentieux.....            | 9  |
| Figure 5 : Evolution des recours.....                                            | 12 |
| Figure 6 : Proportion des attestations de non-exclusion par secteur.....         | 16 |
| Figure 7 : Répartition des invitations par autorité contractante.....            | 18 |
| Figure 8 : Poids des ententes directes par administration.....                   | 33 |
| Figure 9 : Synthèse de la passation des marchés (par typologie et par mode.....  | 34 |
| Figure 10 : Synthèse de la passation des marchés par typologie et par mode... .. | 40 |
| Figure 11 : Synthèse annuelle de la passation en volume et en valeur.....        | 41 |
| Figure 12 : Classement des marchés en volume et par mode de passation.....       | 42 |
| Figure 13 : Classement des marchés en valeur et par mode de passation.....       | 42 |
| Figure 14 : Synthèse annuelle de la passation en volume par province.....        | 45 |
| Figure 15 : Synthèse annuelle de la passation en valeur par province.....        | 45 |

## MOT DU PRESIDENT DU CONSEIL DE REGULATION

**L**e présent rapport donne une photographie du système national des marchés publics au cours de l'exercice budgétaire 2020.

L'année 2020 a été fortement marquée par la survenue de la pandémie du covid-19 dont le premier cas a été testé positif au mois de mars. La propagation de la maladie a conduit les plus hautes autorités à décréter, par voie législative, l'état d'urgence sanitaire ayant abouti au confinement du Grand Libreville.

Dans ce cadre, plusieurs mesures de restriction ont été prises, notamment l'interdiction des rassemblements de plus de 10 personnes, l'établissement du couvre-feu dès 18 heures, le réaménagement des horaires de travail avec l'instauration du télétravail et du turn-over dans l'administration et le secteur privé et la distanciation physique ont produit des effets négatifs sur le processus de passation et d'exécution de la commande publique.

Dans ce contexte, aucune activité n'a été épargnée par les effets de cette crise sanitaire sans précédent pour notre pays. Aussi, l'activité économique, notamment la commande publique, a-t-elle connu un ralentissement et des bouleversements. En effet, plusieurs projets inscrits dans les plans de passation des marchés n'ont pas pu être correctement conduits aux périodes initialement indiquées. Par contre, de nouveaux marchés ont dû être programmés pour faire face à la propagation de la maladie. Dans ce sens, de nombreuses autorisations ont été délivrées par l'administration centrale en charge des marchés publics aux fins de l'ouverture des procédures dérogatoires.

Il en résulte que le premier semestre a connu une grande propension au recours à la procédure de gré à gré pour la passation des marchés qui a été de l'ordre de 98% contre 2% pour les appels d'offres. Ces chiffres restent, pour l'essentiel, tributaires des mesures gouvernementales visant à soulager les populations à travers l'accès gratuit à certains services de base tels que les transports, l'eau et l'électricité ; mais également la fourniture en denrées alimentaires des prisons et des casernes.

Malgré les difficultés évoquées, l'allègement des mesures de riposte à la covid-19, qui a eu pour corollaire le retour progressif à la normal, a permis, au second semestre, un meilleur réajustement des opérations afférentes à la commande publique. C'est ainsi que l'on observe, pour le second semestre, une tendance baissière du recours aux ententes directes de l'ordre de 20,19% contre 79,81% pour les appels d'offres.

La crise sanitaire, qui a rendu difficile sinon impossibles des rencontres en présentielle, est venue relancer la problématique de la dématérialisation de nos procédures ainsi que l'impérieuse nécessité de développer et de mettre en place des plateformes numériques afin d'assurer la continuité du service public en temps de crise.

A cet égard, des réformes profondes de nos pratiques, en matière de passation, d'exécution et de contrôle des marchés sont indispensables pour basculer d'un fonctionnement manuel traditionnel au digital qui s'adapte au mieux aux situations imprévisibles.

Aussi, pour assurer l'efficacité des réformes envisagées, des formations destinées à l'ensemble des acteurs concernés, visant notamment la maîtrise des nouveaux outils qui en résulteront, sont-elles nécessaires tant pour penser l'après-crise que pour anticiper d'éventuelles crises à venir et leurs répercussions sur la commande publique.

*Fridolin ONGUINDA*

# RESUME DU RAPPORT

Le rapport soumis à votre attention donne une photographie du système national des marchés publics au cours de l'exercice budgétaire 2020.

A titre de rappel, il convient de préciser que, notre système national des marchés publics a fait l'objet, en 2019, d'une évaluation menée en collaboration avec les Partenaires Techniques et Financiers sous la coordination de l'ARMP. Elle a ainsi permis de dresser un inventaire des forces et faiblesses dudit système et d'en formuler des recommandations visant à améliorer sa performance. Ces recommandations, transmises officiellement aux plus hautes autorités à travers un rapport, ont été traduites en actions prioritaires et servent dès lors de feuille de route à l'ARMP.

S'agissant de l'exercice 2020, objet du présent rapport, il a été placé, par les plus hautes autorités, sous le sceau du respect des règles et procédures réglementaires en matière de commande publique.

Dans ce sens, le Premier Ministre, Chef du Gouvernement, lors de sa déclaration de politique générale, annonçait que l'opérationnalisation de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics est un impératif si l'on souhaitait rendre effectif le rôle de levier incontournable de croissance et de développement socioéconomique que doit pleinement jouer la commande publique dans notre pays, en même temps qu'elle permettrait de faire réaliser des économies sur les dépenses de l'Etat, d'une part ; et de lutter efficacement contre la corruption et la pauvreté, d'autre part.

Cependant, cette ferme volonté de renforcer l'efficacité de la commande publique en général et de l'ARMP en particulier, en tant qu'instrument de bonne gouvernance, a été confrontée à la survenue de la crise sanitaire mondiale du COVID-19, en début d'exercice budgétaire. Cette pandémie, qui n'a épargné aucun secteur d'activités, a rendu difficile le déroulement normal des opérations de passation et d'exécution des marchés, et partant l'atteinte des objectifs escomptés.

En effet, plusieurs projets inscrits dans les plans de passation des marchés n'ont pas pu être correctement conduits aux périodes initialement indiquées et ont fait l'objet de reports pour certains, et d'ajustements pour d'autres, afin de les aligner à ce nouveau paradigme. De nouveaux marchés ont, par contre, été passés pour faire face à la propagation de la maladie.

La crise sanitaire, qui a rendu difficile sinon impossibles des rencontres en présentielle, est venue relancer la problématique de la dématérialisation de nos procédures ainsi que l'impérieuse nécessité de développer et de mettre en place des plateformes numériques afin d'assurer la continuité du service public en temps de crise.

Par ailleurs, ne disposant toujours pas de ressources propres à l'instar des structures de même nature qu'elle, l'ARMP est demeurée confrontée à l'insuffisance des seules ressources qui lui sont allouées par le budget de l'Etat. Cette situation, qui ne lui a pas permis de remplir correctement son mandat, a notamment pour conséquences, la difficulté de :

- structurer les services du secrétariat permanent ;
- mettre en place un comité de règlement des différends ;
- tenir régulièrement les réunions du conseil de régulation ;
- renforcer les effectifs existants ;
- développer et mettre en œuvre des programmes de formation et de renforcement des capacités ;

Nonobstant cet environnement sociopolitique et les autres difficultés sus mentionnées, les opérations en matière de commande publique se sont poursuivies tant bien que mal.

Aussi l'ARMP a-t-elle pu mener à terme plusieurs activités, notamment:

- le traitement non juridictionnel du contentieux ;
- le renforcement du cadre réglementaire à travers l'élaboration de certains textes ;
- la délivrance d'attestations de non exclusion ;
- la production des statistiques, outils d'aide à la décision.

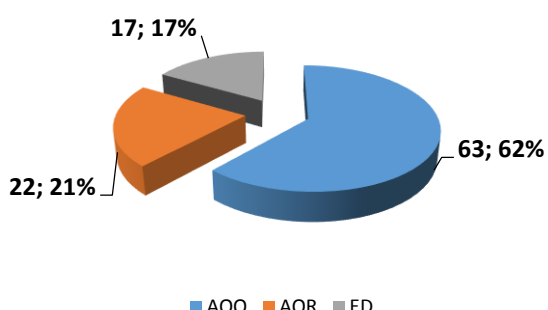
S'agissant de **la planification des marchés**, on note une faible participation des autorités contractantes à ladite planification. Seulement quinze (15) Plans de Passation des Marchés Publics (PPM), issus de dix (10) Administrations y compris la Primature, ont été transmis à la DGMP pour validation. Ils **prévoient la passation de cent deux (102) marchés pour un montant total de 45.559.007.884.**

Les données ci-dessous donnent une cartographie des marchés planifiés.

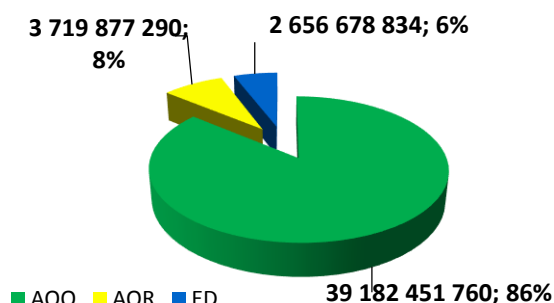
**Tableau 1 : La planification desdits marchés par mode de passation**

| AOO            | AOR           | ED            | Total          |
|----------------|---------------|---------------|----------------|
| 63             | 22            | 17            | 102            |
| 39.182.451.760 | 3.719.877.290 | 2.656.678.834 | 45.559.007.884 |

**Graphique 1: Planification en volume**



**Graphique 2: Planification en valeur**



A la lecture du tableau 1 et des graphiques ci-dessus, l'appel d'offres (ouvert et restreint) a été la procédure de passation privilégiée dans les PPM, représentant respectivement 83% en volume et 94% en valeur de l'ensemble des marchés planifiés.

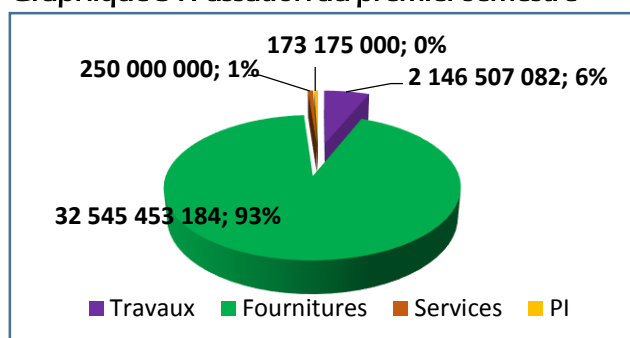
Concernant la passation, au premier Semestre, vingt-cinq (25) marchés ont été passés contre deux cent soixante-dix-sept (277) au second semestre, pour un total annuel de trois cent deux (302) marchés.

La photographie de la passation desdits marchés pendant cette année est la suivante :

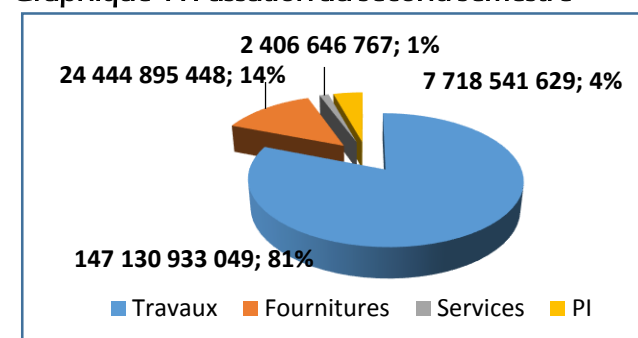
Tableau 2 : Répartition par type de prestations

| Types de prestations | Semestre 1 |                       | Semestre 2 |                        | Annuel     |                        |
|----------------------|------------|-----------------------|------------|------------------------|------------|------------------------|
|                      | Volume     | Valeur                | volume     | Valeur                 | volume     | valeur                 |
| Travaux              | 05         | 2 146 507 082         | 162        | 147 130 933 049        | 167        | 149 277 440 131        |
| Fourniture (F)       | 18         | 32 545 453 184        | 80         | 24 444 895 448         | 98         | 56 990 348 632         |
| Service (S)          | 01         | 250 000 000           | 17         | 2 406 646 767          | 18         | 2 656 646 767          |
| PI                   | 01         | 173 145 000           | 18         | 7 718 541 629          | 19         | 7 891 686 629          |
| <b>Total</b>         | <b>25</b>  | <b>35 115 105 266</b> | <b>277</b> | <b>181 701 076 933</b> | <b>302</b> | <b>216 816 122 159</b> |

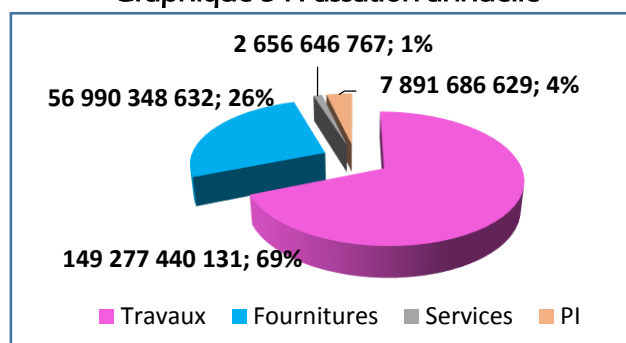
Graphique 3 : Passation au premier semestre



Graphique 4 : Passation au second semestre



Graphique 5 : Passation annuelle



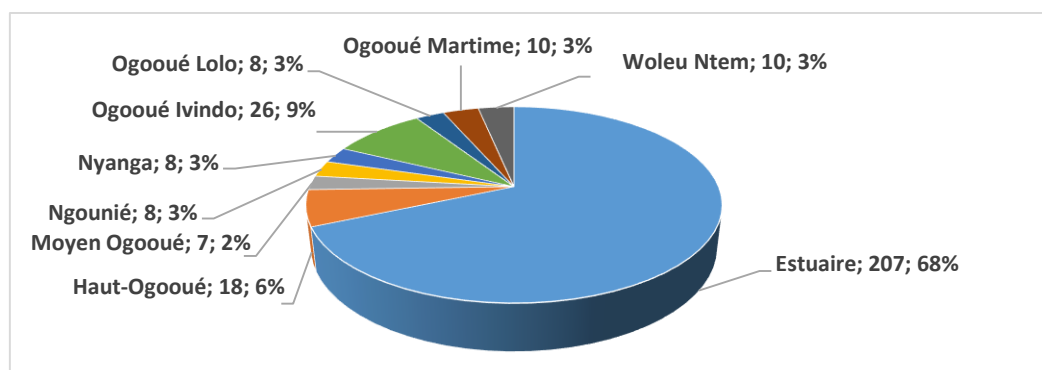
Le rapport marchés planifiés (102, pour un montant de 45.559.007.884) et marchés passés (302, représentant 216 816 122 159), donne des ratios respectivement de 296,07% en volume et 475,90% en valeur, soit 200 marchés passés hors PPM représentant près du quadruple de la dépense initialement projetée (+171.257.114.275).

Tableau 3 : Répartition (part) des marchés par Provinces

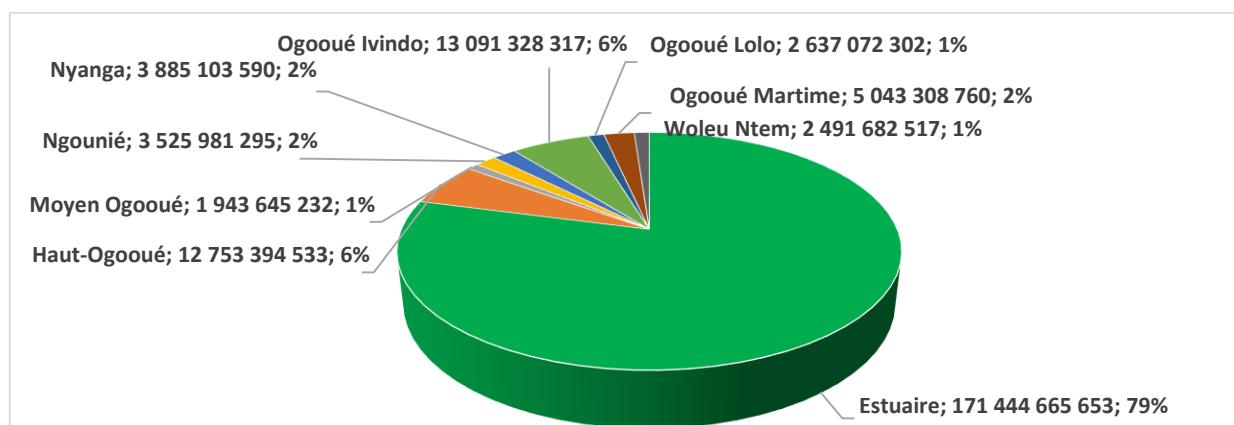
| Provinces        | Premier Semestre |                       | Second Semestre |                        | Total annuel |                        |            |
|------------------|------------------|-----------------------|-----------------|------------------------|--------------|------------------------|------------|
|                  | Nb               | Montant               | Nb              | Montant                | Nb           | Montant                | %          |
| Estuaire         | 25               | 35.115.105.266        | 182             | 136.329.560.387        | 207          | 171.444.665.653        | 79,07      |
| Haut- Ogooué     | 0                | -                     | 18              | 12.753.394.533         | 18           | 12.753.394.533         | 5,90       |
| Moyen- Ogooué    | 0                | -                     | 07              | 1.943.645.232          | 07           | 1.943.645.232          | 0,90       |
| Ngounié          | 0                | -                     | 08              | 3.525.981.295          | 08           | 3.525.981.295          | 1,62       |
| Nyanga           | 0                | -                     | 08              | 3.885.103.590          | 08           | 3.885.103.590          | 1,80       |
| Ogooué- Ivindo   | 0                | -                     | 26              | 13.091.328.317         | 26           | 13.091.328.317         | 6,03       |
| Ogooué- Lolo     | 0                | -                     | 08              | 2.637.072.302          | 08           | 2.637.072.302          | 1,21       |
| Ogooué- Maritime | 0                | -                     | 10              | 5.043.308.760          | 10           | 5.043.308.760          | 2,32       |
| Woleu-Ntem       | 0                | -                     | 10              | 2.491.682.517          | 10           | 2.491.682.517          | 1,14       |
| <b>Total</b>     | <b>25</b>        | <b>35.115.105.266</b> | <b>277</b>      | <b>181.701.076.933</b> | <b>302</b>   | <b>216.816.182.199</b> | <b>100</b> |

Source : DGMP/ARMP, Décembre 2020

Graphique 6 : Synthèse annuelle de la passation en volume par province



Graphique 7 : Synthèse annuelle de la passation en valeur par province



Source : DGMP/ARMP, Décembre 2020

Le tableau n°3 ci-dessus, illustré par les graphiques 6 et 7, démontre que la province de l'Estuaire est celle qui a bénéficié du plus grand nombre de marchés à savoir deux cent sept (207), pour un montant total de 171.444.665.653, représentant respectivement 68,54% du volume et 79,07% de la valeur de l'ensemble desdits

marchés. Ces achats ont portés essentiellement sur travaux relatifs à la construction d'écoles, des routes et à l'électrification.

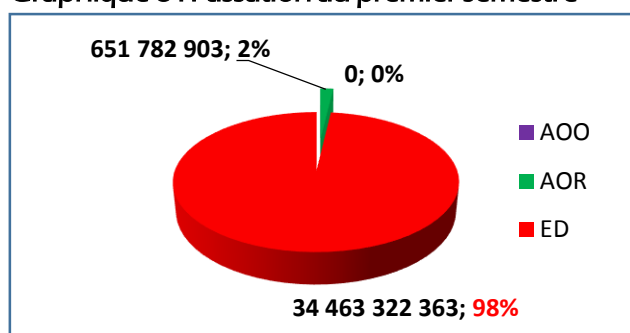
Cette province est suivie par celles de l'Ogooué- Ivindo et du Haut- Ogooué avec des investissements de l'ordre de 13.091.328.317 représentant 6,03% pour la première et 12. 753. 394. 533 représentant 5,90% pour l'autre.

Les autres provinces, à savoir, le Moyen- Ogooué, la Ngounié, la Nyanga, l'Ogooué- Lolo, de l'Ogooué Maritime et du Woleu-Ntem ont connu un faible taux d'investissement oscillant entre 1 et 2%.

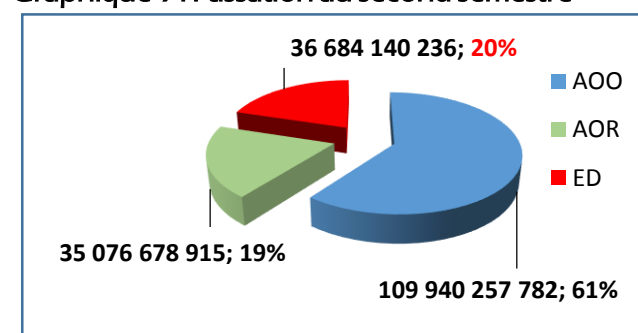
**Tableau 4 : Répartition par mode de passation**

| Types de prestations | Semestre 1 |                       | Semestre 2 |                        | Annuel     |                        |
|----------------------|------------|-----------------------|------------|------------------------|------------|------------------------|
|                      | Volume     | Valeur                | volume     | Valeur                 | volume     | valeur                 |
| AOO                  | 00         | 00                    | 95         | 109 940 257 782        | 95         | 109 940 257 782        |
| AOR                  | 03         | 651 782 903           | 87         | 35 076 678 915         | 90         | 35 728 461 818         |
| ED                   | 22         | 34 463 322 363        | 95         | 36 684 140 236         | 117        | 71 147 462 599         |
| <b>Total</b>         | <b>25</b>  | <b>35 115 105 266</b> | <b>277</b> | <b>181 701 076 933</b> | <b>302</b> | <b>216 816 182 199</b> |

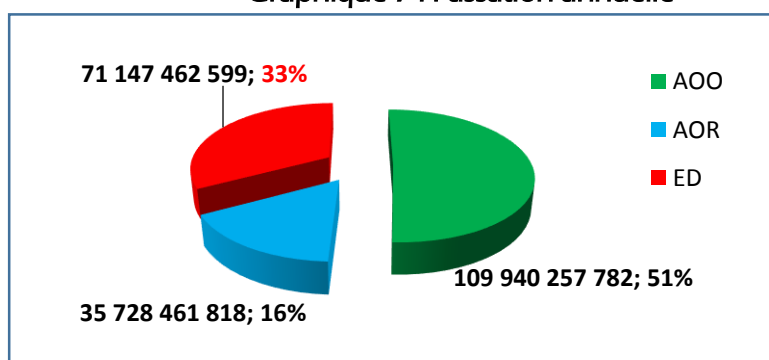
**Graphique 8 : Passation au premier semestre**



**Graphique 9 : Passation au second semestre**



**Graphique 7 : Passation annuelle**



Source : ARMP, décembre 2020

En définitive, s'il est vrai, comparativement aux résultats enregistrés, que beaucoup reste à faire au regard des objectifs qui sont assignés à l'ARMP dans son texte organique, à savoir, le décret n°0278/PR/MEP du 22 août 2014, il est tout aussi vrai que l'insuffisance des ressources, dont dispose l'ARMP, a constitué un handicap majeur dans l'accomplissement de ses missions.

C'est pourquoi, il paraît nécessaire d'insister sur le renforcement de son autonomie financière qui est le principal gage de l'atteinte des résultats escomptés. Une des solutions idoines à ces manquements semble être l'inscription de ses ressources propres dans un collectif budgétaire en expectative comme « attributions de produits ».

Toutefois, l'infléchissement de la courbe des marchés passés par entente directe, dans un contexte économique particulièrement défavorable causé majoritairement par la crise sanitaire du covid-19, est un motif de satisfaction pour l'ARMP dont l'une des missions majeures est de veiller à l'effectivité de la procédure d'appel d'offres comme mode principal de passation des marchés publics. **En effet lesdites ententes directes ont connu une tendance baissière allant de 98% au premier semestre à 20% au second semestre ; stabilisant cette proportion à 33% sur l'année.**

Enfin, nous ne cesserons de solliciter des pouvoirs publics une plus grande implication et un appui soutenu aux fins de faire respecter les sanctions prononcées par l'ARMP contre tous ceux qui commettent des infractions à la réglementation.

# INTRODUCTION

Le système national des marchés publics a fait l'objet, en 2019, d'une évaluation menée en collaboration avec les Partenaires Techniques et Financiers sous la coordination de l'ARMP. Elle a ainsi permis de dresser un inventaire des forces et faiblesses dudit système et d'en formuler des recommandations visant à améliorer sa performance. Ces recommandations traduites en actions prioritaires servent de feuille de route à l'ARMP.

L'exercice 2020 a été placé, par les plus hautes autorités, sous le sceau du respect des règles et procédures réglementaires en matière de commande publique.

Dans ce sens, le Premier Ministre, Chef du Gouvernement, lors de sa déclaration de politique générale, annonçait que l'opérationnalisation du dispositif de régulation et de mise en œuvre des marchés fera l'objet d'un suivi particulier pendant son magistère. Cette attention toute particulière, portée sur l'ARMP, en tant qu'instrument de bonne gouvernance, ambitionne de rendre effectif le rôle de levier incontournable de croissance et de développement socioéconomique que doit pleinement jouer la commande publique dans notre pays, tout en permettant de faire réaliser des économies sur les dépenses de l'Etat, d'une part, et de lutter efficacement contre la corruption et la pauvreté, d'autre part.

Cependant, cette ferme volonté de renforcer l'efficacité de l'ARMP, en particulier, et de la commande publique, en général, s'est heurtée à la survenue de la crise sanitaire mondiale du COVID-19, en début d'exercice budgétaire. Cette pandémie, qui a conduit les plus hautes autorités à prendre des mesures urgentes de riposte, notamment en décrétant l'état d'urgence sanitaire, a plongé le pays dans un confinement assorti des mesures restrictives qu'il impose. Toute chose ayant rendu difficile le déroulement normal des opérations de passation et d'exécution des marchés, et partant l'atteinte des objectifs escomptés.

Ce facteur défavorable, tributaire de la récession matérialisée au plan économique par l'adoption d'un collectif budgétaire, n'a épargné aucun secteur d'activités. C'est ainsi que, les activités liées aux marchés publics, jusque-là exécutées manuellement, ont nécessité, pour certaines, des reports et pour d'autres, des ajustements afin de les aligner à ce nouveau paradigme. D'où l'urgence impérieuse de moderniser nos pratiques en dotant notre pays d'un système de gestion intégré de la commande publique permettant non seulement la digitalisation de nos procédures mais aussi d'assurer, en ligne, les achats et les formations.

Nonobstant cet environnement sociopolitique difficile, la passation des marchés s'est poursuivie tant bien que mal. Un rééquilibrage de la tendance fortement portée sur les marchés de gré à gré au premier semestre a été observé au second semestre par une hausse des appels d'offres, reflet d'un retour progressif des activités à la normale.

S'agissant du traitement non juridictionnel du contentieux, l'ARMP a enregistré une vingtaine de recours introduits, aussi bien par les autorités contractantes que par les soumissionnaires. L'examen desdites plaintes, laisse transparaître la persistance des difficultés liées à la non maîtrise du cadre réglementaire de la passation et de la gestion des marchés publics. Toute chose qui nécessite la mise en œuvre d'un programme de formation et de renforcement des capacités à l'endroit des acteurs concernés par les marchés publics.

Le présent rapport s'articule autour de trois (3) grandes parties, à savoir : les réalisations de l'ARMP (I), l'analyse du système de passation des marchés publics (II), les difficultés rencontrées et perspectives (III).

## Partie I : REALISATIONS DE L'ARMP

Cette première partie se focalisera sur les principales activités menées par l'ARMP et qui consistent essentiellement en l'élaboration de la réglementation, le traitement du contentieux, et celles en rapport avec la coopération internationale.

### I. ELABORATION DE LA REGLEMENTATION

Pour s'arrimer aux standards internationaux des structures de même nature et aller dans le sens de son opérationnalisation, l'ARMP a élaboré, au cours de cet exercice, un projet d'arrêté fixant ses ressources propres.

Si ce projet n'est plus d'actualité, son contenu cependant doit désormais faire l'objet d'une inscription budgétaire au titre « d'attributions de produits ». Il reste donc en attente d'une Loi de Finances Rectificative éventuelle.

Les objectifs recherchés par l'adoption de ce texte sont l'efficacité et l'efficience dans l'accomplissement de ses missions.

#### I.1. Mise en place du cadre réglementaire de l'E-procurement

En vue de la mise en œuvre et de l'implémentation du système d'information intégrée des marchés publics, appelé en anglais « E-procurement », l'ARMP a initié deux projets d'arrêtés dont l'un met en place une commission *ad hoc* chargé de conduire ce chantier, et l'autre organise la dématérialisation des procédures.

#### I.2. Barème des frais de passation des marchés

L'ARMP a procédé à l'examen du projet d'arrêté modifiant le barème des frais pour la passation des marchés publics dont la compétence lui est exclusivement dévolue par les dispositions du CMP.

Ce texte, en voie de finalisation, devrait entrer en vigueur en 2021.

#### I.3. Révision des Cahiers des Clauses Administrative Générale (CCAG) et du texte organique de l'ARMP

La révision des CCAG et du texte organique de l'ARMP a été entamée au cours de cet exercice.

En effet, datant de 1973, les CCAG en vigueur sont surannés et sont en déphasage avec le nouveau cadre institutionnel et réglementaire.

S'agissant de l'ARMP, la loi 20/2005 du 03 janvier 2006 fixant les règles de création, d'organisation et de gestion des services de l'Etat prévoit que les autorités administratives indépendant soient créées par une loi et non par un décret comme c'est le cas présentement.

#### I.4. Autres projets de textes

Deux autres projets d'arrêtés, transmis par la DGMP, ont été examinés par l'ARMP. Il s'agit du :

1. projet d'arrêté fixant les seuils de contrôle a priori de l'administration en charge de la commande publique pour l'exécution des dépenses inférieures aux seuils de passation des marchés publics ;
2. projet d'arrêté fixant les modalités de numérotation des marchés publics.

A l'issue de cet examen, des recommandations et observations ont été transmises à l'administration demanderesse pour prise en compte le cas échéant.

## II. TRAITEMENT DE CONTENTIEUX

Selon les dispositions des articles 238 et 245 du CMP, les candidats aux marchés publics sont autorisés à introduire, après épuisement des recours devant l'autorité contractante, un recours auprès de l'autorité de régulation des marchés publics.

Dans ce sens, l'ARMP a été saisie, au cours de cette année, d'une vingtaine de dossiers de contentieux, soit dix (10) au premier semestre et onze (11) au second. Ces saisines ont été, pour la plupart, initiés par les opérateurs économiques comme on peut le voir dans le tableau 1 qui suit :

Tableau 1 : Récapitulatif des recours enregistrés

| Requérants             | AC visées                                                     | Motifs                                                                             | Saisines 1 <sup>er</sup> semestre | Saisines 2 <sup>e</sup> semestre |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
| Entreprise Matière SAS | Ministère des Travaux Publics                                 | Non -exécution du marché                                                           | 01                                | -                                |
| Equipe BTP             | ANGTI                                                         | Non restitution de la retenue de garantie par l'ANGTI                              | 01                                | -                                |
| Entreprise EDM Group   | ANGTI                                                         | Non- paiement des prestations réalisées                                            | 01                                | -                                |
| Groupe – Concept       | ANGTI/<br>Min. Education Nationale                            | Opposition d'appel d'offres n° 19 ENE40-146                                        | 01                                | -                                |
| Société COGEBA TP      |                                                               | Opposition d'appel d'offre à l'ANGTI                                               | 01                                | -                                |
| Entreprise SOCOB       | Min. Transports, Equipement, Infrastructures, Habitat (MTEIH) | Demande d'annulation de la procédure de passation pour non- respect des procédures | 01                                | -                                |
| Entreprise MM BTP      |                                                               | Demande d'annulation de la procédure de passation pour non- respect des procédures | 01                                | -                                |

|                                                                       |                                                                                           |                                                                                                                         |           |           |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| SIVVA                                                                 | Min. Transports, Equipement, Infrastructures, Habitat (MTEIH)                             | Contestation des résultats de la consultation restreinte                                                                | 01        | -         |
|                                                                       |                                                                                           | Absence de publication des résultats (MTEIH)                                                                            | 01        | -         |
|                                                                       | Unité de Gestion du PASS 2                                                                | Contestation des résultats de l'appel d'offres                                                                          | -         | 01        |
|                                                                       | Direction Générale des Marchés Publics (DGMP)                                             | Contestation des critères du DAO                                                                                        | -         | 01        |
|                                                                       | Ministère de la Défense Nationale (MDN)                                                   | Contestation des résultats de l'appel d'offres restreint n° 001/MDN/CABM/CM 2020/ relatif à la fourniture des véhicules | -         | 01        |
| FACO CONSTRUCTION                                                     | PISE/ Education Nationale                                                                 | Contestation des résultats de l'AOI N° 19ENE40-145 (PISE)                                                               | 01        |           |
| Direction Générale des Marchés Publics (DGMP)                         | ANGTI                                                                                     | Contestation de l'AOI n° 19 ENE40-145                                                                                   | -         | 01        |
| Groupe Africain de Construction (GAC)                                 | DGDI                                                                                      | Demande remboursement de la garantie de bonne exécution                                                                 | -         | 01        |
| Etudes Maître BonghoMavoungou s/c Encoden International               | Ministère des Travaux Publics, de l'Equipement des Infrastructure et de l'Habitat (MTEIH) | Résiliation du contrat (marché)                                                                                         | -         | 01        |
| Groupe TchuentéZokomo(GTZ)                                            | Unité de Gestion du PRODECE                                                               | Contestation des résultats de l'appel d'offres                                                                          | -         | 01        |
| SOCOBA EDTPL                                                          | Ministère des Travaux Publics, de l'Equipement des Infrastructure et de l'Habitat (MTEIH) | Contestation de l'attribution d'un marché dont il était déjà attributaire                                               | -         | 01        |
| Etudes Moudounga et Associé                                           | Société Nationale Immobilière (SNI)                                                       | Demande d'intervention (suite à la non-exécution du marché)                                                             | -         | 01        |
| Gabon Sprint Auto                                                     | Unité de Gestion du PASS 2                                                                | Contestation des résultats de l'appel d'offre                                                                           | -         | 01        |
| Direction Générale de la Contre Ingérence et de la Sécurité Militaire | -                                                                                         | Réquisition à personne qualifié                                                                                         |           | 01        |
| <b>Sous total</b>                                                     |                                                                                           |                                                                                                                         | <b>10</b> | <b>11</b> |
| <b>Total annuel</b>                                                   |                                                                                           |                                                                                                                         | <b>21</b> |           |

Source : ARMP, Décembre 2020

Le deuxième semestre a enregistré quasiment le même nombre de saisines qu'au premier semestre avec une légère différence d'un recours.

Sur les vingt et une saisines enregistrées au cours de cette année, l'entreprise SIVVA est la seule à avoir introduit des recours à la fois au premier et au second semestre, soit un total de cinq (5), qui représentent une proportion de près de 24 % du nombre total des recours.

## II.1. Classement des recours par objet

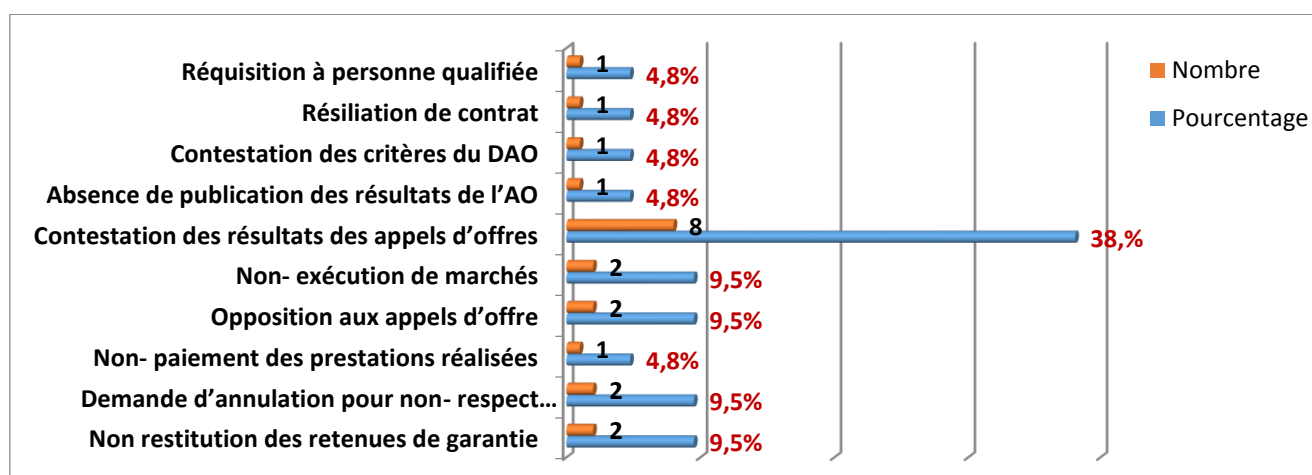
Le tableau 2 ci-après ainsi que le graphique qui le suit indiquent la répartition des contentieux selon leur objet, leur nombre et leur pourcentage.

**Tableau 2 : Répartition des contentieux selon leur objet(en nombre et en pourcentage)**

| Objet des contentieux                                 | Nombre    | Pourcentage (%) |
|-------------------------------------------------------|-----------|-----------------|
| Non restitution des retenues de garantie              | 02        | 9,5             |
| Demande d'annulation pour non- respect des procédures | 02        | 9,5             |
| Non- paiement des prestations réalisées               | 01        | 4,8             |
| Opposition aux appels d'offre                         | 02        | 9,5             |
| Non- exécution de marchés                             | 02        | 9,5             |
| Contestation des résultats des appels d'offres        | 08        | 38              |
| Absence de publication des résultats de l'AO          | 01        | 4,8             |
| Contestation des critères du DAO                      | 01        | 4,8             |
| Résiliation de contrat                                | 01        | 4,8             |
| Réquisition à personne qualifiée                      | 01        | 4,8             |
| <b>Total</b>                                          | <b>21</b> | <b>100</b>      |

Source : ARMP, Décembre 2020

**Graphique 1 : Répartition des contentieux selon leur objet**



Source : ARMP, Décembre 2020

Il en résulte que la **contestation des résultats des appels d'offres** est le principal objet des saisines de l'ARMP en 2020. C'est au total huit (8) recours introduits dans ce sens, représentant une proportion de 38% de l'ensemble des recours.

Dans une moindre mesure, l'on relève d'autres motifs invoqués telles que la non-exécution de marchés, l'opposition aux appels d'offres, la demande d'annulation pour non-respect des procédures et la non restitution des retenues de garanties.

## II.2. Classement des recours par phase du processus de marché

**Tableau 3 : Répartition des recours par phase de marché**

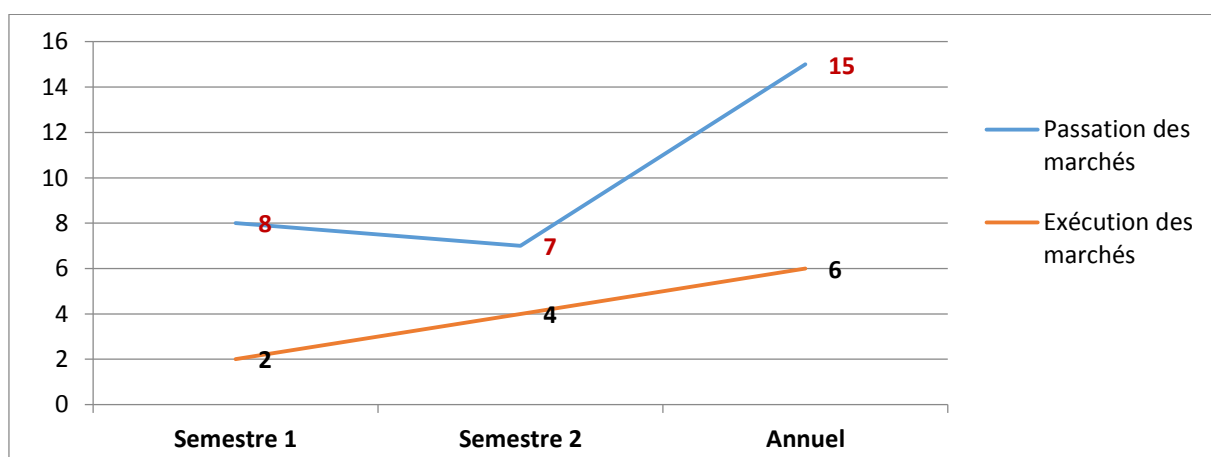
| Phases de marchés     | Recours enregistrés au 1 <sup>er</sup> semestre |            | Recours enregistrés au 2 <sup>nd</sup> semestre |            | Recours annuel |            |
|-----------------------|-------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------|------------|----------------|------------|
|                       | Nombre                                          | %          | Nombre                                          | %          | Nombre         | %          |
| Passation des marchés | 08                                              | 80         | 07                                              | 64         | 15             | 71         |
| Exécution des marchés | 02                                              | 20         | 04                                              | 36         | 6              | 29         |
| Autres                | 0                                               | 0          | 0                                               | 0          | 0              | 0          |
| <b>Total</b>          | <b>10</b>                                       | <b>100</b> | <b>11</b>                                       | <b>100</b> | <b>21</b>      | <b>100</b> |

Source : ARMP, Décembre 2020

Le tableau n°3 ci-dessus classe les recours introduits selon les différentes phases. Les phases retenues dans ce tableau sont celles de passation et d'exécution.

Cette situation nous est présentée de façon plus claire dans le graphique suivant :

**Graphique 2 : Répartition des recours par phase de marché**



Source : ARMP, Décembre 2020

L'analyse du graphique n°2 ci-dessus révèle que les soumissionnaires ont introduit des recours essentiellement au niveau de deux phases : la phase passation avec quinze (15) recours, soit 71% ; et la phase d'exécution, deux (02) recours qui représentent 29% de l'ensemble des recours.

La phase de passation est donc celle qui rencontre plus de difficultés dans le processus. Ce qui laisse présager des manquements soit dans la transparence ou dans la maîtrise des procédures par les parties prenantes ; soit des violations éventuelles caractérisées de la réglementation en vigueur.

### II.3. Classement des recours par catégorie des requérants

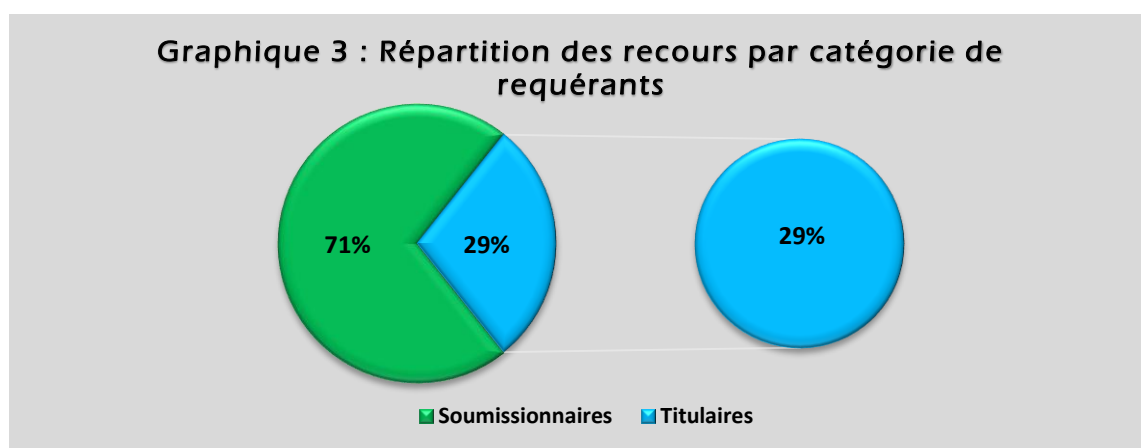
**Tableau 4 : Répartition des recours par catégorie des requérants**

| Phases de marchés     | 1 <sup>er</sup> semestre |            | 2 <sup>nd</sup> semestre |            | Annuel    |            |
|-----------------------|--------------------------|------------|--------------------------|------------|-----------|------------|
|                       | Nombre                   | %          | Nombre                   | %          | Nombre    | %          |
| Soumissionnaires      | 09                       | 90         | 06                       | 55         | 15        | 71         |
| Titulaires de marchés | 01                       | 10         | 05                       | 45         | 6         | 29         |
| <b>Total</b>          | <b>10</b>                | <b>100</b> | <b>11</b>                | <b>100</b> | <b>21</b> | <b>100</b> |

Source : ARMP, Décembre 2020

Le tableau n°4 présente la répartition des recours introduits par deux (02) catégories de requérants : les soumissionnaires et les titulaires des marchés.

Le graphique n°3 suivant en est l'illustration.



Source : ARMP, Décembre 2020

La lecture du graphique n°3 ci-dessus indique que sur vingt-un (21) recours introduits par l'ensemble des requérants, les soumissionnaires sont ceux qui ont introduits plus de recours (15, soit 71%). Les motifs évoqués sont consignés dans le tableau 2 relatif à l'objet des contentieux.

S'agissant des titulaires, l'on relève une augmentation du nombre de recours qui passe d'un (1) à cinq (5) au second semestre, atteignant un total de 6 recours annuel ; soit 29% de l'ensemble des recours.

A l'évidence, la phase de l'exécution des marchés a connu moins d'écueils ou obstacles au cours de cette année malgré la progression linéaire observée.

## II.4.Principales autorités contractantes visées par les contentieux

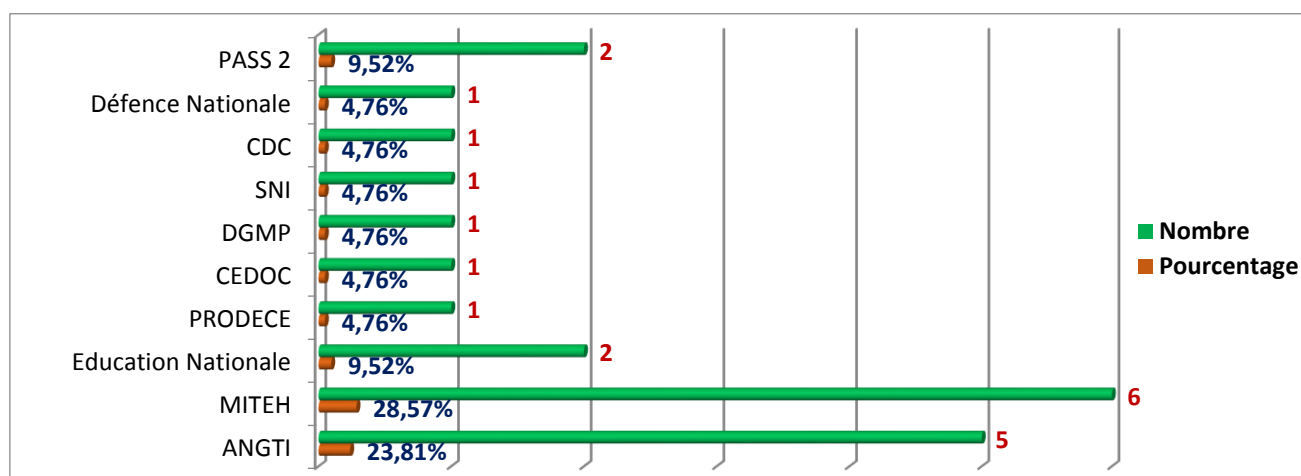
**Tableau 5 : Autorités contractantes concernées par le contentieux, (en nombre et en pourcentage)**

| Autorités contractantes (visées)                              | Semestre 1 |            | Semestre 2 |           | Annuel    |              |
|---------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|--------------|
|                                                               | Nombre     | (%)        | Nombre     | (%)       | Nombre    | (%)          |
| Agence Nationale des Grands Travaux d'Infrastructures (ANGTI) | 4          | 40         | 1          | 9         | 5         | 23,81        |
| Min. Transports, Equipement, Infrastructures, Habitat (MITEH) | 4          | 40         | 2          | 18        | 6         | 28,56        |
| PISE- Min. Education Nationale                                | 2          | 20         | -          | -         | 2         | 9,52         |
| Unité de gestion du PRODECE                                   | -          | -          | 1          | 9         | 1         | 4,76         |
| Direction Générale de l'Immigration (CEDOC)                   | -          | -          | 1          | 9         | 1         | 4,76         |
| Direction Générale des Marchés Publics (DGMP)                 | -          | -          | 1          | 9         | 1         | 4,76         |
| Société Nationale Immobilière (SNI)                           | -          | -          | 1          | 9         | 1         | 4,76         |
| Caisse de Dépôt et de Consignation (CDC) Projet MAGNOLIA      | -          | -          | 1          | 9         | 1         | 4,76         |
| Min. de la Défense Nationale                                  | -          | -          | 1          | 9         | 1         | 4,76         |
| Unité de Gestion du projet PASS 2                             |            |            | 2          | 18        | 2         | 9,52         |
| <b>Total</b>                                                  | <b>10</b>  | <b>100</b> | <b>11</b>  | <b>99</b> | <b>21</b> | <b>99,98</b> |

Source : ARMP, Décembre 2020

Le tableau 5 ci-dessus indique les principales autorités contractantes qui sont le plus mise en cause aussi bien par les soumissionnaires que par les opérateurs économiques ou titulaires des marchés.

**Le graphique n°4 : Autorités contractantes concernées par le contentieux**



Source : ARMP, Décembre 2020

Le graphique n°4 ci-dessus montre que le Ministère des Transports, de l'Équipement, des Infrastructures et de l'Habitat et l'Agence Nationale des Grands Travaux d'Infrastructures sont les principales autorités contractantes mises en cause dans les contentieux.

Ils ont fait l'objet, à la lecture du graphique n°4, de plus de la moitié des plaintes à savoir onze (11) contentieux, sur les vingt-un (21) introduits, soit un pourcentage d'environ 52,37%.

Comme le montrent ces tableaux et graphiques, les faits reprochés sont, entre autres, le non-paiement des retenues de garantie, le non-paiement des prestations, la non-publication des résultats d'appels d'offres. La solution à ces maux c'est de mettre en œuvre urgemment un programme de renforcement des capacités à l'endroit de tous les acteurs ; notamment sur les procédures.

## II.5. Recours traités suivant leurs qualifications

Le Comité de Règlement des Différends (CRD), n'est pas encore mis en place. Dès lors, le palliatif reste le traitement des recours par les juristes en service à l'Agence.

**Tableau 6 : Qualification des recours**

| N°  | Requérants                                                            | Autorités contractantes                       | Objet                                          | Qualification |
|-----|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------|
| 1.  | Matières SAS                                                          | Min TP                                        | Non mise en œuvre du marché (financement)      | Recevable     |
| 2.  | Equipe BTP                                                            | ANGTI                                         | Non-paiement des retenues de garantie          | Irrecevable   |
| 3.  | EDM Group                                                             | ANGTI                                         | Non- paiement de prestations                   | Recevable     |
| 4.  | Group Concept                                                         | Min Education National/ANGTI                  | Opposition d'AO                                | Recevable     |
| 5.  | COGEBA TP                                                             | Min Education National/ANGTI                  | Opposition d'AO                                | Recevable     |
| 6.  | MM BTP                                                                | Min. TP                                       | Annulation de procédure                        | Irrecevable   |
| 7.  | SOCOB                                                                 | Min. TP                                       | Annulation de procédure                        | Irrecevable   |
| 8.  | SIVVA                                                                 | Min. TP                                       | Contestation de résultats                      | Irrecevable   |
| 9.  | SIVA                                                                  | Min. TP                                       | Intervention pour publication de résultats     | Recevable     |
| 10. | FACO construction                                                     | ANGTI                                         | Contestation de résultats                      | Irrecevable   |
| 11. | SIVVA                                                                 | Unité de Gestion du PASS 2                    | Contestation des résultats de l'appel d'offres | Irrecevable   |
| 12. | Direction Générale de la Contre Ingérence et de la Sécurité Militaire | -                                             | Réquisition à personne qualifiée               | Recevable     |
| 13. | Gabon Sprint Auto                                                     | Unité de Gestion du PASS 2                    | Contestation des résultats de l'appel d'offre  | Irrecevable   |
| 14. | SIVVA                                                                 | Direction Générale des Marchés Publics (DGMP) | Contestation des critères contenus dans le DAO | Irrecevable   |

|                                    |                                                         |                                                                                            |                                                                                                                         |             |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 15.                                | SIVVA                                                   | Ministère de la Défense Nationale (MDN)                                                    | Contestation des résultats de l'appel d'offres restreint n° 001/MDN/CABM/CM 2020/ relatif à la fourniture des véhicules | Recevable   |
| 16.                                | Direction Générale des Marchés Publics (DGMP)           | ANGTI                                                                                      | Contestation de l'AOI n° 19 ENE40-145                                                                                   | Irrecevable |
| 17.                                | Groupe Africain de Construction (GAC)                   | DGDI                                                                                       | Demande remboursement de la garantie de bonne exécution                                                                 | Recevable   |
| 18.                                | Etudes Maître BonghoMavoungou s/c Encoden International | Ministère des Travaux Publics, de l'Equipeement des Infrastructure et de l'Habitat (MTEIH) | Résiliation du contrat (marché)                                                                                         | Recevable   |
| 19.                                | Groupe TchuentéZokomo (GTZ)                             | Unité de Gestion du PRODECE                                                                | Contestation des résultats de l'appel d'offres                                                                          | Recevable   |
| 20.                                | SOCOBA EDTPL                                            | Ministère des Travaux Publics, de l'Equipeement des Infrastructure et de l'Habitat (MTEIH) | Contestation de l'attribution d'un marché dont il était déjà attributaire                                               | Recevable   |
| 21.                                | Etudes Moudounga et Associé                             | Société Nationale Immobilière (SNI)                                                        | Demande d'intervention (suite à la non-exécution du marché)                                                             | Recevable   |
| <b>Total plaintes irrecevables</b> |                                                         |                                                                                            |                                                                                                                         | <b>09</b>   |
| <b>Total plaintes recevables</b>   |                                                         |                                                                                            |                                                                                                                         | <b>12</b>   |

Source : ARMP, Décembre 2020

Le tableau 6 ci-dessus, montre que sur les vingt-un recours (21) recours introduits, douze (12) ont été jugés recevables en la forme et les neuf (9) autres, irrecevables.

La non recevabilité des recours a été essentiellement imputable au vice de procédure dans la mesure où les candidats ou soumissionnaires ont saisi l'ARMP avant épuisement des recours gracieux et des recours hiérarchiques, en application des dispositions des articles 234 à 238 du CMP. Les recours ont donc été jugés anticipés.

**Tableau 7 : Classement des décisions sur les recours traités suivant leurs qualifications**

| Classement des décisions recevables | Semestre 1 |            | Semestre 2 |            | Annuel    |            |
|-------------------------------------|------------|------------|------------|------------|-----------|------------|
|                                     | Nombre     | (%)        | Nombre     | (%)        | Nombre    | (%)        |
| Fondés                              | 05         | 100        | 04         | 57,1       | 09        | 75         |
| Non- fondés                         | 0          | 0          | 03         | 42,9       | 03        | 25         |
| <b>Total</b>                        | <b>05</b>  | <b>100</b> | <b>07</b>  | <b>100</b> | <b>12</b> | <b>100</b> |

Source : ARMP, Décembre 2020

Le tableau n° 7 ci-dessus précise que sur vingt-un (21) recours introduits à l'ARMP, plus de la moitié précisément douze (12) recours ont été qualifiés être fondés. Deux parmi ceux-ci étaient des situations précontentieuses et pour lesquelles les

attributaires, à savoir GROUP CONCEPT et COGEB TP donnaient simplement l'information quant à l'ouverture d'un recours gracieux.

## II.6.Evolution des recours

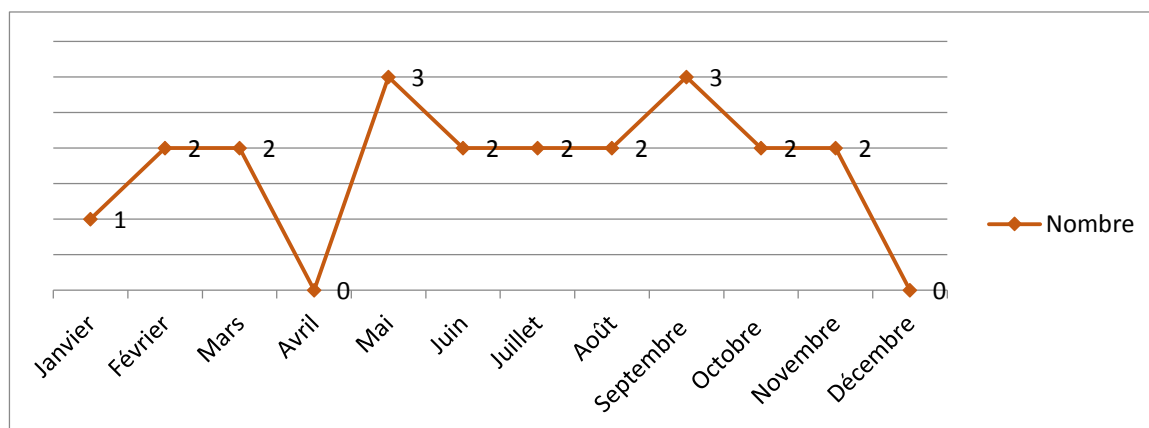
**Tableau 8: Evolution des recours**

Le tableau 8 ci-dessous indique l'évolution des recours enregistrés pendant l'année 2020.

| Mois         | Nombre    |
|--------------|-----------|
| Janvier      | 01        |
| Février      | 02        |
| Mars         | 02        |
| Avril        | 00        |
| Mai          | 03        |
| Juin         | 02        |
| Juillet      | 02        |
| Août         | 02        |
| Septembre    | 03        |
| Octobre      | 02        |
| Novembre     | 02        |
| Décembre     | 00        |
| <b>Total</b> | <b>21</b> |

Source : ARMP, Décembre 2020

**Graphique 5 : Evolution des recours**



Source : ARMP, Décembre 2020

A la lecture de ce graphique, nous remarquons que pour les mois d'Avril et de Décembre, l'ARMP n'a enregistré aucun recours. L'explication plausible pourrait être, d'une part, la baisse d'activités généralisée observée suite à l'état d'urgence sanitaire qui a eu pour corollaire le confinement total ; d'autre part, la clôture de l'exercice budgétaire spécifiquement pour le mois de décembre. Toute chose qui diffère des mois de Mai et Septembre qui ont enregistré trois (3) saisines chacun. Les autres mois ont

comptabilisé en moyenne deux (2) recours ; résultat des sensibilisations de toutes sortes menées auprès des acteurs de la commande publique. Il s'agissait des renseignements sur les dispositions du CMP portant aussi bien sur la phase de passation que sur celle d'exécution des marchés.

### III.RESILIATION DES MARCHES PUBLICS

Au cours de cette année l'ARMP s'est prononcé sur des demandes de résiliations à l'initiative des autorités contractantes. Certaines ont reçu un avis favorable, alors que d'autres ont été rejetées.

**Tableau 9 : Résiliations des marchés**

| Requérants                                                     | Objet                                                                                                                                    | Titulaire du marché | Nombre    | (%)        |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------|------------|
| Agence Nationale des Grands Travaux (ANGTI)                    | Reconnaissance du motif d'intérêt général en vue de la résiliation du marché de réfection des voiries de FCV, LBV et dans l'Ogooué Lolo. | Colas               | 01        | 50         |
| Min. Transport, Equipement, Infrastructures et Habitat (MTEIH) | Avis en vue de la résiliation du marché N°00/PR/CAB/2017 relatif à la reconstruction du marché de FCV                                    | Bati- vert          | 01        | 50         |
| <b>Total</b>                                                   |                                                                                                                                          |                     | <b>02</b> | <b>100</b> |

Source : ARMP, Décembre 2020

Comme le présente le tableau ci-dessus, deux (02) marchés ont fait l'objet de demandes de résiliation introduites par l'ANGTI et le Ministère en charge des Infrastructures et de l'Habitat, respectivement contre Colas et Bati-vert. Toutes ont reçu l'aval de l'ARMP.

La demande de l'ANGTI visait sur la reconnaissance du motif d'intérêt général pour la résiliation du marché de réfection des voiries de FCV, LBV et dans l'Ogooué Lolo, avec l'entreprise COLAS.

Le Ministère en charge des infrastructures, quant à lui, a introduit un Avis en vue de la résiliation du marché N° 00/PR/CAB/2017 relatif à la reconstruction du marché de Franceville par l'entreprise Bati-vert.

Trois autres demandes de résiliation n'ont pas reçu d'avis favorable. En effet, elles ont été jugées irrecevables au motif que ces conventions ne respectaient pas des critères de marché public (signataires non habilités). Il s'agit des marchés figurant dans le tableau n° 10 suivant.

**Tableau 10 : Demande de résiliation ayant reçu un avis défavorable**

| Requérant | Objet                                                                                            | Titulaire du marché | Motif évoqué                                                                        | Montant (HT)  |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Min. TP   | Travaux de réhabilitation en matériaux latéritiques de la route Tchibanga /Moabi/Mbadi (131km)   | MIKA SERVICES       | Absence de financement, COVID 19, marchés repris par le projet de la Transgabonaise | 2449261017    |
|           | Travaux de réhabilitation en matériaux latéritiques de la route Koulamoutou/ Pana/Dienga (142km) |                     |                                                                                     | 3 502 905 084 |
|           | Travaux de réhabilitation partielle de la route Nationale 1 Lambaréné (3.9km)                    |                     |                                                                                     | 1 450 573 499 |

Source : ARMP, Décembre 2020

Par ailleurs, l'ARMP a enregistré plusieurs notifications de résiliations de sept (7) contrats. Le principal motif évoqué est la non-exécution des travaux. Elle en a pris simplement acte.

L'économie de ces résiliations se trouve dans le tableau suivant :

**Tableau 11 : Notification des résiliations des contrats**

| N°1 | Numéro du marché                                                      | Entreprise attributaire | Administration ayant prononcé la résiliation | Maître d'ouvrage                                                                                                                                            | Objet du marché                                                                                                                          | Motif de la résiliation   |
|-----|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| 1   | N°M17-Z10-L17/ANGTI/DGBFIP/REH ABILITATION/2018                       | BATIVERT INTERNATIONAL  | ANGTI                                        | Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique, du Transfert de Technologies, de l'Education Nationale chargée de la Formation Civique | Travaux de réhabilitation des établissements scolaires primaires publics dans la province du Haut Ogooué                                 | Non-exécution des travaux |
| 2   | N°M06-Z10-L06/ANGTI/DGBFIP/REH ABILITATION/2018 <b>zone 10 lot 06</b> | BATIVERT INTERNATIONAL  | ANGTI                                        |                                                                                                                                                             | Travaux de réhabilitation des établissements scolaires primaires publics dans la province du Haut Ogooué                                 | Non-exécution des travaux |
| 3   | N°M08-Z10-L08/ANGTI/DGBFIP/REH ABILITATION/2018 <b>zone 10 lot 08</b> | BATIVERT INTERNATIONAL  | ANGTI                                        |                                                                                                                                                             | Travaux de réhabilitation des établissements scolaires primaires publics dans la province du Haut Ogooué                                 | Non-exécution des travaux |
| 4   | N°M17-Z10-L17/ANGTI/DGBFIP/REH ABILITATION/2018 <b>zone 10 lot 17</b> | BATIVERT INTERNATIONAL  | ANGTI                                        |                                                                                                                                                             | Travaux de réhabilitation des établissements scolaires primaires publics dans la province du Haut Ogooué                                 | Non-exécution des travaux |
| 5   | N°M18-Z10-L18/ANGTI/DGBFIP/REH ABILITATION/2018 <b>zone 10 lot 19</b> | BATIVERT INTERNATIONAL  | ANGTI                                        |                                                                                                                                                             | Travaux de réhabilitation des établissements scolaires primaires publics dans la province du Haut Ogooué                                 | Non-exécution des travaux |
| 6   | n°63/MTEIH/SG/2020                                                    | COLAS GABON             | MTPEI                                        | Ministère des Travaux Publics de l'Equipement et des Infrastructures (MTPEI)                                                                                | Marché de conception construction relatif à l'aménagement de la voie de contournement de l'Aéroport International Léon MBA de Libreville | Non-exécution des travaux |
| 7   | n°62/MTEIH/SG/2020                                                    | COLAS GABON             | MTPEI                                        |                                                                                                                                                             | Marché de conception construction de deux passerelles piétonnes à Libreville,                                                            |                           |

Source : ARMP, Décembre 2021

## IV. AUTRES ACTIVITES

En marge des activités ci-dessus passées en revue, trois (03) autres activités ont été menées au cours de cette année, à savoir : la délivrance d'attestations de non exclusion, la participation d'observateurs aux CEO et les activités de coopération internationale.

### IV.1. Délivrance des attestations de non- exclusion des marches publics

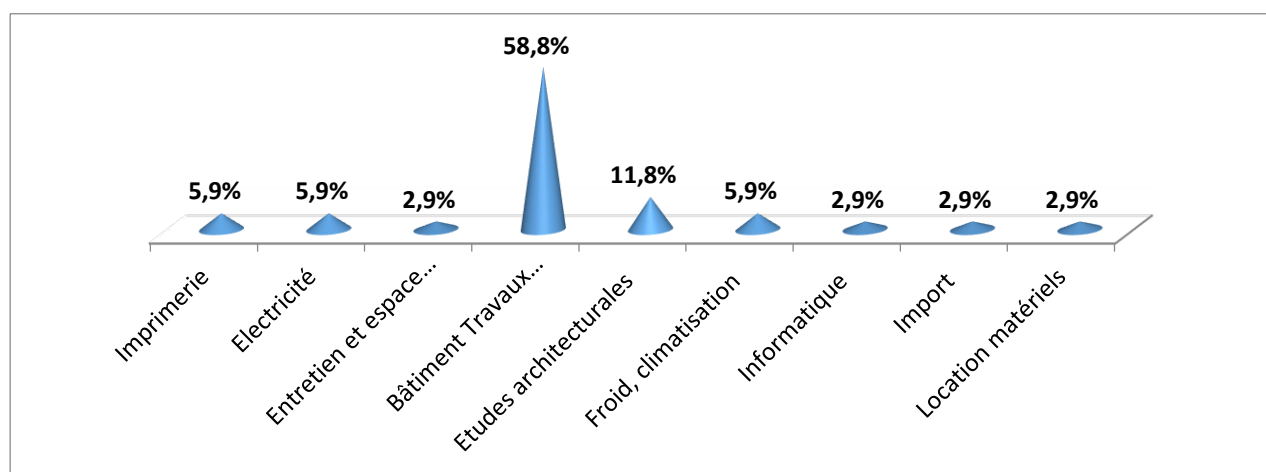
Afin de s'assurer que les entreprises candidates aux opérations d'appels d'offres ne sont pas frappées d'inéligibilité à la commande publique, en application des dispositions de l'article 252 du CMP, les autorités contractantes exigent, de plus en plus de ces dernières, la présentation d'attestations de non exclusion.

C'est dans ce cadre qu'intervient la délivrance par l'ARMP, autorité compétente en la matière, la délivrance desdits documents.

**Tableau 12 : Attestations de non-exclusions délivrées**

| Secteur/domaine d'activité | Semestre 1 |            | Semestre 2 |            | Annuel    |            |
|----------------------------|------------|------------|------------|------------|-----------|------------|
|                            | Nombre     | (%)        | Nombre     | (%)        | Nombre    | (%)        |
| Imprimerie                 | 01         | 7,69       | 01         | 4,76       | 02        | 5,88       |
| Electricité                | 01         | 7,69       | 01         | 4,76       | 02        | 5,88       |
| Entretien et espace vert   | 01         | 7,69       | -          | -          | 01        | 2,94       |
| Bâtiment Travaux Publics   | 10         | 76,92      | 10         | 47,62      | 20        | 58,83      |
| Etudes architecturales     | -          | -          | 04         | 19,06      | 04        | 11,77      |
| Froid, climatisation       | -          | -          | 02         | 9,52       | 02        | 5,88       |
| Informatique               | -          | -          | 01         | 4,76       | 01        | 2,94       |
| Import                     | -          | -          | 01         | 4,76       | 01        | 2,94       |
| Location matériels         | -          | -          | 01         | 4,76       | 01        | 2,94       |
| <b>Total</b>               | <b>13</b>  | <b>100</b> | <b>21</b>  | <b>100</b> | <b>34</b> | <b>100</b> |

**Graphique 6 : Proportion des Attestations de non- exclusion par secteur**



**Source : ARMP, Décembre 2020**

Pour cette année, c'est au total trente-quatre (34) attestations de non exclusion qui ont été délivrées aux candidats ayant fait la demande. Toute chose qui traduit une volonté manifeste de s'arrimer à la norme.

Les demandes sont passées de treize (13) au premier semestre à 21 au second ; soit environ une augmentation de 61,54%.

Une prédominance est observée s'agissant du secteur Bâtiments et Travaux Publics qui représente à lui seul 58,8% de l'ensemble des attestations délivrées. Puis s'en suivent les études architecturales avec une proportion de 11,8%.

#### IV.2.Participation des observateurs de l'ARMP au CEO

**Tableau 13 : Invitation de l'ARMP par les AC**

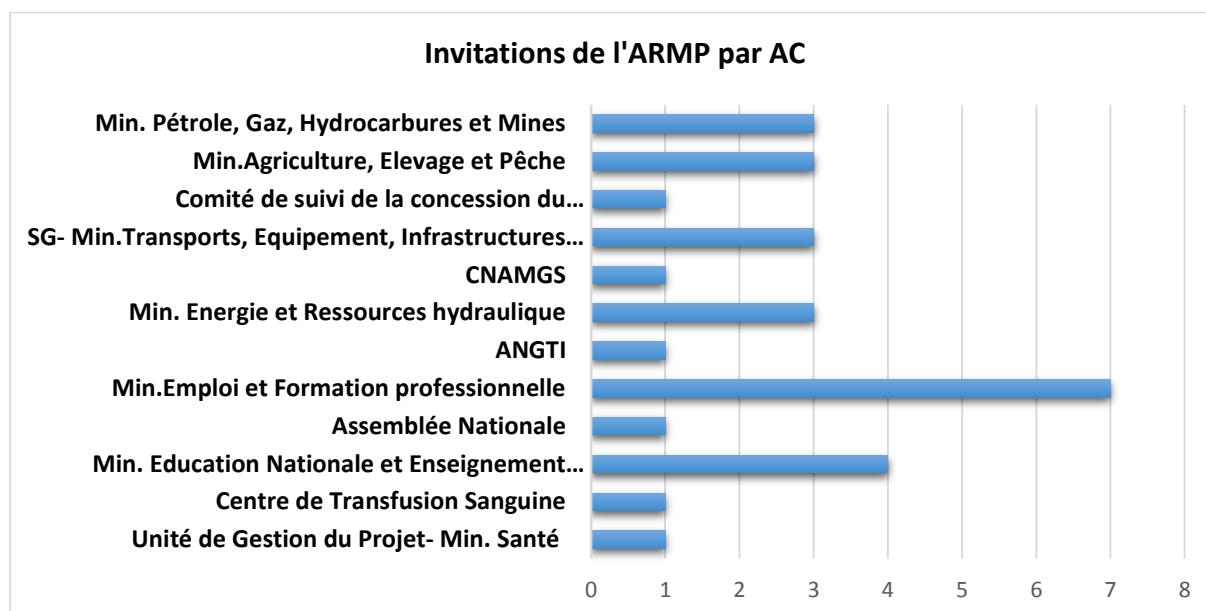
| N° d'ordre | Autorités contractantes (AC)                                                                            |                                                         | Invitations<br>au 1 <sup>er</sup><br>semestre | Invitations<br>au 2 <sup>nd</sup><br>semestre | Total<br>annuel |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------|
| 1          | Min. de la Santé                                                                                        | Unité de Gestion des<br>Projet-                         | 01                                            | -                                             | 01              |
|            |                                                                                                         | Centre de Transfusion<br>Sanguine                       | 01                                            | -                                             | 01              |
| 2          | Min. de l'Education Nationale / Unité de Gestion des<br>Projets (PISE)                                  |                                                         | 03                                            | 01                                            | 04              |
| 3          | Institution Constitutionnelle – AN                                                                      |                                                         | 01                                            | -                                             | 01              |
| 4          | Ministère de l'Emploi et de la Formation<br>Professionnelle/ Cellule d'Exécution de Projet              |                                                         | 07                                            | -                                             | 07              |
| 5          | Agence Nationale des Grands Travaux (ANGTI)                                                             |                                                         | 01                                            | -                                             | 01              |
| 6          | Ministère de l'Energie et des Ressources<br>hydrauliques /PIAEPAL                                       |                                                         | 01                                            | 02                                            | 03              |
| 7          | Caisse Nationale d'Assurance Maladie et de<br>Garantie Sociale (CNAMGS)                                 |                                                         | 01                                            | -                                             | 01              |
| 8          | Ministère des<br>Transports, de<br>l'Equipement, des<br>Infrastructures et de<br>l'Habitat              | Secrétariat Général                                     | 01                                            | 03                                            | 04              |
|            |                                                                                                         | Comité de suivi de la<br>concession du<br>Transgabonais | -                                             | 01                                            | 01              |
| 9          | Min. de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche<br>(Programme d'Appui au Programme Graine,<br>PAPG1) |                                                         | -                                             | 03                                            | 03              |
| 10         | Min. du Pétrole, du Gaz, des hydrocarbures et des<br>Mines                                              |                                                         |                                               | 03                                            | 03              |
| Total      |                                                                                                         |                                                         | 17                                            | 13                                            | 30              |

Source : ARMP, Décembre 2020

Le tableau n°13 ci-dessus, indique l'ensemble des autorités contractantes ayant adressé des invitations à l'ARMP aux fins de prendre part aux séances d'ouverture et d'évaluation des offres.

Le graphique n°7, qui suit, présente les autorités contractantes et le nombre d'invitations adressées par ces dernières.

**Graphique 7 : Répartition des invitations par autorité contractante**



Source : ARMP, Décembre 2020

Au total, douze (12) autorités contractantes ont invité l'ARMP à prendre part aux CEO.

Ainsi, l'ARMP a pu participer, en tant qu'observateur, sans voix délibérative, à quinze (15) CEO dans différents secteurs. Il s'agit des institutions constitutionnelles (1 séance, soit environ 7%) des sectoriels tels : la santé (2 séances, soit 17 % environ), l'Education – Formation Professionnelle (8 séances, soit 53 %).

L'observateur commis par l'ARMP avait essentiellement pour rôle de veiller au respect de la réglementation et singulièrement à l'observation des principes de transparence, de libre accès à la commande publique et d'égalité de traitement, édictés par le CMP en son article 5, d'une part ; mais également de prévenir toute velléité de corruption ou collusion afin de garantir la crédibilité de l'attribution des marchés, d'autre part.

### IV.3. Activités de coopération internationale

En application des dispositions de l'article 2, tiret 17 du décret 00278 PR/MEP du 22 août 2014, portant organisation de l'Agence de Régulation des marchés public, l'ARMP est autorisée à participer aux réunions régionales et internationales ayant trait

aux marchés publics ; et d'entretenir des relations de coopération technique avec les organismes régionaux et internationaux agissant dans ce domaine.

Dans ce contexte, le Gabon, à travers l'ARMP, a intégré le **Réseau Africain de la Commande Publique (RAcop)**, en assurant, aux côtés de son homologue de la République Démocratique du Congo (RDC), le rôle de Vice-président dans la sous-région Afrique Centrale. Cette région comprend huit (8) pays dont le Gabon, le Cameroun, Madagascar, Les Comores, le Congo, la Guinée Equatoriale, le Burundi et le Togo.

Au cours de cette année, l'ARMP a participé, par visioconférence, à plusieurs travaux préparatoires dans le cadre des réunions statutaires du RAcop et proposé des thématiques en rapport avec les problématiques abordées.

Par ailleurs, l'Agence a présidé, par le biais de son Secrétaire Permanent, le 1<sup>er</sup> décembre 2020, une réunion sous régionale portant sur l'échange d'expériences avec pour thème : « **la commande publique face aux urgences de la COVID-19 : les expériences des pays** ».

#### **IV.4. Formations internes**

Afin de mieux outiller le personnel de l'ARMP, ses principaux responsables ont organisés des formations internes sur les thématiques suivantes :

- Le champ d'application du Code des marchés publics ;
- Les principes généraux de la commande publique ;
- Les modes de passation des marchés ;
- Partenariat Public Privé et Marchés Publics ;
- La gestion du contentieux des marchés publics ;
- L'Audit.

#### **IV.5. Production d'un rapport d'activités semestriel**

L'ARMP s'est astreint, cette année à produire un rapport d'activités au premier semestre qui a donné une photographie du système pendant la crise du covid-19.

Il en ressortait que plusieurs marchés avaient été passés suivant des procédures dérogatoires justifiées par l'état d'urgence décrété par le gouvernement pour faire face à la crise sanitaire sus évoquée.

## **Partie II : ANALYSE DU SYSTEME DE PASSATION DES MARCHES PUBLICS**

Le système de passation des marchés publics sera analysé sous deux angles : d'abord celui relatif au développement du cadre institutionnel et réglementaire (I), ensuite celui lié aux statistiques (II).

### **I. DEVELOPPEMENT DU CADRE INSTITUTIONNEL ET REGLEMENTAIRE**

#### **I.1. Remise en place de la Direction Générale des Marchés Publics**

Dans le cadre de la réforme du cadre institutionnel de la commande publique, le premier semestre a été marqué par la remise en place de la Direction Générale des Marchés Publics, en abrégé DGMP, à travers l'adoption du décret n°00027/PR/MEF du 18 mars 2020 qui fixe sa création, ses attributions et son organisation.

Cette décision des plus hautes autorités du pays, découle des recommandations de l'évaluation de notre système national des marchés publics menée en 2009. Elle vise notamment l'efficacité dans l'exécution des marchés publics à travers la distinction des missions de gestion de la commande publique et de celles de gestion du budget et de contrôle budgétaire restées regroupées durant 6 ans (2014-2019) au sein de la seule Direction Générale du Budget et des Finances Publics (DGBFIP).

Le détachement du pôle marchés publics de la DGBFIP vient ainsi mettre fin aux conflits d'intérêts nés de ce que cette dernière autorisait et approuvait les marchés en même temps qu'elle assurait le contrôle a priori aussi bien desdits marchés que des dépenses en dessous des seuils de définition des marchés.

Dorénavant, la DGMP est chargée de l'exécution de la politique du Gouvernement en matière de passation, d'approbation et de contrôle de l'exécution de la commande publique. Elle assure également le contrôle a priori des dépenses en dessous des seuils, qui engrangent, en valeur, des sommes importantes.

Dans son organisation, la DGMP comprend les services d'appui, ainsi que les services centraux et les déconcentrés.

Au niveau central, la Direction de l'Optimisation de la Commande Publique est celle qui est chargée du contrôle des dépenses inférieures aux seuils de passation des marchés.

A ce titre, elle étudie, entre autres, les conditions d'optimisation des commandes publiques ; intervient en matière de choix des fournisseurs de l'Etat et met en œuvre toutes les actions permettant de s'assurer, à titre préventif, de l'absence de surfacturation.

Au niveau déconcentré, le statut professionnel des responsables des cellules de passation (RCP) et des Délégués provinciaux des marchés publics (DPMP) a été renforcé. En effet, les RCP et les DPMP ont désormais rang de directeur d'administration centrale (art 30 et 34 du CMP). Toute chose qui conforte leur autorité dans leurs missions de conseils et d'appui aux autorités contractantes aux différentes étapes de la planification, passation et exécution des marchés.

## **I.2. Mesures règlementaires visant le respect de la norme et des procédures en matière de commande publique**

L'exercice 2020 a été placé, par les plus hautes autorités, sous le sceau du respect des règles et procédures en matière de marchés publics.

C'est à ce titre, que le Premier Ministre sortant, à travers sa Circulaire n°000289/P/CAB-PMCG du 27 février 2020, appelait tous les acteurs de la commande publique au respect strict de la réglementation en la matière ; traduisant ainsi la ferme volonté desdites autorités à renforcer la transparence et les procédures de gestion de nos finances publiques.

Par ailleurs, cette ferme volonté a été réaffirmée à travers la circulaire n°000644/PM/CAB-PMCG du 30 novembre 2020 par laquelle, l'actuel Chef du Gouvernement rappelait les règles de planification, de passation et d'exécution de la commande publique ; instruisant par la même occasion, l'ensemble des autorités contractantes de s'astreindre à l'élaboration des plans de passation des marchés pour l'exercice 2021 tant pour se conformer aux dispositions du Code des marchés publics, que pour rendre la commande publique efficace, efficiente et effective.

A l'effet de l'exécution de cette mesure, un séminaire, qui a vu la participation des membres du Gouvernement en leur qualité d'autorités contractantes, a permis aux principaux intervenants opérationnels de la commande publique, que sont le Ministre du Budget et des Comptes publics, le Directeur Général des Marchés Publics et le Secrétaire Permanent de l'ARMP d'intervenir, chacun en ce qui le concerne sur l'importance de cet outil de planification de la dépense publique.

Au terme de cette rencontre, les responsables des cellules de passation des marchés ont été déployés auprès des départements sectoriels aux fins d'un accompagnement dans cet exercice. Toute chose qui présage d'une meilleure appropriation de cet outil et partant d'une meilleure efficacité de la dépense pour l'exercice 2021, contrairement à 2020 où plusieurs marchés ont été passés hors PPM.

## **I.2. Collaboration DGMP/ARMP**

Pour rappel, l'ARMP et la DGMP sont chargées respectivement du contrôle a priori et du contrôle a posteriori des marchés publics.

A ce titre, leurs textes organiques et le CMP prévoient une collaboration étroite entre ces organes visant à assurer un suivi efficace et régulier des activités liées aux marchés. Cette collaboration porte, entre autres, sur l'échange d'informations, notamment :

- les avis de non objection délivrés ;
- les conventions approuvées et les avenants y relatifs le cas échéant ;
- les avis d'appel d'offres validés ;
- les rapports des commissions d'évaluation validés ;
- les dossiers d'appel d'offres approuvés ;
- les rapports de missions de contrôle d'exécution des marchés effectués ;
- les rapports d'activités ;
- les données statistiques.

Dans la pratique, ladite collaboration pourrait atteindre sa vitesse de croisière avec la transmission systématique des documents liés aux marchés passés par entente directe ; et à ceux relatifs aux demandes d'avis en cas de dépassement du seuil de 15% pour les marchés par entente directe comme le prévoit expressément les dispositions des articles 71 et 72 du CMP.

## **1.3. Planification des marchés publics**

La planification est la première phase du cycle des marchés publics qui se décline en plusieurs étapes séquentielles. Sa mise en œuvre, par les ordonnateurs de crédits, se traduit par le Plan de Passation des Marchés, en abrégé PPM, selon le modèle réglementaire, lors de la publication de la Loi de Finances (LF) de l'année.

L'élaboration des PPM, sur la base des ressources propres et des ressources d'emprunt, vise le respect des principes régissant la commande publique à savoir : le libre accès, l'égalité de traitement des candidats et la transparence dans les procédures ; conformément aux dispositions de l'article 5 du Code.

Pour le premier semestre, quinze (15) PPM, issus de dix (10) Administrations y compris la Primature, ont été transmis à la DGMP pour validation, comme indiqué dans le tableau 12.

**Tableau 14: Administrations ayant élaboré et transmis un PPM à la DGMP**

| Administrations ou Autorités contractantes                              | Nbre      |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Primature                                                               | 01        |
| Ministère de l'Economie et de la Relance                                | 01        |
| Ministère du Pétrole                                                    | 01        |
| Ministère des Forêts, Eaux, de la Mer et de l'Environnement...          | 01        |
| Ministère de la Santé                                                   | 01        |
| Ministère des Sports, de la Jeunesse chargé de la Vie Associative       | 01        |
| Ministère du Tourisme, du Commerce, des Petites et Moyennes Entreprises | 01        |
| Ministère de la Justice                                                 | 01        |
| Ministère des Transports                                                | 01        |
| Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche                 | 01        |
| <b>Total</b>                                                            | <b>10</b> |

Source : DGMP

Sur ces 15 PPM, trois (3) d'entre eux constituaient des régularisations et douze (12), de nouveaux marchés à passer.

Il convient, toutefois, de relever que :

- plus de la moitié des départements ministériels n'ont pas transmis leurs PPM, précisément quatorze (14), au 2 décembre 2019 ; soit une proportion de 58,33% ;
- le nombre élevé des PPM transmis (15) par seulement 10 départements ministériels dénote de l'absence d'une centralisation de l'ensemble des besoins par les services compétents. Les PPM étant directement transmis par les services centraux contrairement à la vision initiale qui allait dans le sens d'un PPM sectoriel.

La planification des marchés, en volume et en valeur, se présente ainsi qu'il suit :

**Tableau 15: Planification globale des marchés publics par les administrations (volume/valeur)**

| N° d'ordre | Administrations ou Autorités contractantes                                 | Nbre | %     | Montants (FCFA) | %    |
|------------|----------------------------------------------------------------------------|------|-------|-----------------|------|
| 1.         | Primature                                                                  | 04   | 4     | 420.000.003     | 1    |
| 2.         | Ministère de l'Economie et de la Relance                                   | 30   | 29,41 | 4.406.078.833   | 10   |
| 3.         | Ministère du Pétrole                                                       | 02   | 02    | 321.500.000     | 0,7  |
| 4.         | Ministère des Forêts, Eaux, de la Mer et de l'Environnement                | 01   | 1     | 126.000.000     | 0,27 |
| 5.         | Ministère de la Santé                                                      | 02   | 02    | 414.300.000     | 0,9  |
| 6.         | Ministère des Sports, de la Jeunesse chargé de la Vie Associative          | 12   | 12    | 2.322.120.983   | 5,11 |
| 7.         | Ministère du Tourisme, du Commerce, des Petites et Moyennes Entreprises... | 02   | 02    | 332.000.000     | 7,72 |
| 8.         | Ministère de la Justice                                                    | 10   | 10    | 1.456.000.000   | 3    |
| 9.         | Ministère des Transports                                                   | 32   | 31    | 20.456.556.305  | 44,8 |

|              |                                                         |            |            |                       |            |
|--------------|---------------------------------------------------------|------------|------------|-----------------------|------------|
| 10.          | Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche | 07         | 7          | 15.304.451.760        | 33,5       |
| <b>Total</b> |                                                         | <b>102</b> | <b>100</b> | <b>45.559.007.884</b> | <b>100</b> |

Source : DGMP, juillet 2020

S'agissant du volume des marchés planifiés, le tableau 15 montre que les départements en charge de l'Economie et celui des Transports représentent plus de la moitié des marchés (62 sur 102), soit environ 60,41 %. Ils sont ceux ayant programmés le plus grand nombre de marchés. Ils sont suivis des ministères en charge des Sports et de la Justice qui cumulent 22%.

Par ailleurs, concernant la valeur des marchés planifiés, l'Agriculture, les Transports et l'Economie totalisent 40 167 086 898 F CFA ; soit 88,3 % de la valeur totale.

La planification des marchés par modes de passation, en volume et en valeur se présente ainsi qu'il suit :

**Tableau 16: Programmation des marchés par mode de passation (volume/valeur)**

| Administrations ou<br>Autorités contractantes                              | AOO       |                       | AOR       |                      | ED                    |                      |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------|-----------|----------------------|-----------------------|----------------------|
|                                                                            | Nbre      | Montants              | Nbre      | Montant              | Nbre                  | Montants             |
| Primature                                                                  | 01        | 310.000.000           | 02        | 75.000.002           | 01                    | 35.000.001           |
| Ministère de l'Economie et de la Relance                                   | 18        | 2.650.000.000         | 02        | 208.400.000          | 10                    | 1.547.678.833        |
| Ministère du Pétrole                                                       | 00        | 00                    | 02        | 321.500.000          | 00                    | 00                   |
| Ministère des Forêts, Eaux, de la Mer et de l'Environnement...             | 00        | 00                    | 01        | 126.000.000          | 00                    | 00                   |
| Ministère de la Santé                                                      | 00        | 00                    | 01        | 250.300.000          | 01                    | 164.000.000          |
| Ministère des Sports, de la Jeunesse chargé de la Vie Associative          | 03        | 550.000.000           | 08        | 1.662.120.983        | 01                    | 110.000.000          |
| Ministère du Tourisme, du Commerce, des Petites et Moyennes Entreprises... | 02        | 332.000.000           | 00        | 00                   | 00                    | 00                   |
| Ministère de la Justice                                                    | 09        | 1.156.000.000         | 01        | 300.000.000          | 00                    | 00                   |
| Ministère des Transports                                                   | 23        | 18.880.000.000        | 05        | 776.556.305          | 00                    | 800.000.000          |
| Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche                    | 07        | 15.304.451.760        | 00        | 00                   | 04                    | 00                   |
| <b>Sous totaux</b>                                                         | <b>63</b> | <b>39.182.451.760</b> | <b>22</b> | <b>3.719.877.290</b> | <b>17</b>             | <b>2.656.678.834</b> |
| <b>Total en volume</b>                                                     |           |                       |           |                      | <b>102</b>            |                      |
| <b>Total en valeur</b>                                                     |           |                       |           |                      | <b>45.559.007.884</b> |                      |

Source : DGMP/ARMP, juillet 2020

## II.STATISTIQUES SUR LES MARCHES PUBLICS

Les présentes statistiques sont produites sur la base des informations transmises par la DGMP et collectées à travers les CEO.

### II.1. Des demandes d'autorisations préalables

Il importe de relever que l'ARMP n'a reçu aucune information se rapportant aux autorisations préalables délivrées par la DGMP au second semestre 2020.

Ces demandes ne concernent que le premier semestre et portent sur les AVIS, DAO, AMI et DDP.

#### II. 1.1 Avis, DAO, AMI et DDP

En application des dispositions de l'article 49 du CMP, l'ouverture de toute procédure de passation de marchés est soumise à l'autorisation préalable de la DGMP. C'est dans ce cadre que des validations des Avis, DAO, AMI et DDP, pour l'ouverture de la procédure d'appel à la concurrence, ont été accordées aux autorités contractantes ayant fait la demande comme présenté dans le tableau suivant :

**Tableau 17 : Nombre de décision de validation ou de rejet délivrés par la DGMP pour les Avis, DAO, AMI, et DDP**

| N°<br>D'ordre | Autorité contractantes                                                          | Avis et DAO |           | AMI et DDP |          |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|------------|----------|
|               |                                                                                 | Accord      | Rejets    | Accord     | Rejet    |
| 1.            | Ministère du Tourisme, du Commerce, des PME et de l'Industrie                   | 01          | 00        | -          | -        |
| 2.            | Ministère des Sports Chargé de la Vie Associative                               | 00          | 02        | -          | -        |
| 3.            | Ministère des Transports, de l'Equipeement, des Infrastructures et de l'Habitat | 03          | 00        | 01         | 00       |
| 4.            | Ministère de l'Economie et des Finances                                         | 01          | 00        | -          | -        |
| 5.            | Ministère de la Santé                                                           | 01          | 00        | -          | -        |
| 6.            | Ministère de l'Energie et des Ressources Hydrauliques                           | 02          | 00        | -          | -        |
| 7.            | Ministère du Pétrole, du Gaz des Hydrocarbure et des Mines                      | 01          | 00        | -          | -        |
|               |                                                                                 | <b>09</b>   | <b>02</b> | <b>01</b>  | <b>-</b> |

Source : DGMP, juillet 2020

Le tableau ci-dessous présente le nombre de décision de validation ou de rejet des documents susmentionnés par mode de passation.

**Tableau 18: Nombre de décision de validation ou de rejet par mode concurrentiel**

| Mode de passation              | Nombre accordés | Nombre rejetés |
|--------------------------------|-----------------|----------------|
| Appel d'Offres Ouvert (AOO)    | 09              | 0              |
| Appel d'Offres Restreint (AOR) | 01              | 02             |
| <b>Total</b>                   | <b>10</b>       | <b>02</b>      |

Source : DGMP, juillet 2020

Le tableau qui suit présente le nombre d'autorisations accordées et des rejets des demandes adressées à la DGMP par type de prestation.

**Tableau 19 : Nombre de décision de validation ou de rejet par type de prestation**

| Type de prestation              | Nombre accordés | Nombre rejetés |
|---------------------------------|-----------------|----------------|
| Fournitures (F)                 | 05              | 0              |
| Prestation Intellectuelles (PI) | 05              | 0              |
| Service (S)                     | 0               | 0              |
| Travaux (Tvx)                   | 0               | 02             |
| <b>Total</b>                    | <b>10</b>       | <b>02</b>      |

Source : DGMP, juillet 2020

D'après le tableau n° 19, c'est au total douze (12) dossiers d'appels à la concurrence qui ont été transmis à la DGMP pour validation préalable.

Par ailleurs, trois (3) administrations publiques ont sollicité des demandes de non objection pour passer des marchés selon la procédure d'appel d'offres restreint, ainsi que nous renseigne le tableau n° 20 ci-dessous.

**Tableau 20: Administrations ayant sollicité un ANO pour la procédure Restreinte**

| Administrations ou Autorités contractante                                      | DANO accordées | Type de marchés | Montants |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------|
| Ministère des Eaux et Forêts                                                   | 01             | F               | N.C      |
| Ministère du Pétrole, du Gaz, des Hydrocarbures et des Mines                   | 01             | F               | N.C      |
| Ministère des Transports, de l'Équipement, des Infrastructures et de l'Habitat | 01             | F               | N.C      |
| <b>Total</b>                                                                   | <b>03</b>      | <b>-</b>        | <b>-</b> |

Source : DGMP, juillet 2020

### *II.1.2. Des Demandes de Non Objection pour les procédures dérogatoires (Entente directe)*

Des demandes d'avis de non objection (DANO) ont été également sollicitées pour l'ouverture de la procédure dérogatoire de passation des marchés par entente directe ou gré à gré.

**Tableau 21: DANO accordées aux administrations par la DGMP**

| Administrations ou Autorités contractante                                      | Nombre DANO accordées | Montants (FCFA)       | Pourcentage (%) |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|
| Présidence de la République                                                    | 05                    | 2.706.434.503         | 9,98            |
| Ministère de la Justice (Sécurité Pénitentiaire)                               | 02                    | 3.314.233.776         | 12,22           |
| Ministère des Affaires Etrangères                                              | 01                    | 268.100.000           | 0,99            |
| Ministère de l'Energie et des Ressources Hydrauliques                          | 01                    | 29.000.000            | 0,11            |
| Ministère de la Défense Nationale                                              | 04                    | 15.493.424.079        | 57,13           |
| Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique            | 01                    | 210.000.000           | 0,77            |
| Ministère des Transports, de l'Equipement, des Infrastructures et de l'Habitat | 06                    | 2.312.613.109         | 8,53            |
| Ministère de la Santé                                                          | 05                    | 2.787.280.806         | 10,27           |
| <b>Total</b>                                                                   | <b>25</b>             | <b>27.121.086.273</b> | <b>100</b>      |

Source : DGMP, juillet 2020

**NB :** Le montant de l'un des marchés du Ministère de la Justice n'a pas été communiqué. Dans le tableau ci-dessus, seul figure le montant d'un seul marché de ce département, à savoir 3.314.233.776 FCFA.

Au nombre des DANO sollicitées, 25 ont été accordées contre 7 rejets, comme présenté dans le tableau ci-après :

**Tableau 22: DANO rejetées par la DGMP**

| Administrations ou Autorités contractantes                                                           | Nombre DANO rejetées | Montants (FCFA)                                         | (%)        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------------|------------|
| Ministère de la Justice (CC)                                                                         | 01                   | 1.451.627.940                                           | 39,1       |
| Ministère de la Décentralisation, de la cohésion et du Développement des Territoires (Mairie de LVB) | 01                   | 200.048.758                                             | 5,4        |
| Ministère de l'Economie et des Finances (AJE)                                                        | 01                   | 600.000.000                                             | 16,2       |
| Ministère des Transports, de l'Equipement, des Infrastructures et de l'Habitat                       | 04                   | 399.902.999<br>543.547.169<br>99.525.550<br>401.462.565 | 39,1       |
| <b>Total</b>                                                                                         | <b>07</b>            | <b>3.696.114.981</b>                                    | <b>100</b> |

Source : DGMP, juillet 2020

En examinant les demandes d'autorisation préalable pour l'ouverture de la procédure par entente directe, l'on constate qu'il y a eu plus d'accords (25) que de rejets (7), soit 78% contre 22%.

### *II.1.3. Autorisations accordées sans inscription préalable des projets dans les PPM*

Il importe de souligner que plusieurs administrations ont sollicité et obtenu, de la DGMP des autorisations pour la passation des marchés par entente directe bien que n'ayant préalablement pas consigné ces projets dans leurs PPM.

C'est ce que nous révèle le tableau suivant :

**Tableau 23 : Administrations/autorités contractantes ayant reçu des ANO sans inscription préalable dans les PPM**

| N°           | Administrations ou Autorités contractantes                                                         | Nombre    | Montants (FCFA)       |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------|
| 1.           | Présidence de la République                                                                        | 05        | 2 706 434 503         |
| 2.           | Ministère des Affaires Etrangères                                                                  | 01        | 268 100 000           |
| 3.           | Ministère de la Justice                                                                            | 02        | 3 314 233 776         |
| 4.           | Ministère de la Défense Nationale                                                                  | 04        | 15 493 424 079        |
| 5.           | Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et du Transfert de Technologie | 01        | 210 000 000           |
| 6.           | Ministère de l'Energie et des Ressources Hydrauliques                                              | 01        | 29 000 000            |
| <b>Total</b> |                                                                                                    | <b>14</b> | <b>22.021.192.358</b> |

Source : DGMP, juillet 2020

Les autorisations exceptionnelles pour les marchés par entente directe ont été tributaires, au premier semestre, de la mise en œuvre des mesures de riposte à la pandémie de la Covid-19.

En effet, plusieurs mesures liées notamment à la fourniture de produits alimentaires divers, d'eau et d'électricité ont été prises par le Gouvernement, sans occulter l'acquisition de matériels médicaux afin de soulager les populations.

**N.B** : - le Ministère de la santé a planifié un (01) seul marché dans le PPM d'une valeur de 164.000.000 FCFA et quatre (04) ANO accordés en plus ;

le Ministère des transports ; quatre (04) marchés planifiés par ED (800.000.000).

**Tableau 24 : Comparaison entre les marchés ayant reçu des ANO sans inscription dans les PPM et ceux inscrits dans les PPM approuvés par la DGMP**

|               | Nbre total des ANO accordés | ANO accordés avec prévision dans les PPM |             |             | ANO accordés sans prévision dans les PPM |     |             |
|---------------|-----------------------------|------------------------------------------|-------------|-------------|------------------------------------------|-----|-------------|
|               |                             | A00                                      | A0R         | ED          | A00                                      | A0R | ED          |
| <b>Nombre</b> | <b>25</b>                   | -                                        | <b>03</b>   | <b>08</b>   | -                                        | -   | <b>14</b>   |
| <b>(%)</b>    | <b>100</b>                  | -                                        | <b>12 %</b> | <b>32 %</b> | -                                        | -   | <b>56 %</b> |

Source : ARMP, juillet 2020

Le tableau ci-dessus montre que sur les 25 ANO accordés pour les procédures dérogatoires, 14 marchés ont été passés de gré à gré, sans qu'ils n'aient été inscrits dans les PPM, représentant plus de la moitié des marchés autorisés (14 sur 25) ; soit 56%.

Onze (11) marchés, dont 3 passés en AOR et 8 par ED, ont fait l'objet d'une planification dans les PPM, soit 44 %.

#### ***II.1.4. Adéquation entre Planification (PPM) et DANO pour les ententes directes***

La lecture des tableaux 14 et 20 révèle que seuls trois (3) marchés ont été passés par appel d'offres restreint et vingt et un (21) par entente directe.

**Tableau 25: Adéquation entre Planification (PPM) et ANO pour les ententes directes :  
cas des Ministères Santé et Transports.**

| Ministères   | Planification des marchés |                     | DANO (accordées) |                      | Ecart                  |
|--------------|---------------------------|---------------------|------------------|----------------------|------------------------|
|              | Nombre                    | Montant             | Nombre           | Montants             |                        |
| Santé        | 01                        | 164.000.000         | 05               | 2.787.280.806        | <b>+2.312.613.109</b>  |
| Transports   | 04                        | 800.000.000         | 06               | 2.312.613.109        | <b>+1.512.613.109</b>  |
| <b>Total</b> | <b>05</b>                 | <b>964. 000.000</b> | <b>11</b>        | <b>5 099 893 915</b> | <b>+4.135. 893.915</b> |

Source : ARMP, juillet 2020

Le tableau 25 montre, pour le cas des départements en charge de la Santé et des Transports, un total de cinq (5) marchés planifiés contre onze (11) accords pour le lancement de la procédure dérogatoire non consignés dans les PPM. Les marchés par entente directe représentent ici plus du double du volume total des marchés passés.

S'agissant de la valeur des marchés considérés, les ententes directes ont absorbé plus de quatre milliards (4.000.000.000) de francs CFA de plus que les marchés planifiés, soit 5.099.893.915 F contre 964.000.000F.

**Tableau 26 : Ratios pour le premier semestre Marchés passés/Marchés planifiés**

|                                                          | Volume    | %            | Valeur                | %            |
|----------------------------------------------------------|-----------|--------------|-----------------------|--------------|
| Marchés ayant fait l'objet d'un PPM ou marchés planifiés | 102       | 100          | 45.559.007.884        | 100          |
| Marchés passés (Mp) au premier semestre                  | <b>25</b> | <b>25,50</b> | <b>35.115.105.266</b> | <b>77,07</b> |
| Ratio Mp/MP                                              | <b>77</b> | <b>74,5</b>  | <b>10.443.902.618</b> | <b>22,93</b> |

Source : ARMP, Juin 2020

Le tableau 26 ci-dessus montre que les marchés passés représentent le quart (1/4) des marchés planifiés, soit 25,5% du volume total des marchés.

S'agissant de la valeur desdits marchés, elle représente plus de la moitié du budget annuel planifié, soit 77,07%.

Le ratio qui en ressort fait apparaître que les 74,5% des marchés planifiés non encore passés ne concerneront que 22,93% de la valeur annuelle des marchés.

A première vue, aucune administration n'a passée, au cours de ce premier semestre, un AOO.

## II.2. De la passation des marchés publics en 2020

L'économie des opérations de passation des marchés en 2020 se fera en trois sous-points, à savoir : la présentation du premier semestre, puis celle du second et enfin, la synthèse annuelle.

### II.2.1. Passation des marchés publics au premier semestre 2020

Il s'agit ici des données en volume et en valeur, par typologie de prestations et par mode de passation des marchés.

#### A / Passation en volume et en valeur

**Tableau 27 : Passation des marchés en volume (Nombre) et en valeur (CFA)**

| N°  | Autorités contractantes                                                | Nombre marchés | Montant (FCFA) | %de consommation du budget |
|-----|------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------------------|
| 1.  | Présidence de la République                                            | 02             | 2 126 000 002  | 6,1                        |
| 2.  | Assemblée Nationale (AN)                                               | 03             | 1 062 942 184  | 3                          |
| 3.  | Ministère de la Justice                                                | 03             | 3 714 202 891  | 10,6                       |
| 4.  | Ministère de la Défense Nationale                                      | 03             | 14 564 391 079 | 41,5                       |
| 5.  | Ministère de la Décentralisation, de la Cohésion et du Développement T | 01             | 23 500 000     | 0,07                       |
| 6.  | Ministère de l'Economie et des Finances                                | 01             | 250 000 000    | 0,7                        |
| 7.  | Ministère des Transports, de l'Equipeement                             | 01             | 926 409 189    | 2,63                       |
| 8.  | Ministère de l'Energie et des Ressources H                             | 02             | 9 050 000 000  | 25,8                       |
| 9.  | Ministère de l'Education Nationale                                     | 01             | 173 145 000    | 0,5                        |
| 10. | Ministère des Sports, Chargé de la Vie Associative                     | 02             | 301 342 115    | 0,9                        |
| 11. | Ministère de l'Enseignement Supérieur                                  | 01             | 249 900000     | 0,7                        |

|              |                       |           |                       |            |
|--------------|-----------------------|-----------|-----------------------|------------|
| 12.          | Ministère de la Santé | 05        | 2 673 272806          | 7,5        |
| <b>Total</b> |                       | <b>25</b> | <b>35.115.105.266</b> | <b>100</b> |

Source : DGMP/ARMP, juillet 2020

A la lecture, les départements en charge de la Défense Nationale et celui de l'Energie et des Ressources hydrauliques sont ceux ayant consommé la majeure partie du budget. Ils cumulent 23.614.391.079, soit 67,3%.

### B/ Passation par typologie de prestations

La passation des marchés par typologie au premier semestre se présentait ainsi qu'il suit :

**Tableau 28- A : Classement des marchés par type de prestation**

| Autorités contractantes                                                                            | Travaux (T) | Fournitures (F) | Services (S) | Prestation Intellectuelle (PI) | Total marchés | (%)        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------|--------------|--------------------------------|---------------|------------|
| Présidence de la République                                                                        |             | 02              |              |                                | 02            | 8          |
| Assemblée Nationale                                                                                | 02          | 01              |              |                                | 03            | 12         |
| Ministère de la Justice                                                                            | 01          | 02              |              |                                | 03            | 12         |
| Ministère de la Défense Nationale                                                                  |             | 03              |              |                                | 03            | 12         |
| Ministère de la Décentralisation, de la Cohésion et du Développement des Territoires               |             | 01              |              |                                | 01            | 4          |
| Ministère de l'Economie et des Finances                                                            |             |                 | 01           |                                | 01            | 4          |
| Ministère des Transports, de l'Equipement, des Infrastructures et de l'Habitat                     | 01          |                 |              |                                | 01            | 4          |
| Ministère de l'Energie et des Ressources Hydrauliques                                              |             | 02              |              |                                | 02            | 8          |
| Ministère de l'Education Nationale, Chargé de la Formation Civique                                 |             |                 |              | 01                             | 01            | 4          |
| Ministère des Sports Chargé de la Vie Associative                                                  | 01          | 01              |              |                                | 02            | 8          |
| Ministère de l'Enseignement Supérieure, de la Recherche Scientifique, du Transfert de Technologies |             | 01              |              |                                | 01            | 4          |
| Ministère de la Santé                                                                              |             | 05              |              |                                | 05            | 20         |
| <b>Total</b>                                                                                       | <b>05</b>   | <b>18</b>       | <b>01</b>    | <b>01</b>                      | <b>25</b>     | <b>100</b> |

Source : DGMP/ARMP, juillet 2020

**Tableau 28- B : récapitulatif du classement par type de prestation**

| Types de prestations        | Volume    |             | Valeur                |             |
|-----------------------------|-----------|-------------|-----------------------|-------------|
| Travaux                     | 05        | 20%         | 2 146 507 082         | 6,11%       |
| Fourniture (F)              | 18        | 72%         | 32 545 453 184        | 92,68%      |
| Service (S)                 | 01        | 4%          | 250 000 000           | 0,71%       |
| Prestations Intellectuelles | 01        | 4%          | 173 175 000           | 0,5%        |
| <b>Total</b>                | <b>25</b> | <b>100%</b> | <b>35 115 135 266</b> | <b>100%</b> |

Source : DGMP, Juillet 2020

### C/ Classement par mode de passation

Le classement comparatif par mode de passation au premier trimestre se résume ainsi qu'il suit :

**Tableau 29 : Classement comparatif par mode de passation**

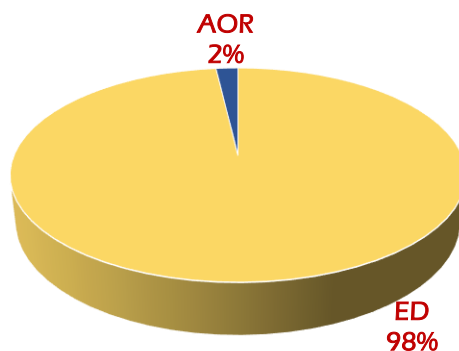
| N°                | Autorités contractantes                                                | Mode de passation     |                    |            |           |                       |             |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------|------------|-----------|-----------------------|-------------|
|                   |                                                                        | AOR                   |                    |            | ED        |                       |             |
|                   |                                                                        | Nb                    | Montants           | %          | Nb        | Montants              | %           |
| 1                 | Présidence de la République                                            | -                     | -                  | -          | 02        | 2.126.000.002         | 6,1         |
| 2                 | Assemblée Nationale (AN)                                               | 02                    | 628.282.903        | 1,8        | 01        | 434.659.281           | 1,2         |
| 3                 | Ministère de la Justice                                                | -                     | -                  | -          | 03        | 3.714.202.891         | 10,6        |
| 4                 | Ministère de la Défense Nationale                                      | -                     | -                  | -          | 03        | 14.564.391.079        | 41,5        |
| 5                 | Ministère de la Décentralisation, de la Cohésion et du Développement T | 01                    | 23.500.000         | 0,1        | -         | -                     | -           |
| 6                 | Ministère de l'Economie et des Finances                                | -                     | -                  | -          | 01        | 250.000.000           | 0,7         |
| 7                 | Ministère des Transports, de l'Equipeement                             | -                     | -                  | -          | 01        | 926.409.189           | 2,6         |
| 8                 | Ministère de l'Energie et des Ressources H                             | -                     | -                  | -          | 02        | 9.050.000.000         | 25,8        |
| 9                 | Ministère de l'Education Nationale                                     | -                     | -                  | -          | 01        | 173.145.000           | 0,5         |
| 10                | Ministère des Sports, Chargé de la Vie Associative                     | -                     | -                  | -          | 02        | 301.342.115           | 0,9         |
| 11                | Ministère de l'Enseignement Supérieur                                  | -                     | -                  | -          | 01        | 249.900.000           | 0,7         |
| 12                | Ministère de la Santé                                                  | -                     | -                  | -          | 05        | 2.673.272.806         | 7,6         |
| <b>Sous total</b> |                                                                        | <b>03</b>             | <b>651.782.903</b> | <b>2 %</b> | <b>22</b> | <b>34.463.322.363</b> | <b>98 %</b> |
| <b>Total</b>      |                                                                        | <b>35.115.105.266</b> |                    |            |           |                       |             |

Source : DGMP, Juillet 2020

Sur les 25 marchés répertoriés, trois (3) ont été passés par appel d'offres restreint, représentant 2% de l'ensemble des marchés passés au premier semestre contre 22 par entente directe, soit 98%.

Rappelons que ce recours excessif aux ED reste imputable à la crise sanitaire actuelle liée à la pandémie de la Covid-19.

**Graphique 8 : Poids des Ententes Directes par Administration**



Source : ARMP, juillet 2020

**NB** : la quasi-totalité du budget consommé au premier semestre a été absorbée par les marchés par ED qui normalement sont plafonnés à 15% en valeur du montant global des marchés (Cf. article 71 du CMP).

En termes de poids financier, il importe de relever que les PPM avaient dénombré **102 marchés** d'une valeur totale de **45.559.007.884 FCFA**.

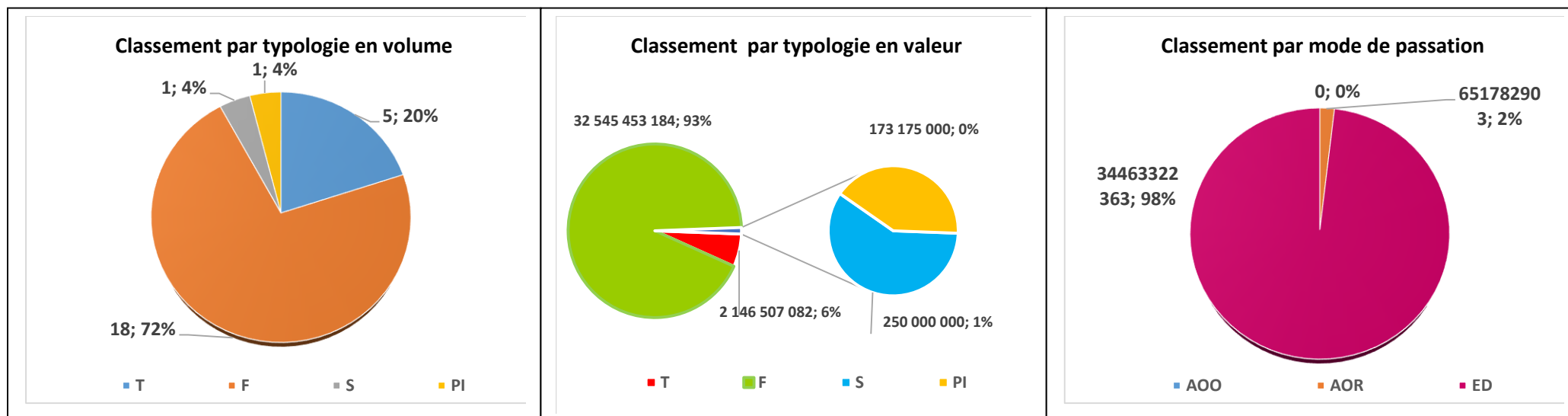
Or, le premier semestre n'a enregistré que **25 marchés passés**, dont 3 en AOR et 22 en ED, pour une valeur totale de **35.115.105.266 FCFA**.

Les ratios qui en découlaient, en termes d'absorption du budget, laissaient entrevoir des signaux d'un dépassement excessif des prévisions. Toute chose susceptible d'entraver la bonne exécution du budget de l'Etat.

Tableau 30 : Synthèse de la passation par typologie de prestations et par mode (en volume & valeur) – **1<sup>er</sup> Semestre**

| Types de prestations                   | Passation générale des marchés |             |                       |            | Mode de passation |           |                    |           |                       |           |
|----------------------------------------|--------------------------------|-------------|-----------------------|------------|-------------------|-----------|--------------------|-----------|-----------------------|-----------|
|                                        |                                |             |                       |            | AOO               |           | AOR                |           | ED                    |           |
|                                        | Volume                         |             | Valeur                |            | Montant (F TTC)   | %         | Montant (F TTC)    | %         | Montant ( F TTC)      | %         |
| <b>Fourniture (F)</b>                  | <b>18</b>                      | <b>72,0</b> | <b>32.545.453.184</b> | <b>93</b>  | -                 | 00        | 23.500.000         | 00        | 32.521.953.184        | 93        |
| <b>Prestation Intellectuelles (PI)</b> | 01                             | 4,0         | 173.145.000           | 0          | 00                | 00        | 00                 | 00        | 173.145.000           | 00        |
| <b>Services (S)</b>                    | 01                             | 04          | 250.000.000           | 01         | 00                | 00        | 00                 | 00        | 250.000.000           | 01        |
| <b>Travaux (T)</b>                     | <b>05</b>                      | <b>20</b>   | <b>2.146.507.082</b>  | <b>06</b>  | 00                | 00        | 628.282.903        | 02        | 1.518.224.179         | 04        |
| <b>Total</b>                           | <b>25</b>                      | <b>100</b>  | <b>35.115.105.266</b> | <b>100</b> | <b>00</b>         | <b>00</b> | <b>651.782.903</b> | <b>02</b> | <b>34.463.322.363</b> | <b>98</b> |

Graphique 9: Synthèse de la passation des marchés A-B- (par typologie en volume et en valeur) C-(par mode de passation)



Source : ARMP, Décembre 2020

## II.2.2. Passation des marchés publics au deuxième semestre

Il s'agit ici des données en volume et en valeur, par typologie de prestations et par mode de passation des marchés.

### A/ Passation en volume et en valeur

Elle se résume dans le tableau ci-après :

**Tableau 31 : Passation des marchés en volume (Nombre) et en valeur (CFA)**

| N°           | Autorités contractantes                                                                                                                                     | Nombre marchés | Montant (FCFA)         | %de consommation du budget |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------|----------------------------|
| 1.           | Présidence de la République                                                                                                                                 | 14             | 3.744.795.597          | 2,06                       |
| 2.           | Assemblée Nationale                                                                                                                                         | 01             | 1.817.100.000          | 1,00                       |
| 3.           | Conseil Economique, Sociale et Environnemental (CESE)                                                                                                       | 03             | 141.081.356            | 0,08                       |
| 4.           | Ministère des Affaires Etrangères                                                                                                                           | 01             | 268.100.000            | 0,15                       |
| 5.           | Ministère de la Justice                                                                                                                                     | 01             | 155.125.000            | 0,09                       |
| 6.           | Ministère de la Défense Nationale                                                                                                                           | 11             | 8.674.492.680          | 4,77                       |
| 7.           | Ministère de l'Emploi, de la Fonction Publique, du Travail et de la Formation Professionnelle, Porte-parole du Gouvernement                                 | 03             | 10.384.280.220         | 5,72                       |
| 8.           | Ministère de l'Intérieur                                                                                                                                    | 02             | 691.499.790            | 0,38                       |
| 9.           | Ministère de la Décentralisation, de la Cohésion et du Développement des Territoires                                                                        | 08             | 1.235.416.150          | 0,68                       |
| 10.          | Ministère du Budget et des Compte Publics (MBCP)                                                                                                            | 13             | 2.236.895.801          | 1,23                       |
| 11.          | Ministère des Transports, de l'Equipement, des Infrastructures et de l'Habitat                                                                              | 93             | 63.187.508.973         | 34,78                      |
| 12.          | Ministère de l'Economie et de la Relance                                                                                                                    | 03             | 1.197.607.376          | 0,66                       |
| 13.          | Ministère de l'Energie et des Ressources Hydrauliques                                                                                                       | 32             | 48.744.364.922         | 26,83                      |
| 14.          | Ministère du Pétrole, du Gaz, des Hydrocarbures et des Mines                                                                                                | 01             | 97.500.000             | 0,05                       |
| 15.          | Ministère des Sports Chargé de la Vie Associative                                                                                                           | 02             | 469.649.822            | 0,26                       |
| 16.          | Ministère de l'Enseignement Supérieure, de la Recherche Scientifique, du Transfert de Technologie, de l'Education Nationale, Chargé de la Formation Civique | 45             | 24.458.847.817         | 13,46                      |
| 17.          | Ministère des Affaires Sociales et des Droits de la Femme                                                                                                   | 11             | 1.331.863.822          | 0,73                       |
| 18.          | Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et de la Pêche                                                                                                     | 03             | 149.843.421            | 0,08                       |
| 19.          | Ministère du Tourisme, du Commerce, des PME et de l'Industrie                                                                                               | 04             | 1.451.800.000          | 0,80                       |
| 20.          | Ministère de la Santé                                                                                                                                       | 26             | 11.263.304.186         | 6,20                       |
| <b>Total</b> |                                                                                                                                                             | <b>277</b>     | <b>181.701.076.933</b> | <b>100</b>                 |

Source : DGMP, Décembre 2020

A la lecture de ce tableau, on constate que les départements ministériels en charge des Transports et de l'Enseignement supérieur, de l'Energie et de la Santé sont ceux qui ont passés le plus grand nombre de marchés, respectivement 93, 45, 32 et 26. La sommation des marchés de ces quatre sectoriels équivaut à 196 marchés, soit 70,76% des marchés passés cette année. La part belle est faite aux Transports qui à lui seul représente 33,57% de cette proportion.

Par ailleurs, ce sont des départements en charge des Transports et de L'Energie qui sont les plus gros consommateurs de budget. Ils cumulent à eux seuls 111.931.873.895 F CFA, soit 61,61% du budget total.

## B/ Classement par typologie des marchés

**Tableau 32- A : Classement des marchés par type de prestations**

| N° | Autorités contractantes                                                                                                     | Travaux (T) | Fournitures (F) | Services (S) | Prestation Intellectuelle (PI) | Total marchés | (%)   |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------|--------------|--------------------------------|---------------|-------|
| 1  | Présidence de la République                                                                                                 | 02          | 10              | 01           | 01                             | 14            | 5,054 |
| 2  | Assemblée Nationale                                                                                                         | 00          | 01              | 00           | 00                             | 01            | 0,361 |
| 3  | Conseil Economique, Sociale et Environnementale (CESE)                                                                      | 00          | 03              | 00           | 00                             | 03            | 1,083 |
| 4  | Ministère des Affaires Etrangères                                                                                           | 00          | 01              | 00           | 00                             | 01            | 0,361 |
| 5  | Ministère de la Justice                                                                                                     | 00          | 01              | 00           | 00                             | 01            | 0,361 |
| 6  | Ministère de la Défense Nationale                                                                                           | 00          | 10              | 01           | 00                             | 10            | 3,610 |
| 7  | Ministère de l'Emploi, de la Fonction Publique, du Travail et de la Formation Professionnelle, Porte-parole du Gouvernement | 03          | 00              | 00           | 00                             | 03            | 1,083 |
| 8  | Ministère de l'Intérieur                                                                                                    | 01          | 01              | 00           | 00                             | 02            | 0,722 |
| 9  | Ministère de la Décentralisation, de la Cohésion et du Développement des Territoires                                        | 01          | 07              | 00           | 00                             | 08            | 2,888 |
| 10 | Ministère du Budget et des Comptes Publics (MBCP)                                                                           | 00          | 04              | 00           | 09                             | 13            | 4,693 |
| 11 | Ministère de l'Economie et de la Relance                                                                                    | 03          | 00              | 00           | 01                             | 03            | 1,083 |

|              |                                                                                                                                                             |            |           |           |           |            |            |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|
| 12           | Ministère des Transports, de l'Équipement, des Infrastructures et de l'Habitat                                                                              | 80         | 09        | 01        | 03        | 93         | 33,574     |
| 13           | Ministère de l'Énergie et des Ressources Hydrauliques                                                                                                       | 26         | 02        | 02        | 02        | 31         | 11,191     |
| 14           | Ministère du Pétrole, du Gaz, des Hydrocarbures et des Mines                                                                                                | 00         | 01        | 00        | 00        | 01         | 0,361      |
| 15           | Ministère des Sports Chargé de la Vie Associative                                                                                                           | 02         | 00        | 00        | 00        | 02         | 0,722      |
| 16           | Ministère de l'Enseignement Supérieure, de la Recherche Scientifique, du Transfert de Technologie, de l'Éducation Nationale, Chargé de la Formation Civique | 26         | 14        | 04        | 01        | 45         | 16,245     |
| 17           | Ministère des Affaires Sociales et des Droits de la Femme                                                                                                   | 01         | 04        | 06        |           | 11         | 3,971      |
| 18           | Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et de la Pêche                                                                                                     | 01         | 02        | 00        | 00        | 03         | 1,083      |
| 19           | Ministère Tourisme, du Commerce, des PME et de l'industrie                                                                                                  | 00         | 03        | 01        | 00        | 04         | 1,444      |
| 20           | Ministère de la Santé                                                                                                                                       | 16         | 07        | 01        | 02        | 26         | 9,386      |
| <b>Total</b> |                                                                                                                                                             | <b>162</b> | <b>80</b> | <b>17</b> | <b>09</b> | <b>277</b> | <b>100</b> |

**Source : DGMP, Décembre 2020**

A l'analyse des informations du tableau 32 A illustrées par le graphique n° 10, il ressort que le plus grand volume de marchés passés concerne les Travaux, avec 162 marchés représentant 58% de l'ensemble des marchés passés cette année. Les marchés des fournitures, quant à eux, tiennent le second rang avec un volume de 80, soit 28,88%.

Les Travaux et les Fournitures représentent les principaux types de marchés passés au second semestre 2020 en ce sens qu'ils cumulent 86,88% de l'ensemble des marchés.

L'on peut également observer que sur les 162 marchés de travaux, quasiment la moitié (80) ont été passés par le département en charge des Transports, soit 49,38%.

**Tableau 32-B : récapitulatif du classement par type de prestation**

| Types de prestations        | Volume     |            | Valeur                 |            |
|-----------------------------|------------|------------|------------------------|------------|
| Travaux                     | 162        | 58,5       | 14 130 933 049         | 13,45      |
| Fourniture (F)              | 80         | 28,9       | 24 444 895 448         | 4,25       |
| Service (S)                 | 17         | 6,1        | 2 406 646 767          | 1,32       |
| Prestations Intellectuelles | 18         | 6,5        | 7 718 541 629          | 80,97      |
| <b>Total</b>                | <b>277</b> | <b>100</b> | <b>181 701 076 933</b> | <b>100</b> |

Source : DGMP, Décembre 2020

### C/ Classement par mode de passation

Le classement par mode de passation se présente ainsi qu'il suit :

**Tableau 33 : Classement comparatif par mode de passation**

| N° | Autorités contractantes                                                                                                     | AOO |                | AOR |                | ED |                |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------|-----|----------------|----|----------------|
|    |                                                                                                                             | Nb  | Montants       | Nb  | Montants       | Nb | Montants       |
| 1  | Présidence de la République                                                                                                 | -   | -              | -   | -              | 14 | 3.744.795.597  |
| 2  | Assemblée Nationale                                                                                                         | -   | -              | 01  | 1.817.100.000  | -  | -              |
| 3  | Conseil Economique, Sociale et Environnemental (CESE)                                                                       | -   | -              | 02  | 95.700.000     | 01 | 45.381.356     |
| 4  | Ministère des Affaires Etrangères                                                                                           | -   | -              | -   | -              | 01 | 268.100.000    |
| 5  | Ministère de la Justice                                                                                                     | -   | -              | -   | -              | 01 | 155.125.000    |
| 6  | Ministère de la Défense Nationale                                                                                           | -   | -              | 01  | 1.920.660.000  | 10 | 6.753.832.680  |
| 7  | Ministère de l'Emploi, de la Fonction Publique, du Travail et de la Formation Professionnelle, Porte-Parole du Gouvernement | 03  | 10.384.280.220 | -   | -              | -  | -              |
| 8  | Ministère de l'Intérieur                                                                                                    | -   | -              | -   | -              | 02 | 691.499.790    |
| 9  | Ministère de la Décentralisation, de la Cohésion et du Développement des Territoires                                        | 01  | 970.886.150    | 04  | 194.030.000    | 03 | 70.500.000     |
| 10 | Ministère du Budget et des Comptes Publics (MBCP)                                                                           | -   | -              | 02  | 571.600.001    | 11 | 1.665.295.800  |
| 11 | Ministère de l'Economie et de la Relance                                                                                    | -   | -              | -   | -              | 03 | 1.197.607.376  |
| 12 | Ministère des Transports, de l'Equipement, des Infrastructures et de l'Habitat                                              | 47  | 40.718.073.381 | 16  | 6.055.915.317  | 30 | 16.413.520.275 |
| 13 | Ministère de l'Energie et des Ressources Hydrauliques                                                                       | 06  | 33.214.500.797 | 25  | 13.013.291.113 | 01 | 1.873.413.192  |

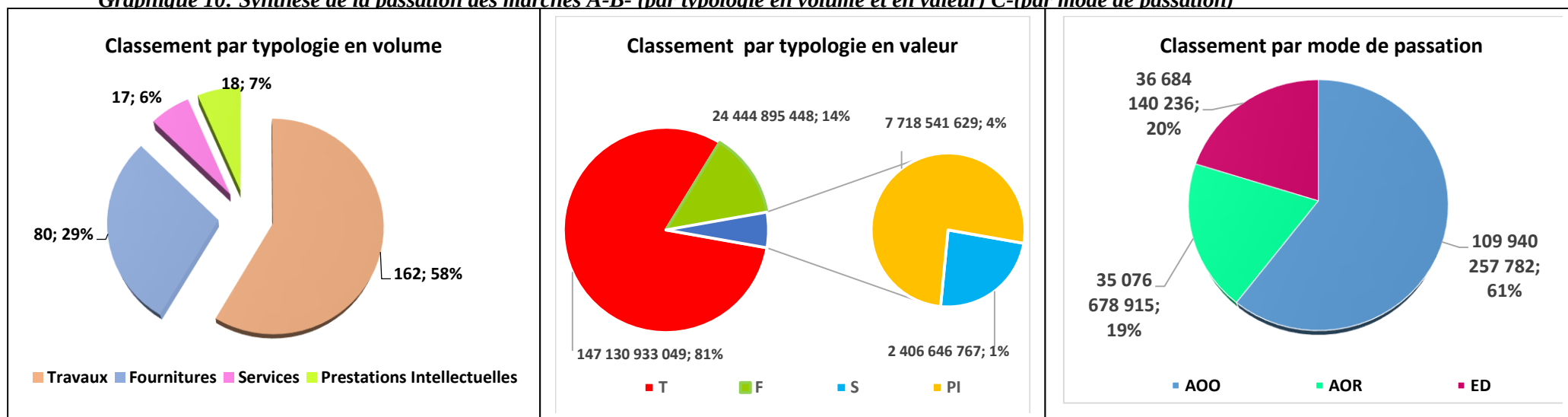
|                    |                                                                                                                                                             |                        |                        |           |                       |           |                       |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|-----------|-----------------------|-----------|-----------------------|
| 14                 | Ministère du Pétrole, du Gaz, des Hydrocarbures et des Mines                                                                                                | -                      | -                      | -         | 97.500.000            | -         | -                     |
| 15                 | Ministère des Sports Chargé de la Vie Associative                                                                                                           | -                      | -                      | 02        | 469.649.822           | -         | -                     |
| 16                 | Ministère de l'Enseignement Supérieure, de la Recherche Scientifique, du Transfert de Technologie, de l'Education Nationale, Chargé de la Formation Civique | 10                     | 15.122.927.462         | 26        | 7.193.212.877         | 09        | 1.964.323.273         |
| 17                 | Ministère des Affaires Sociales et des Droits de la Femme                                                                                                   | 10                     | 1.080.063.822          | -         | -                     | 01        | 251.800.000           |
| 18                 | Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et de la Pêche                                                                                                     | 02                     | 105.986.085            | -         | -                     | 01        | 43.857.336            |
| 19                 | Ministère du Tourisme, du Commerce, des PME et de l'Industrie                                                                                               | 02                     | 301.800.000            | 01        | 150.000.000           | 01        | 1.000.000.000         |
| 20                 | Ministère de la Santé                                                                                                                                       | 14                     | 7.220.175.840          | 06        | 3.498.039.785         | 06        | 545.088.561           |
| <b>Sous- Total</b> |                                                                                                                                                             | <b>95</b>              | <b>109.940.257.782</b> | <b>87</b> | <b>35.076.678.915</b> | <b>95</b> | <b>36.684.140.236</b> |
| <b>Total</b>       |                                                                                                                                                             | <b>181.701.076.933</b> |                        |           |                       |           |                       |

Source : DGMP, Décembre 2020

**Tableau 34: Synthèse de la passation par typologie de prestations et par mode (en volume & valeur)**

| Types de prestations            | Passation générale des marchés |            |                        |            | Mode de passation      |              |                       |              |                       |              |
|---------------------------------|--------------------------------|------------|------------------------|------------|------------------------|--------------|-----------------------|--------------|-----------------------|--------------|
|                                 | Volume                         |            | Valeur                 |            | AOO                    |              | AOR                   |              | ED                    |              |
|                                 | Nb                             | %          | Montant (F TTC)        | %          | Montant (F TTC)        | %            | Montant (F TTC)       | %            | Montant (F TTC)       |              |
| Fourniture (F)                  | 80                             | 28,9       | 24.444.895.448         | 13,45      | 2.515.980.150          | 1,38         | 9,923.308.060         | 5,46         | 12.005.607.278        | 6,61         |
| Prestation Intellectuelles (PI) | 18                             | 6,5        | 7.718.541.629          | 4,25       | 575.068.155            | 0,32         | 3.303.739.109         | 1,82         | 3.839.734.365         | 2,11         |
| Services (S)                    | 17                             | 6,1        | 2.406.646.767          | 1,32       | 111.423.108            | 0,06         | 339.926.250           | 0,19         | 1.955.297.409         | 1,08         |
| Travaux (T)                     | 162                            | 58,5       | 147.130.933.049        | 80,97      | 106.737.369            | 58,74        | 21.509.705.496        | 11,84        | 18.883.501.184        | 10,39        |
| <b>Total</b>                    | <b>227</b>                     | <b>100</b> | <b>181.701.076.933</b> | <b>100</b> | <b>109.940.257.782</b> | <b>60,51</b> | <b>35.076.678.915</b> | <b>19,30</b> | <b>36.684.140.236</b> | <b>20,19</b> |

**Graphique 10: Synthèse de la passation des marchés A-B- (par typologie en volume et en valeur) C-(par mode de passation)**



## II.2.3 Synthèse de la passation annuelle des marchés

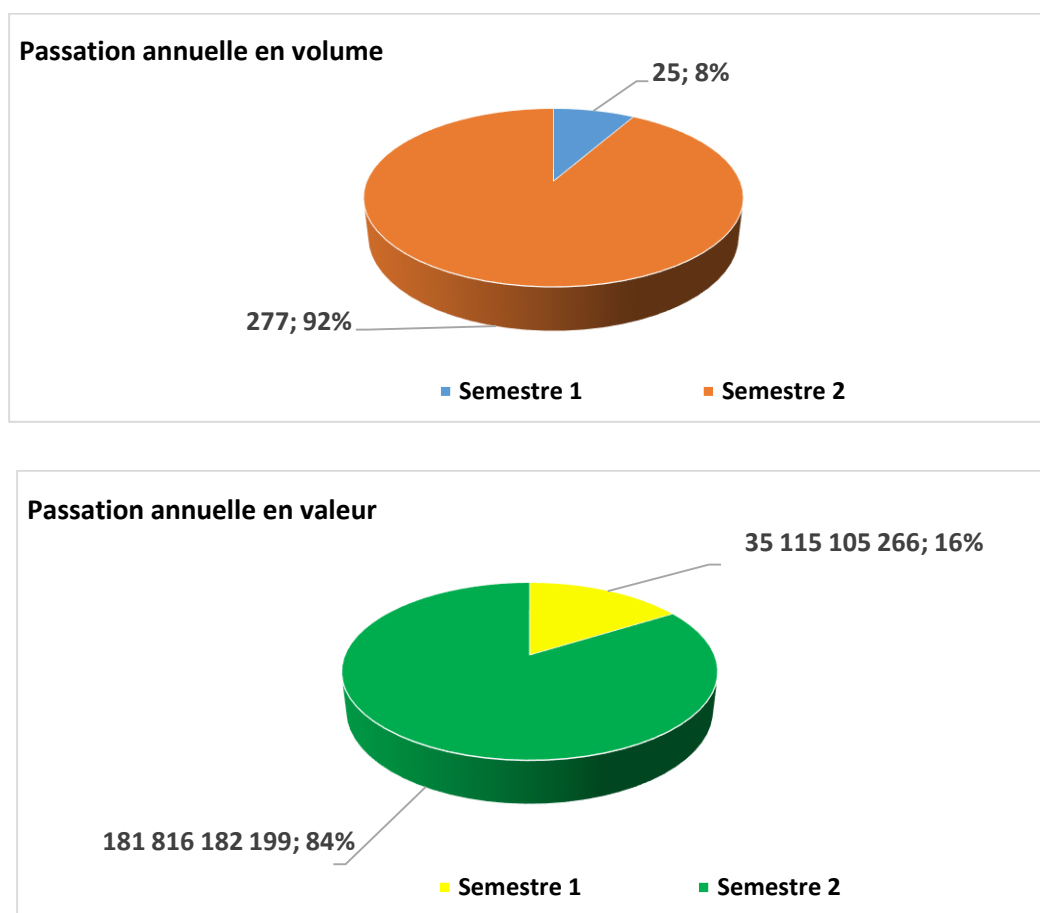
Il est question, dans un premier temps de faire la synthèse des marchés passés en volume et en valeur, puis par typologie de prestations et enfin par mode de passation.

**Tableau 35 : Synthèse de la passation des marchés en volume et en valeur**

| Périodes          | Nombre marchés | Montant (FCFA)         | % de consommation du budget |
|-------------------|----------------|------------------------|-----------------------------|
| Premier semestre  | 25             | 35.115.105.266         | 16,2                        |
| Deuxième semestre | 277            | 181.701.076.933        | 83,8                        |
| <b>Annuel</b>     | <b>302</b>     | <b>216 816 182 199</b> | <b>100</b>                  |

Source : DGMP/ARMP, Décembre 2020

**Graphique 11: Synthèse annuelle de la passation en volume et en valeur**



Source : DGMP/ARMP, Décembre 2020

Le tableau 35 illustré les graphiques 11 ci-dessus montre que le second semestre a enregistré le plus grand nombre de marchés, 277 ; soit 92% de l'ensemble des marchés passés, représentant 84% du montant total des marchés.

Alors que seulement 102 marchés avaient été planifiés par 10 autorités contractantes au premier semestre, c'est au total 302 marchés qui ont été effectivement passés cette année, soit près de 200 marchés passés hors PPM. Toute chose qui relève une fois de plus le manque d'intérêt accordé à la phase de planification des marchés à travers l'élaboration annuel des PPM telle que prévue par le Code des marchés publics. Cela va sans dire que le manque de lisibilité traduit par cette situation influe fortement sur le budget général de l'Etat.

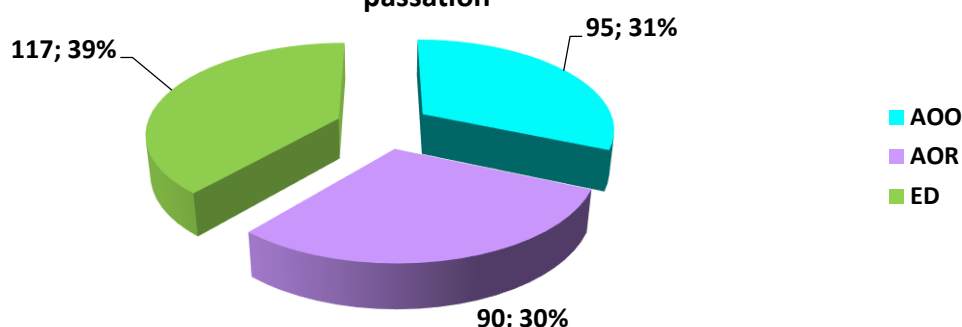
**Tableau 36: Synthèse du classement comparatif par mode de passation**

| Périodes   | AOO |                 | AOR |                | ED  |                |
|------------|-----|-----------------|-----|----------------|-----|----------------|
|            | Nb  | Montants        | Nb  | Montants       | Nb  | Montants       |
| Semestre 1 | 00  | 00              | 3   | 651.782.903    | 22  | 34.463.322.363 |
| Semestre 2 | 95  | 109.940.257.782 | 87  | 35.076.678.915 | 95  | 36.684.140.236 |
| Annuel     | 95  | 109.940.257.782 | 90  | 35.728.461.818 | 117 | 71.147.462.599 |

Source : DGMP/ARMP, Décembre 2020

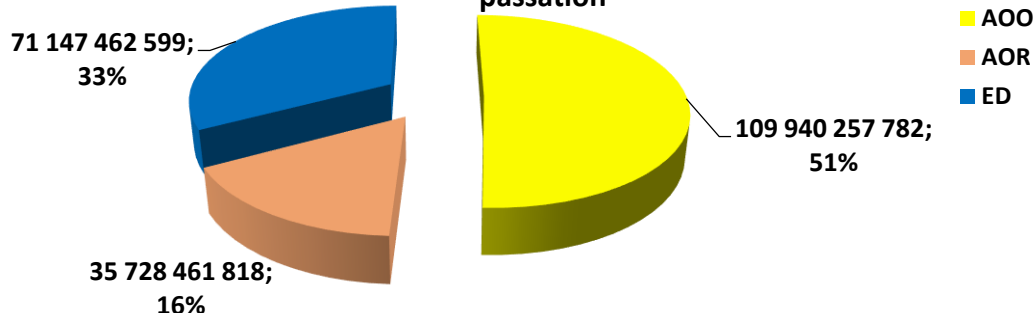
Il en ressort, par mode de passation, le classement suivant en volume et en valeur :

**Graphique 12: Classement des marchés en volume par mode de passation**



L'on peut aisément observer que les marchés par entente directe sont moins nombreux que ceux passés par appels d'offres (117 contre 185) soit des proportions respectives de 39% contre 61% pour les appels d'offres de leur valeur totale.

**Graphique 13: Classement des marchés en valeur par mode de passation**



Le graphique ci-dessus révèle que la majeure partie de la dépense globale incombe aux AOO qui en ont absorbé 109 940 257 782 FCFA soit 51%. Les AOO et

les AOR représentent à eux seuls 145.668.719.600 F, soit 67% contre 33% pour les ententes directes.

Le poids des marchés de gré à gré a donc considérablement diminué, contrairement au premier semestre où cette proportion était de 98%. Ceci pourrait trouver une explication dans l'allègement des mesures dictées par l'état d'urgence décrété à cause de la crise sanitaire. La reprise normale des activités, notamment dans le domaine des marchés publics, à travers le lancement des appels d'offres est tributaire de la tendance baissière du recours aux ED.

Ces données viennent confirmer le retour au fonctionnement normal du système qui commande, à travers le code des marchés publics, que l'appel d'offres est le principe en matière de passation des marchés et l'entente directe en est l'exception.

#### D/ Classement des autorités ayant le plus recours aux ententes directes

Il s'agira essentiellement des autorités contractantes ayant passé des marchés par entente directe dont la **valeur totale est supérieure ou égale à neuf cent millions (900.000.000) de francs CFA.**

**Tableau 37 : Classement des autorités contractantes ayant le plus recours aux ED**

| N° du code   | Autorités contractantes                                                                         | Nombre de marchés | Montant (FCFA)        |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------|
| 01           | Présidence de la République                                                                     | 16                | 5.870.795.599         |
| 02           | Ministère des Transports, de l'Équipement, des Infrastructures et de l'Habitat                  | 31                | 17.339.929.464        |
| 03           | Ministère de la Justice                                                                         | 03                | 3.714.202.891         |
| 04           | Ministère du Budget et des Comptes Publics (MBCP)                                               | 11                | 1.665.295.800         |
| 05           | Ministère de la Défense Nationale                                                               | 13                | 21.318.223.759        |
| 06           | Ministère de l'Énergie et des Ressources Hydrauliques                                           | 02                | 9.050.000.000         |
| 07           | Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de l'Éducation Nationale | 12                | 2.560.513.273         |
| 08           | Ministère de la Santé                                                                           | 11                | 3.218.361.367         |
| <b>Total</b> |                                                                                                 | <b>99</b>         | <b>64.737.322.153</b> |

Source : DGMP, Décembre 2020

A la lecture, le ministère de la Défense Nationale est celui qui a enregistré la plus grosse dépense en entente directe d'une valeur de 21.318.223.759 FCFA pour 13 marchés passés. Il est suivi du ministère en charge des Transports avec 17.339.929.464 F CFA pour trente et un (31) marchés passés.

## II.2.4. Marchés passés dans le cadre de la riposte contre le covid-19

Plusieurs marchés ont été passés dans le cadre des mesures de riposte contre le covid-19. Le tableau ci-dessous en fait l'économie.

**Tableau 38 : Marchés passés dans le cadre de la Riposte contre le COVID- 19**

| N°           | Secteurs   | Objet du marché                 | Type de prestation | Montant (FCFA)          |
|--------------|------------|---------------------------------|--------------------|-------------------------|
| 1.           | Justice    | Alimentation des prisons        | F                  | 3.300.000.000           |
| 2.           | Défense    | Alimentation des troupes        | F                  | 13.000.000.000          |
| 3.           | Transports | Gratuité des transports         | S                  | 483.075.868             |
| 4.           | Energie    | Gratuité d'eau et d'électricité | S                  | 9.000.000.000           |
| 5.           | Santé      | Achat de produits médicaux      | F                  | 2.600.000.000           |
| <b>Total</b> |            |                                 |                    | <b>28.383. 075. 868</b> |

Source : DGMP/ARMP, Décembre 2020

L'état d'urgence décrété suite à la survenue de la pandémie du covid-19 a eu notamment pour corolaire le confinement total du Grand Libreville. Aussi, les secteurs mentionnés, dans le tableau ci-dessus, ont-ils fait l'objet de mesures toutes particulières afin de soulager les populations à travers la gratuité des transports, de l'eau et de l'électricité.

Les prisons n'ont pas été en reste, leur fourniture régulière en produits alimentaires a été assurée durant cette période difficile. Ce fut également le cas de la fourniture en denrées alimentaires des casernes afin de soutenir les forces de l'ordre et de sécurité déployés sur le terrain jour et nuit.

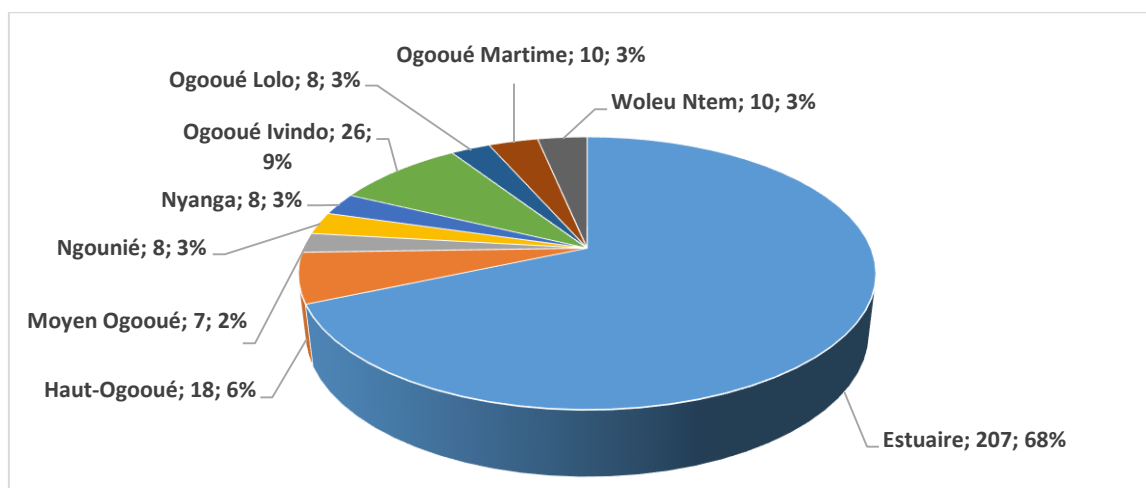
## II.2.5. Répartition des marchés par province (volume et valeur)

**Tableau 39 : Répartition (part) des marchés par Provinces**

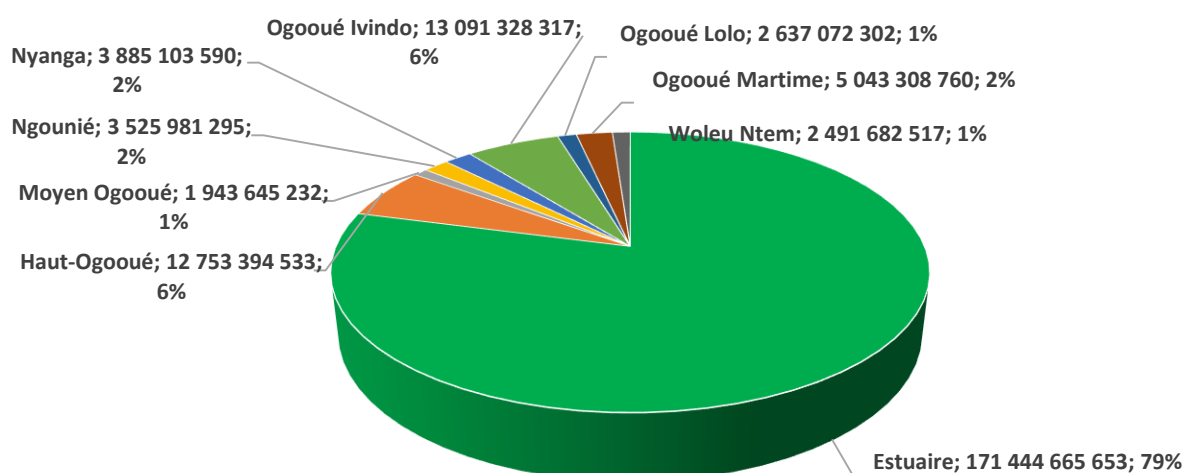
| Provinces        | Premier Semestre |                       | Second Semestre |                        | Total annuel |                        |            |
|------------------|------------------|-----------------------|-----------------|------------------------|--------------|------------------------|------------|
|                  | Nb               | Montant               | Nb              | Montant                | Nb           | Montant                | %          |
| Estuaire         | 25               | 35.115.105.266        | 182             | 136. 329. 560. 387     | 207          | 171.444.665.653        | 79,07      |
| Haut- Ogooué     | 0                | -                     | 18              | 12. 753. 394. 533      | 18           | 12.753.394.533         | 5,90       |
| Moyen- Ogooué    | 0                | -                     | 07              | 1. 943. 645. 232       | 07           | 1.943.645.232          | 0,90       |
| Ngounié          | 0                | -                     | 08              | 3. 525. 981. 295       | 08           | 3.525.981.295          | 1,62       |
| Nyanga           | 0                | -                     | 08              | 3. 885. 103. 590       | 08           | 3.885.103.590          | 1,80       |
| Ogooué- Ivindo   | 0                | -                     | 26              | 13. 091. 328. 317      | 26           | 13.091.328.317         | 6,03       |
| Ogooué- Lolo     | 0                | -                     | 08              | 2. 637. 072. 302       | 08           | 2.637.072.302          | 1,21       |
| Ogooué- Maritime | 0                | -                     | 10              | 5. 043. 308. 760       | 10           | 5.043.308.760          | 2,32       |
| Woleu- Ntem      | 0                | -                     | 10              | 2. 491. 682. 517       | 10           | 2.491.682.517          | 1,14       |
| <b>Total</b>     | <b>25</b>        | <b>35.115.105.266</b> | <b>277</b>      | <b>181.701.076.933</b> | <b>302</b>   | <b>216.816.182.199</b> | <b>100</b> |

Source : DGMP/ARMP, Décembre 2020

**Graphique 14 : Synthèse annuelle de la passation en volume par province**



**Graphique 15 : Synthèse annuelle de la passation en valeur par province**



**Source :** DGMP/ARMP, Décembre 2020

Le tableau n° 39 ci- dessus, illustré par les graphiques 14 et 15, indique la répartition des marchés par province ; en d'autres termes, la répartition géographique des investissements effectués au cours de cette année par les autorités contractantes.

A la lecture, la province de l'Estuaire est celle ayant bénéficié du plus grands nombre de marchés à savoir deux cent sept (207), pour un montant total de 171.444.665.653, représentant un pourcentage de 79,07 ont été acquis.

Ces achats ont été portés essentiellement sur travaux relatifs à la construction des écoles, des routes et à l'électrification.

Cette province est suivie par celles de l'Ogooué- Ivindo et du Haut- Ogooué avec des investissements de l'ordre de 13.091.328.317 représentant 6,03% pour la première et 12. 753. 394. 533 représentant 5,90% pour l'autre.

Les autres provinces, à savoir, le Moyen- Ogooué, la Ngounié, la Nyanga, l'Ogooué- Lolo, de l'Ogooué Maritime et du Woleu-Ntem ont connu un faible taux d'investissement oscillant entre 1 et 2%.

## II.2.6. Des sources de financement des marchés

Cette partie traite des différentes sources de financement des marchés passés en 2020.

**Tableau 40 : Passation de marchés par mode de financement**

| Mode financement (Source de financement)                          | Nombre de marchés | Montants (FCFA)       | % du financement des marchés |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------|------------------------------|
| Budget de l'Etat                                                  | 211               | 98.561.509.423        | 54,24                        |
| Financement extérieur (FINEX) BAD + AFD                           | 22                | 64.815.625.252        | 35,67                        |
| Compte d'Affectation Spéciale (CAS) Gestion du Patrimoine Routier | 11                | 4.940.980.409         | 2,72                         |
| Fonds Propres                                                     | 13                | 2.277.691.198         | 1,25                         |
| Fonds COVID- 19                                                   | 02                | 1.483.075.868         | 0,82                         |
| Fonds Société Perrenco & Gaz Gabon                                | 01                | 2.371.668.632         | 1,31                         |
| Compte de ristourne (Ministère des Affaires Etrangères)           | 01                | 268.100.000           | 0,15                         |
| Fonds PID/ PIH (Ministère des TP)                                 | 16                | 6.982.426.151         | 3,84                         |
| <b>Total</b>                                                      | <b>277</b>        | <b>181.701.076933</b> | <b>100</b>                   |

**Source :** DGMP, Décembre 2020

Le budget général de l'Etat demeure la principale source de financement des marchés avec une proportion de l'ordre de 54,24%. Il est suivi par le financement extérieur (FINEX) des partenaires techniques et financiers notamment la BAD et l'AFD avec une proportion de 35,67%.

## Partie III :DIFFICULTES RENCONTREES ET PERSPECTIVES

Cette dernière partie traite essentiellement des difficultés rencontrées au cours de l'année écoulée et des perspectives pour 2021.

### I. DIFFICULTES RENCONTREES EN 2020

Au chapitre des difficultés, nous notons principalement l'insuffisance de ressources financières.

En effet, à l'instar d'autres structures de même nature qu'elle, l'ARMP ne dispose pas, à ce jour, de ressources propres pour lui permettre d'assurer pleinement son autonomie. Elle ne dépend actuellement que des dotations budgétaires de l'Etat qui, au regard des missions qui lui sont dévolues, paraissent insuffisantes. Cette situation constitue un véritable handicap au fonctionnement optimal de cet organisme, à tel point qu'il a du mal à :

- mettre en place les différents services techniques qui doivent composer le Secrétariat Permanent, ainsi que le Comité de Règlement des Litiges ;
- tenir régulièrement les sessions du conseil de régulation ;
- renforcer les effectifs existants ;
- s'équiper en matériels roulant et de bureau ;
- développer et mettre en œuvre les programmes de formation et de renforcement des capacités adéquats ;
- conduire les missions d'audits et de contrôles annuels ;
- mener efficacement les investigations nécessaires imposées par la gestion de certains contentieux.

### II. PERSPECTIVES POUR L'ANNEE 2021

En ce qui concerne les perspectives, il est notamment envisagé pour cette nouvelle année, grâce au relèvement de l'enveloppe budgétaire accordée pour l'exercice 2021, de :

- **faire adopter les projets d'organigramme et de logo de l'ARMP par le conseil de régulation.** A ce jour, l'ARMP ne dispose ni d'une identité visuelle ni de services techniques, y compris le Comité de règlement des différends et des sanctions, qui lui permettent de remplir ses missions efficacement ;
- **renforcer les effectifs de l'ARMP.** Les personnels en service à l'ARMP, depuis sa mise en place effective en 2015, sont en nombre insuffisant. Un renforcement desdits effectifs est plus que nécessaire pour animer les services techniques du secrétariat après l'adoption de l'organigramme susmentionné ;

- **réviser le texte organique de l'ARMP et plusieurs autres textes d'application du CMP comme les CCAG, les DAO et conventions types ainsi que d'autres documents standards.** Ces révisions sont nécessaires pour s'arrimer tant aux dispositions légales en vigueur qu'au nouveau cadre institutionnel. En effet, l'ARMP a été créée par un décret contrairement aux dispositions de la loi 20/2005 qui prévoient que les autorités administratives indépendantes soient créées par une loi. Toute chose qui renforce leur autonomie. Le CCAG en vigueur datant de 1973 et les documents standards ne cadrent plus avec les dispositions de l'actuel code des marchés publics.
- **procéder à des opérations de vulgarisation du cadre institutionnel et réglementaire ainsi que tous ses outils de mise en œuvre** en vue d'une meilleure appropriation par l'ensemble des acteurs de la commande publique;
- **mettre en œuvre un programme de formation et de renforcement des capacités à l'endroit des acteurs de la commande publique** (ARMP, DGMP, Autorité Contractantes, opérateurs du secteur privé et de la société civile) afin d'outiller chaque acteur en ce qui le concerne, tout en permettant une meilleure appropriation du cadre institutionnel et réglementaire. Cela aura pour effets induits de maîtriser les procédures et règles liées aux marchés publics et de réduire le nombre sans cesse croissant des contentieux ;
- **participer aux activités régionales** à travers le **RACop** et s'acquitter de ses cotisations en vue d'entretenir les relations de coopération technique avec les organes régionaux et internationaux telles que prévues par le texte organique de l'ARMP. Il s'agit d'un cadre d'échanges et de partages d'informations aujourd'hui indispensable dans un contexte de globalisation ;
- **finaliser le cadre réglementaire du comité de règlement des différends (CRD).** En effet, l'ARMP ne dispose pas d'un CRD à l'instar des autres entités de même nature qu'elle. Or, le règlement non juridictionnel du contentieux étant au cœur de ses missions régaliennes, il est urgent que soit adopté son organigramme pour la mise en place effective de cet organe qui participe de l'efficacité de l'ARMP.
- **implémenter le système de gestion intégrée des marchés publics ainsi que le site web qui va avec,** afin d'assurer l'accès à l'information en temps réel ; promouvoir la célérité dans le traitement des dossiers, la traçabilité et la transparence ; garantir la fiabilité des données et leur archivage à travers la dématérialisation des procédures. Toute chose qui permettra, par ailleurs, d'assurer aussi bien les achats que les formations en ligne en temps de crise.

**inscrire dans la LFR les ressources propres de l'ARMP au titre « d'attributions de produits »** afin de lui permettre de faire face à ses nombreux défis en tant qu'autorité de régulation, et de fonctionner de façon optimale.

# CONCLUSION

A travers ses différentes articulations, le présent rapport dresse un bilan des activités réalisées au cours de l'exercice 2020 suivant le plan d'actions prioritaires que s'est donnée l'ARMP comme feuille de route sur deux années (2020-2021).

Cette feuille de route repose, pour l'essentiel, sur les recommandations de l'évaluation du système national des marchés publics faite par la méthodologie MAPS II.

S'il est vrai, comparativement aux résultats enregistrés, que beaucoup reste à faire au regard des objectifs qui sont assignés à l'ARMP dans son texte organique, à savoir, le décret n°0278/PR/MEP du 22 août 2014, il est tout aussi vrai que l'insuffisance des ressources, dont dispose l'ARMP, n'a pas facilité les choses.

Dès lors, il paraît nécessaire d'insister sur le renforcement de l'autonomie financière de l'ARMP qui est le principal gage de l'atteinte des résultats escomptés. Qu'il s'agisse du renforcement des effectifs, de la mise en place du CRD, de la mise en œuvre de programmes d'information, de sensibilisation et de formation ; des audits et de contrôles de notre système national des marchés publics ; tous ces projets restent subordonnés à la disponibilité des ressources financières conséquentes. Une des solutions idoines à ces manquements semble être l'inscription desdites ressources dans un collectif budgétaire en expectative comme « attributions de produits ».

Qu'à cela ne tienne et nonobstant cette difficulté majeure, l'ARMP a pu néanmoins mener à terme plusieurs chantiers dont nous citerons, notamment:

- l'infléchissement de la courbe des marchés passés par entente directe, dans un contexte économique particulièrement défavorable causé majoritairement par la crise sanitaire du covid-19. En effet, lesdites ententes directes ont connu une tendance baissière allant de 98% au premier semestre à 20% au second semestre ; stabilisant ainsi cette proportion à 33% pour l'année. Dans ces conditions, l'ARMP, en tant que gardienne de la réglementation et instrument de bonne gouvernance, ne peut que se satisfaire d'une telle avancée quand on considère que l'une de ses missions prioritaires est de veiller à l'effectivité de la procédure d'appel d'offres comme mode principal de passation des marchés publics ;
- le traitement non juridictionnel du contentieux. En effet, il convient de signaler que les saisines de plus en plus nombreuses aussi bien des autorités contractantes que des opérateurs économiques prouvent à suffisance une prise de conscience de l'existence d'un interlocuteur compétent en la matière. Certaines saisines ayant abouti à des résiliations des marchés ;
- le renforcement du cadre réglementaire, à travers l'élaboration de certains textes ;
- la délivrance d'attestations de non exclusion ;
- la production des statistiques, outils d'aide à la décision.

En perspective, la mise en place de toutes les commodités requises (matérielle, humaine et financière), capables d'assurer un fonctionnement optimal, devrait permettre à l'Agence d'être véritablement cet outil d'accompagnement du Gouvernement dans le domaine de la commande publique.

Par ailleurs, nous ne cesserons de solliciter, des pouvoirs publics, une plus grande implication et un appui soutenu quant au renforcement de l'autorité de l'ARMP dans son mandat qui est de veiller au respect des règles et procédures régissant la commande publique, mais aussi de prononcer des sanctions à l'encontre de tous ceux qui violeraient la réglementation.

# TABLES DES MATIERES

|                                                                                   |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| SOMMAIRE.....                                                                     | I         |
| SIGLES ET ABBREVIATIONS : .....                                                   | II        |
| LISTE DES TABLEAUX : .....                                                        | III       |
| LISTE DES GRAPHIQUES : .....                                                      | V         |
| MOT DU PRESIDENT : .....                                                          | VI        |
| RESUME DU RAPPORT : .....                                                         | VIII      |
| INTRODUCTION : .....                                                              | 1         |
| <b>Partie I : REALISATIONS DE L'ARMP.....</b>                                     | <b>3</b>  |
| I.ELABORATION DE LA REGLEMENTATION.....                                           | 3         |
| I.1. Mise en place du cadre réglementaire de l'E- procurement.....                | 3         |
| I.2. Barème des frais de passation des marchés.....                               | 3         |
| I.3. Révision des CCAG et du texte organique de l'ARMP.....                       | 3         |
| I.4. Autres projets de textes.....                                                | 4         |
| II. TRAITEMENT DU CONTENTIEUX .....                                               | 4         |
| II.1. Classement des recours par objet.....                                       | 7         |
| II.2. Classement des recours par phase du processus de marché.....                | 7         |
| II.3. Classement des recours par catégorie des requérants.....                    | 8         |
| II.4. Principales autorités contractantes mise en cause dans les contentieux..... | 9         |
| II.5. Recours traités suivant leurs qualifications.....                           | 10        |
| II.6. Evolution des recours.....                                                  | 12        |
| III. RESILIATION DES MARCHES PUBLICS.....                                         | 13        |
| IV. AUTRES ACTIVITES.....                                                         | 16        |
| VI.1. Délivrance des attestations de non- exclusion des marchés publics.....      | 16        |
| VI.2. Participation des observateurs de l'ARMP aux CEO.....                       | 17        |
| VI.3. Activités de coopération internationale.....                                | 18        |
| VI.4. Formations internes.....                                                    | 19        |
| VI.5. Production de rapports d'activités.....                                     | 19        |
| <b>Partie II : ANALYSE DU SYSTEME DE PASSATION DES MARCHES PUBLICS.....</b>       | <b>20</b> |
| I.DEVELOPPEMENT DU CADRE INSTITUTIONNEL ET REGLEMENTAIRE .....                    | 20        |
| I.1. Remise en place de la Direction Générale des marchés Publics.....            | 20        |

|                                                                                                |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| I.2. Mesures règlementaires visant le respect de la norme et des procédures.....               | 21        |
| I.3. Collaboration DGMP/ARMP.....                                                              | 22        |
| I.4. Planification des marchés publics.....                                                    | 22        |
| II. STATISTIQUES SUR LES MARCHES PUBLICS.....                                                  | 25        |
| II.1. Des demandes d'autorisations préalables.....                                             | 25        |
| II.1.1. Validation des Avis, DAO, AMI et DDP pour les appels à la concurrence.....             | 26        |
| II.1.2. Des demandes de Non Objection pour les procédures dérogatoires (Entente Directe) ..... | 26        |
| II.1.3. Autorisations accordées sans inscription préalable des projets dans les PPM.....       | 28        |
| II.1.4. Adéquation entre planification (PPM) et DANO pour les ententes directes.....           | 29        |
| II.2. De la passation des marchés publics en 2020.....                                         | 30        |
| II.2.1. Passation des marchés publics au premier semestre.....                                 | 30        |
| A- Passation en volume et en valeur.....                                                       | 30        |
| B- Passation par typologie de prestations.....                                                 | 31        |
| C- Classement par mode de passation.....                                                       | 32        |
| II.2.2. Passation des marchés publics au second semestre.....                                  | 35        |
| A- Passation en volume et en valeur.....                                                       | 35        |
| B- Passation par typologie de prestations.....                                                 | 36        |
| C- Classement par mode de passation.....                                                       | 38        |
| II.2.3. Synthèse de la passation annuelle des marchés.....                                     | 41        |
| II.2.4. Autorités ayant le plus recouru aux ententes directes.....                             | 43        |
| II.2.5. Marchés passés dans le cadre de la riposte contre le covid-19.....                     | 44        |
| II.2.6. Répartition des marchés par province.....                                              | 44        |
| II.2.7. Des sources de financement des marchés.....                                            | 46        |
| <b>Partie III : DIFFICULTES RENCONTREES ET PERSPECTIVES.....</b>                               | <b>47</b> |
| I. DIFFICULTES RENCONTREES.....                                                                | 47        |
| II.PERSPECTIVES.....                                                                           | 47        |
| CONCLUSION.....                                                                                | 49        |
| TABLE DES MATIERES.....                                                                        | 51        |
| ANNEXES.....                                                                                   | 53        |

# ANNEXES

**ANNEXE 1 : Validation des AVIS, AMI, DAO et DDP**

**ANNEXE 2 : Récapitulatif des DANO pour l'ouverture des procédures dérogatoires**

**ANNEXE 3 : Récapitulatif des marchés passés au premier semestre 2020**

**ANNEXE 4 : Récapitulatif des marchés passés au second semestre 2020**



## ANNEXE 1 : Validation des AVIS, AMI, DAO et DDP

| Administrations ou Autorités contractantes                                     | Objet                                                                                                                                                                                                                                                                             | Types | Mode | Décision |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|----------|
| Ministère du Tourisme, du Commerce, des PME et de l'Industrie                  | Validation des Avis et DAO relatifs à la fourniture de 12 berlines de type standard                                                                                                                                                                                               | F     | AOO  | Accord   |
| Ministère des Transports Chargé de la vie Associative                          | Validation du DAO relatif aux travaux de réhabilitation des plateaux sportif de SOGARA                                                                                                                                                                                            | T     | AOR  | Rejet    |
|                                                                                | Validation du DAO relatif aux travaux de réfection des VRD et aménagement paysager du Parc Urbain au stade de l'Amitié                                                                                                                                                            | T     | AOR  | Rejet    |
| Ministère des Transports, de l'Équipement, des Infrastructures et de l'Habitat | Approbation de 4 dossiers DDP relatif au recrutement des bureaux de contrôle dans le cadre du suivi des travaux : réhabilitation du boulevard Triomphal,...renforcement des zones instable du chemin de fer.                                                                      | PI    | AOO  | Accord   |
|                                                                                | Validation du DAO relatif à la fourniture, la pose et mise en service de 5 stations de pesage sur le chemin de fer Transgabonais                                                                                                                                                  | F     | AOO  | Accord   |
|                                                                                | Validation des AMI relatifs au recrutement des cabinets d'études pour l'audit des marchés des travaux de renforcement des zones instables,...du chemin de fer Transgabonais                                                                                                       | PI    | AOO  | Accord   |
|                                                                                | Approbation de 04 DAO relatifs aux travaux : de construction de 02 passerelles aux lycées Léon MBA et Paul INDJENDJET NGONDJOUT(LPIG),... à 2X2 voies pour le contournement de ADL                                                                                                | PI    | AOO  | Accord   |
| Ministère de l'Economie et des Finances                                        | Approbation de 02 DAO relatifs à l'achat du matériel informatique et de véhicule                                                                                                                                                                                                  | F     | AOO  | Accord   |
| Ministère de la Santé                                                          | Validation du DAO relatif à la fourniture des réactifs de laboratoire                                                                                                                                                                                                             | F     | AOO  | Accord   |
| Ministère de l'Energie et des Ressources Hydrauliques                          | Approbation de l'AMI et les TDR relatif au recrutement d'un consultant pour l'assistance technique,...programme de sensibilisation, gestion de l'Eau, l'Hygiène et la Promotion de l'Assainissement dans le Gand LBV                                                              | PI    | AOO  | Accord   |
|                                                                                | Validation de l'AMI et la DDP relatif au recrutement d'un consultant pour la supervision et le contrôle de 02 marchés de travaux de renouvellement des réseaux de distribution d'eau potable ainsi que les réparations des fuites dans les bâtiments publics à LBV- Owendo- Ntoun | PI    | AOO  | Accord   |
| Ministère du Pétrole, du Gaz et des Mines                                      | Validation du DAO relatif à l'acquisition de 05 véhicules 4X4 de terrain                                                                                                                                                                                                          | F     | AOR  | Accord   |
| <b>Total</b>                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |      |          |

Source : DGMP, juillet 2020

## ANNEXE 2 : Récapitulatif des DANO pour l'ouverture des procédures dérogatoires

| Autorités contractantes     | Objet de la demande                                                                                                                                                                                                                   | Type | Montants        | Candidats ou Soumissionnaires | Observation ou décision |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------|-------------------------------|-------------------------|
| Présidence de la République | DANO pour passer par ED 05 marchés relatifs à l'acquisition de matériels médicaux pour la mise en place d'un pôle d'excellence Neuro-cardio-vasculaire et réadaptation fonctionnelle à l'Hôpital d'Instruction des Armée d'Akanda     | F    | 1.586.882.948   | ESTTM& CO                     | Accord                  |
|                             | DANO pour passer par ED 02 marchés relatifs à l'acquisition de matériels médicaux pour la mise en place d'un pôle d'excellence en Neuro- cardio-vasculaire et réadaptation fonctionnelle à l'Hôpital d'Instruction des Armée d'Akanda | F    | 898.117.958     | MIC- INTER                    | Accord                  |
|                             | DANO pour passer par ED 02 marchés relatifs à l'acquisition de matériels médicaux pour la mise en place d'un pôle d'excellence en Neuro- cardio-vasculaire et réadaptation fonctionnelle à l'Hôpital d'Instruction des Armée d'Akanda | F    | 102.001.314     | SERVYMED                      | Accord                  |
|                             | DANO pour passer par ED 02 marchés relatifs à l'acquisition de matériels médicaux pour la mise en place d'un pôle d'excellence en Neuro- cardio-vasculaire et réadaptation fonctionnelle à l'Hôpital d'Instruction des Armée d'Akanda | F    | 77.687.180      | MCT- GABON                    | Accord                  |
|                             | DANO pour passer par ED 02 marchés relatifs à l'acquisition de matériels médicaux pour la mise en place d'un pôle d'excellence en Neuro- cardio-vasculaire et réadaptation fonctionnelle à l'Hôpital d'Instruction des Armée d'Akanda | F    | 41.745.103      | VERPROG                       | Accord                  |
| Ministère de la Justice     | DANO pour passer par ED 10 marchés relatifs aux travaux de réhabilitation et à la fourniture des équipements mobiliers des Chambres Provinciales des Comptes                                                                          | T    | 1.451.627.940   | TIERNO-BAT                    | Rejet                   |
|                             | DANO pour passer par ED 02 marchés relatifs à la fourniture en alimentation pour les prisons de Franceville, Mouila, Tchibanga, Koulamoutou, Port-gentil et Oyem                                                                      | F    | 3.314.233.776   | RENOVA DISTRIBUTION           | Accord                  |
|                             | DANO pour passer en ED le marché relatif à la fourniture de pain à la prison Centrale de LBV                                                                                                                                          | F    | Non- communiqué | LE CARNAVAL                   | Accord                  |

|                                                                                                             |                                                                                                                                      |   |                    |                                                                                                        |                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Ministère des Affaires Etrangères</b>                                                                    | DANO pour passer par ED au titre de la régularisation le marché relatif à l'acquisition des véhicules administratifs                 | F | 268.100.000        | TOYOTA GABON                                                                                           | <b>Accord</b><br>(Régularisation) |
| <b>Ministère de la Défense Nationale (SG)</b>                                                               | DANO pour passer par ED le marché relatif à l'alimentation des militaires                                                            | F | 807.997.029        | RENOVA DISTRIBUTION                                                                                    | <b>Accord</b>                     |
|                                                                                                             | DANO pour passer par ED le marché relatif à la fourniture et à la livraison des produits divers                                      | F | 6.878.197.025      | RENOVA DISTRIBUTION                                                                                    | <b>Accord</b>                     |
|                                                                                                             | DANO pour passer par ED le marché relatif à la fourniture et à la livraison des produits divers                                      | F | 6.878.197.025      | RENOVA DISTRIBUTION                                                                                    | <b>Accord</b>                     |
|                                                                                                             | DANO pour passer par ED le marché relatif à la fourniture et l'alimentation générale de l'opération hypocrate (COVID 19)             | F | 929.033.000        | RENOVA DISTRIBUTION                                                                                    | <b>Accord</b>                     |
| <b>Ministère de la Décentralisation, de la cohésion et du Développement des Territoires (Mairie de LBV)</b> | DANO pour l'ouverture de la procédure d'ED pour la réfection de la Mairie de Libreville                                              | T | 200.048.758        | AFROM BTP                                                                                              | <b>Rejet</b>                      |
| <b>Ministère de l'Economie et des Finances (AJE)</b>                                                        | DANO pour passer par ED 03 marchés relatifs à l'assistance juridique liée aux procédures de l'opération anti-corruption « SCORPION » | S | 600.000.000        | Maître AGONDJO OMANDA RETENO/<br>Maître Bertrand HOMA MOUSSAVOU/<br>Maître Haynard MAYINO<br>MOUTSINGA | <b>Rejet</b>                      |
| <b>Ministère des Eaux et Forêts</b>                                                                         | DANO pour l'ouverture de la procédure de la procédure d'AR pour l'acquisition des véhicules                                          | F | Non-<br>communiqué | SODIM<br>TP/SADA/SIVA/CFAOMOTORS/T<br>OYOTA GABON/GABON<br>SPRINT/AUTO                                 | <b>Accord</b><br><b>(AOR)</b>     |
| <b>Ministère de l'Energie et des Ressources Hydrauliques</b>                                                | DANO pour passer par ED relatif à l'acquisition, l'installation et le paramétrage d'un logiciel                                      | F | 29.000.000         | LOGICIELS & SERVICES                                                                                   | <b>Accord</b>                     |
| <b>Ministère du Pétrole, du Gaz, des Hydrocarbures et des Mines</b>                                         | DANO pour l'ouverture de la procédure d'AOR pour l'acquisition de 05 véhicules 4X4 de terrain                                        | F | Non-<br>communiqué | TOYOTA GABON/SODIM<br>TP/CFAO MOTORS/ GABON<br>SPRINT AUTO/SIVVA                                       | <b>Accord</b><br><b>(AOR)</b>     |
| <b>Ministère des Transports, de l'Equipeement, des Infrastructures et de l'Habitat</b>                      | DANO pour passer par ED le marché d'achat d'équipements et maintenance pour la base de SOGATRA                                       | F | 399.902.99         | WI MANUT SERVICES MWN                                                                                  | <b>Rejet</b>                      |
|                                                                                                             | DANO pour passer par ED le marché des travaux de réhabilitation de la route Sibang- Bambouchine                                      | T | 926.409.199        | GFRA BTP                                                                                               | <b>Accord</b>                     |
|                                                                                                             | DANO pour passer par ED le marché d'acquisition des véhicules                                                                        | F | 285.000.000        | SODIM TP                                                                                               | <b>Accord</b>                     |

|                                                                                                     |                                                                                                                                                                                 |    |                |                                     |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------|-------------------------------------|---------------|
|                                                                                                     | DANO pour passer par ED le marché de mise à disposition de 10 bus de transports (COPIL)                                                                                         | F  | 482.593.276    | TRANS AKANDA                        | Accord        |
|                                                                                                     | DANO pour passer par ED le marché de fourniture de matériaux latéritiques et de location de matériels pour la réhabilitation de la route de route Ntoun- Cocobeach              | T  | 159.952.980    | EXCA BTP                            | Accord        |
|                                                                                                     | DANO pour passer par ED le marché de location de matériels dans le cadre de l'entretien de la route Koulamoutou- Pana                                                           | F  | 160.674.514    | IBOGA BTP                           | Accord        |
|                                                                                                     | DANO pour passer par ED le marché de la mission de contrôle et de surveillance d'urgence des grands travaux de traitement des inondations du quartier Sabilière                 | PI | 297.983.140    | ARI TECH/ NEMESUS CONCEPT           | Accord        |
|                                                                                                     | DANO pour passer par AORI relatif au marché de fourniture des équipements AVCES aux aéroports de Libreville, Port-Gentil et Mvengué                                             | F  | Non-communicué | HTDS/DETEKT'IN/SMITH HS/SNEF/VISIOM | Accord (AORI) |
|                                                                                                     | DANO pour passer par ED relatif l'entretien de la route Ntoun-Donguila longue 28 Km                                                                                             | T  | 401.462.565    | JETA GROUPE                         | Rejet         |
|                                                                                                     | DANO pour passer par ED le marché relatif à la signalisation horizontale et verticale du contour de la PR et de l'axe routier Pont CNSS- Jeanne Ebori- Carrefour Jardin de Jade | T  | 543.547.169    | SRG BTP                             | Rejet         |
|                                                                                                     | DANO pour passer par ED le marché de pose d'un ouvrage d'assainissement au lieu-dit UGB Centre- ville Libreville                                                                | T  | 99.525.550     | SOCOBA EDTPL                        | Rejet         |
| Ministère de la Santé                                                                               | DANO pour passer par ED le marché relatif à l'acquisition de gants d'examen et de masques chirurgicaux (COVID)                                                                  | F  | 106.074.806    | SPRUKFIELD                          | Accord        |
|                                                                                                     | DANO pour passer par ED le marché relatif à la fourniture de matériels chirurgicaux                                                                                             | F  | 80.000.000     | QGM HOLDING                         | Accord        |
|                                                                                                     | DANO pour passer le marché relatif à la fourniture d'antirétroviraux, des tests de dépistage et charge virale                                                                   | F  | 200.000.000    | SANTE PHARMACEUTIQUE EU SA          | Accord        |
|                                                                                                     | DANO pour passer par ED le marché de livraison des solutions hydroalcooliques (COVID)                                                                                           | F  | 300.000.000    | SANTE PHARMACEUTIQUE EU SA          | Accord        |
|                                                                                                     | DANO pour passer par ED le marché d'acquisition d'équipements d'oxygène (COVID)                                                                                                 | F  | 301.206.000    | NEW ENERGY                          | Accord        |
| Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et du Transfert de Technologies | DANO pour passer en ED le marché relatif à l'acquisition du matériel informatique                                                                                               | F  | 210.000.000    | IBSL                                | Accord        |

Source : DGMP, juillet 2020

### ANNEXE 3 : Récapitulatif des marchés passés au premier semestre 2020

| Administrations                                                            | Autorité contractantes                      | Libellé du marché                                                               | Province | T<br>y<br>p<br>e | Montants      | Titulaire                 | Mode de passation |             |          |               |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------|---------------|---------------------------|-------------------|-------------|----------|---------------|
|                                                                            |                                             |                                                                                 |          |                  |               |                           | AOR               |             | ED       |               |
|                                                                            |                                             |                                                                                 |          |                  |               |                           | Nbr<br>e          | Montant     | Nbr<br>e | Montant       |
| Présidence de la République                                                | PR                                          | Acquisition de véhicule                                                         | Estuaire | F                | 494.000.002   | LUXURY CAR                | -                 | -           | 01       | 494.000.02    |
|                                                                            |                                             | Acquisition de véhicule                                                         | Estuaire | F                | 1.632.000.000 | LUXURY CAR                | -                 | -           | 01       | 1.632.000.000 |
| Ministère de la Décentralisation, de la Cohésion et du Développement des T | Mairie de Kango                             | Fourniture d'un Bus de 15 places                                                | Kango    | F                | 23.500.000    | TOYOTA GABON              | 01                | 23.500.000  | -        | -             |
| Assemblée Nationale                                                        | Assemblée Nationale                         | Fourniture et installation des ascenseurs                                       | Estuaire | F                | 434.659.281   | CFAO TECHNOLOGIE & ENERGY | -                 | -           | 01       |               |
|                                                                            |                                             | Réhabilitation de la clôture et des mats de supports des drapeaux et réverbères | Estuaire | T                | 380.679.568   | SCOM BTP                  | 01                | 380.679.568 | 01       |               |
|                                                                            |                                             | Réhabilitation des abris de parking de stationner                               | Estuaire | T                | 247.603.335   | SCOM BTP                  | 01                | 247.603.335 | 01       |               |
| Ministère de la Santé                                                      | Centre de Transfusion Sanguine (CNTS)       | Fourniture de poches de sang triple                                             | Estuaire | F                | 171.195.000   | HOSPI FARM                | -                 | -           | 01       | 171.195.000   |
|                                                                            | Office Pharmaceutique National (OPN)        | Fourniture de consommable médicaux                                              | Estuaire | F                | 106.077.806   | SPRUK FIELD UK.SA         | -                 | -           | 01       | 106.077.806   |
|                                                                            | Direction Générale de la Prévoyance du Sida | Fourniture d'antirétroviraux                                                    | Estuaire | F                | 2.000.000.000 | SANTE PHARMACEUTIQUE S.A  | -                 | -           | 01       | 200.000.000   |

|                                                                                                            |                                                                                                        |                                                                                |          |   |               |                                        |   |   |    |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------|---|---------------|----------------------------------------|---|---|----|---------------|
|                                                                                                            | Office Pharmaceutique National (OPN)                                                                   | Fourniture de consommable médicaux                                             | Estuaire | F | 300.000.000   | SANTE PHARMACEUTIQUE S.A               | - | - | 01 | 300.000.000   |
|                                                                                                            | Centre Hospitalier Régional de Mélen                                                                   | Alimentation des malades                                                       | Estuaire | F | 96.000.000    | ROSE PRESTATIONS                       | - | - | 01 | 96.000.000    |
| <b>Ministère de l'Energie et des Ressources Hydrauliques</b>                                               | Projet-Programme intégré pour l'alimentation en Eau potable et l'Assainissement de Libreville (PIAEPAL | Acquisition de deux véhicules                                                  | Estuaire | F | 50.000.000    | SIVVA                                  | - | - | 01 | 50.000.000    |
|                                                                                                            | Ministère de l'Energie et des Ressources Hydrauliques                                                  | Fourniture d'Eau et d'électricité dans le cadre de la crise sanitaire COVID 19 | Estuaire | F | 9.000.000.000 | SEEG                                   | - | - | 01 | 900.000.000   |
| <b>Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et du Transfert des Technologie</b> | Ministère de l'Enseignement Supérieur                                                                  | Acquisition de matériel informatique                                           | Estuaire | F | 249.900.000   | IBLS SERVICES                          | - | - | 01 | 249.900.000   |
| <b>Ministère de la Défense Nationale</b>                                                                   | Ministère de la Défense Nationale                                                                      | Fournitures de produits alimentaires divers                                    | Estuaire | F | 6.878.197.025 | Société des produits alimentaires SARL | - | - | 01 | 6.878.197.025 |
|                                                                                                            | Ministère de la Défense Nationale                                                                      | Fournitures de produits alimentaires divers                                    | Estuaire | F | 6.878.197.025 | Société des produits alimentaires SARL | - | - | 01 | 6.878.197.025 |

|                                                                           |                                                                    |                                                                                                                             |          |    |               |                                                      |   |   |    |               |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----|---------------|------------------------------------------------------|---|---|----|---------------|
|                                                                           | Ministère de la Défense Nationale                                  | Alimentation des militaires                                                                                                 | Estuaire | F  | 807.997.029   | RENOVA DISTRIBUTION                                  | - | - | 01 | 807.997.029   |
| <b>Ministère de l'Education Nationale, Chargé de la Formation Civique</b> | Ministère de l'Education Nationale, Chargé de la Formation Civique | Projet d'extension de l'application de gestion de la vie scolaire                                                           | Estuaire | PI | 173.145.000   | GROUPE THEREZA                                       | - | - | 01 | 173.145.000   |
| <b>Ministère de l'Economie et des Finances</b>                            | Direction Générale du Budget et des Finances Publique              | Prestation de Service d'Assurance Responsabilité Civile Scolaire                                                            | Estuaire | S  | 250.000.000   | NSIA                                                 | - | - | 01 | 250.000.000   |
| <b>Ministère de la Justice</b>                                            | Sécurité Pénitentiaire                                             | Fourniture en alimentation pour les prisons de Franceville, Lambaréné, Mouila, Tchibanga, Koulamoutou, Port- gentil et Oyem | -        | F  | 1.657.116.888 | RENOVA DISTRIBUTION                                  | - | - | 01 | 1.657.116.888 |
|                                                                           | Sécurité Pénitentiaire                                             | Fourniture en alimentation pour les prisons de Franceville, Lambaréné, Mouila, Tchibanga, Koulamoutou, Port- gentil et Oyem | -        | F  | 1.657.116.888 | RENOVA DISTRIBUTION                                  | - | - | 01 | 1.657.116.888 |
|                                                                           | Ministère de la Justice                                            | Travaux de réfection intérieure du bâtiment principal du Ministère de la Justice                                            | Estuaire | T  | 399.969.115   | Consortium International des Travaux Publics ( CITP) | - | - | 01 | 399.969.115   |

|                                                                                       |                                                                     |                                                                                          |          |   |                       |             |           |                    |           |                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---|-----------------------|-------------|-----------|--------------------|-----------|-----------------------|
| <b>Ministère des Transports, de l'Équipement, des Infrastructures et de l'Habitat</b> | Direction des Marchés et du Contentieux                             | Travaux de réhabilitation en matériaux latéritiques de la route Sibang-Bambouchine 17 Km | Estuaire | T | 926.409.189           | GEFRA BTP   | -         | -                  | 01        | 926.409.189           |
| <b>Ministère des Sports Chargé de la Vie Associative</b>                              | Office Nationale de Développement du Sport et de la Culture (ONDSC) | Travaux de réhabilitation des plateaux sportifs de Sogara                                | Estuaire | T | 191.845.875           | COBAFEV     | --        | -                  | 01        | 191.845.875           |
|                                                                                       | Développement du Sport et de la Culture (ONDSC)                     | Acquisition des équipements du parc sportif d'Akanda                                     | Estuaire | F | 109.496.240           | SINEU GRAFF | -         | -                  | 01        | 109.496.240           |
|                                                                                       |                                                                     |                                                                                          |          |   | <b>35.115.105.266</b> | <b>25</b>   | <b>03</b> | <b>651.782.903</b> | <b>22</b> | <b>34.463.322.363</b> |

Source : DGMP, juillet 2020

## ANNEXE 4 : Récapitulatif des marchés approuvés au 2<sup>ème</sup> Semestre (Août- Sept- Oct- Nov- Déc)

| Administrations<br>et/ ou Institutions              | Autorités<br>contractantes      | Objet du<br>marché                                                                                                             | T  | Source de<br>financeme<br>nt | Titulaire du<br>marché                                                | Mode de passation              |          |                                   |          |                          |             |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------|-----------------------------------|----------|--------------------------|-------------|
|                                                     |                                 |                                                                                                                                |    |                              |                                                                       | Appel d'Offres Ouvert<br>(AOO) |          | Appel d'Offres<br>Restreint (AOR) |          | Entente- Directe<br>(ED) |             |
|                                                     |                                 |                                                                                                                                |    |                              |                                                                       | Nbr<br>e                       | Montants | Nbr<br>e                          | Montants | Nbr<br>e                 | Montants    |
| Présidence de la<br>République<br><br><b>T : 14</b> | <b>Cabinet du<br/>Président</b> | Prestation de conseil et<br>d'assistance pour l'élaboration<br>d'une stratégie économique<br>et sociale du Gabon 2021-<br>2023 | PI | Budget<br>2020               | Cabinet MC<br>Kinsey &<br>Company<br>Morocco                          | -                              | -        | -                                 | -        | 01                       | 431.744.750 |
|                                                     | <b>Républicaine</b>             | Fourniture d'habillement                                                                                                       | F  | Budget<br>2020               | Société<br>Textil<br>International                                    | -                              | -        | -                                 | -        | 01                       | 339.150.000 |
|                                                     |                                 | Acquisition de véhicules<br>spécifiques                                                                                        | F  | Budget<br>2020               | SODIM TP                                                              | -                              | -        | -                                 | -        | 01                       | 244.124.992 |
|                                                     |                                 | Effets militaire spécifiques<br>2020                                                                                           | F  | Budget<br>2020               | Jireh<br>International<br>import-<br>Export<br>Transit et<br>Services | -                              | -        | -                                 | -        | 01                       | 242.761.400 |
|                                                     |                                 | Achat de véhicules spécifiques                                                                                                 | F  | Budget<br>2020               | SIVVA                                                                 | -                              | -        | -                                 | -        | 01                       | 297.793.499 |
|                                                     |                                 | Sécurisation Incendie du<br>Palais                                                                                             | S  | Budget<br>2020               | SCRS                                                                  | -                              | -        | -                                 | -        | 01                       | 72.636.672  |
|                                                     |                                 | Fourniture de Gadgets<br>personnalisés                                                                                         | F  | Budget<br>2020               | Société<br>Ophir<br>Gabonaise<br>de Textile<br>Tsanda                 | -                              | -        | -                                 | -        | 01                       | 212.400.000 |

|                                                       |                                      |                                                                        |   |             |                                                       |   |   |    |               |    |             |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---|-------------|-------------------------------------------------------|---|---|----|---------------|----|-------------|
|                                                       |                                      | Fourniture de pièces détachées de véhicules                            | F | Budget 2020 | LUXURY CAR                                            | - | - | -  | -             | 01 | 299.999.504 |
|                                                       |                                      | Fourniture des accessoires militaires                                  | F | Budget 2020 | Jireh International import-Export Transit et Services | - | - | -  | -             | 01 | 224.200.000 |
|                                                       |                                      | Travaux de réfection des compagnies de Palais                          | T | Budget 2020 | Neutrotech Engineering                                | - | - | -  | -             | 01 | 300.986.700 |
|                                                       |                                      | Fourniture et installation du matériel de surveillance vidéo du Palais | F | Budget 2020 | GACHA                                                 | - | - | -  | -             | 01 | 98.400.000  |
|                                                       |                                      | Travaux de terrassement du site d'Agondjé                              | T | Budget 2020 | HEDENIA                                               | - | - | -  | -             | 01 | 357.000.000 |
|                                                       |                                      | Achat de véhicules spécifiques                                         | F | Budget 2020 | CFAO Motors Gabon                                     | - | - | -  | -             | 01 | 163.982.000 |
|                                                       | Agence d'Observation Spatiale (AGEO) | Location de deux (02) Bus pour le transport du personnel               | F | Budget 2020 | SAS Sécurité                                          | - | - | -  | -             | 01 | 459.616.080 |
| Assemblée Nationale                                   | Cabinet du Président                 | Achat de véhicule pour les Députés                                     | F | Budget 2020 | SIVVA                                                 | - | - | 01 | 1.817.100.000 | -  | -           |
| Conseil Economique, Sociale et Environnemental (CESE) | Cabinet du Président                 | Acquisition de véhicules administratifs                                | F | Budget 2020 | SIVVA                                                 | - | - | 01 | 47.700.000    | -  | -           |
|                                                       |                                      | Acquisition de véhicules station wagon grand luxe                      | F | Budget 2020 | TOYOTA Gabon                                          | - | - | 01 | 48.000.000    | -  | -           |
|                                                       |                                      | Acquisition d'un véhicule de fonction                                  | F | Budget 2020 | Gabon Sprint Auto                                     | - | - | -  | -             | 01 | 45.381.356  |

|                                                              |                                                         |                                                                                       |   |                 |                                          |   |   |    |               |    |               |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------|------------------------------------------|---|---|----|---------------|----|---------------|
| <b>Ministère de la Justice</b>                               | <b>Sécurité Pénitentiaire</b>                           | Fourniture de cinq (05) véhicules 4X4 de terrain pick up                              | F | Budget 2020     | LE CARNAVAL                              | - | - | -  | -             | 01 | 155.125.000   |
| <b>Ministère des Affaires Etrangères</b>                     | <b>Secrétariat Général</b>                              | Fourniture de neuf (09) véhicules administratifs                                      | F | Budget 2020     | TOYOTA Gabon                             | - | - | -  | -             | 01 | 268.100.000   |
| <b>Ministère de la Défense Nationale</b><br><br><b>T= 08</b> | <b>Secrétariat Général</b>                              | Fournitures des produits alimentaires divers pour l'alimentation du repas des troupes | F | Budget 2020     | Compagnie Générale de Distribution (CGD) | - | - | -  | -             | 01 | 709.992.220   |
|                                                              |                                                         | Fourniture de deux véhicules                                                          | F | Budget 2020 (F) | TOYOTA Gabon                             | - | - | -  | -             | 01 | 76.000.000    |
|                                                              | <b>Hôpital d'Instruction des Armées d'Akanda (HIAA)</b> | Nettoyage et entretien quotidien- collecte des ordures ménagères                      | S | Budget 2020 (F) | Gabon Propre Services (GPS)              | - | - | -  | -             | 01 | 74.256.000    |
|                                                              |                                                         | Fournitures de produits et de matériels d'hygiène hospitalière                        | F | Budget 2020 (F) | ARCHEMIA SARL                            | - | - | -  | -             | 01 | 64.998.733    |
|                                                              | <b>Cabinet du Ministre</b>                              | Fourniture de véhicules                                                               | F | Budget 2020     | CFAO Motors Gabon                        | - | - | 01 | 1.920.660.000 | -  | -             |
|                                                              |                                                         | Fournitures de pièces détachées et équipements d'ateliers                             | F | Budget 2020     | Rupp Werkstatt Technik Service           | - | - | -  | -             | 01 | 170.000.000   |
|                                                              |                                                         | Achats d'équipements divers                                                           | F | Budget 2020     | Gicers UK Ltd                            | - | - | -  | -             | 01 | 200.000.000   |
|                                                              |                                                         | Fournitures de 16 véhicules blindés légers                                            | F | Budget 2020     | NORINCO                                  | - | - | -  | -             | 01 | 4.306.642.128 |
|                                                              | <b>Garde Républicaine</b>                               | Achat d'équipements de télécommunication                                              | F | Budget 2020     | Techno Services Gabon                    | - | - | -  | -             | 01 | 121.500.000   |
|                                                              |                                                         | Achat de mortier 120 mm+ appareil de visée                                            | F | Budget 2020     | SOFEMA                                   | - | - | -  | -             | 01 | 316.500.000   |

|                                                         |                                                      |                                                               |    |                 |                                                     |   |   |    |             |    |             |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----|-----------------|-----------------------------------------------------|---|---|----|-------------|----|-------------|
|                                                         |                                                      | Achat d'engins blindés                                        | F  | Budget 2020     | SOFEMA                                              | - | - | -  | -           | 01 | 713.943.599 |
| Ministère de l'Intérieur                                | Commandement en Chef des Forces de Police Nationale  | Réfection de l'Ecole Secondaire des Cadets de la Police ESCAP | T  | Budget 2020     | Consortium International des Travaux Publics (CITP) | - | - | -  | -           | -  | 419.999.790 |
|                                                         | Direction Générales des Collectivités Locales (DGCL) | Achat de dix (10) véhicules de terrain                        | F  | Budget 2020     | TOYOTA Gabon                                        | - | - | -  | -           | 01 | 271.500.000 |
| Ministère du Budget et des Comptes Publics<br><br>T= 13 | Secrétariat Général                                  | Remplacement des ascenseurs du MBCP                           | F  | Budget 2020     | Sommet Gabon                                        | - | - | -  | -           | 01 | 215.750.000 |
|                                                         | Direction Générale des Marchés Publics               | Fourniture des véhicules de fonction                          | F  | Budget 2020     | TOYOTA Gabon                                        | - | - | -  | -           | 01 | 75.541.450  |
|                                                         |                                                      | Fournitures de véhicules administratifs                       | F  | Budget 2020     | TOYOTA Gabon                                        | - | - | 01 | 374.600.000 | -  | -           |
|                                                         | Agence Judiciaire de l'Etat<br><br>(AJE)             | Assistance juridique à l'Etat Gabonais                        | PI | Budget 2020 (F) | Etudes Me Georges ARAMA                             | - | - | -  | -           | 01 | 64.260.000  |
|                                                         |                                                      | Assistance juridique à l'Etat Gabonais                        | PI | Budget 2020 (F) | Etudes Me HAYMARD MAYINOUMOUTSINGA                  | - | - | -  | -           | -  | 200.000.000 |
|                                                         |                                                      | Assistance juridique à l'Etat Gabonais                        | PI | Budget 2020 (F) | SCP NKEA Et Associé                                 | - | - | -  | -           | -  | 64.260.000  |
|                                                         |                                                      | Assistance juridique à l'Etat Gabonais                        | PI | Budget 2020 (F) | Etudes Me Norbert ISSIALH                           | - | - | -  | -           | -  | 64.260.000  |
|                                                         |                                                      | Assistance juridique à l'Etat Gabonais                        | PI | Budget 2020 (F) | Etudes Me HOMA MAVOUNG OU                           | - | - | -  | -           | -  | 200.000.000 |

|                                                      |                                                                                                   |                                                                                                                       |    |                        |                                         |   |   |    |             |    |               |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------|-----------------------------------------|---|---|----|-------------|----|---------------|
|                                                      |                                                                                                   | Assistance juridique à l'Etat Gabonais                                                                                | PI | Budget 2020 (F)        | Etudes Me Justine AGONDJO OMANDA RETENO | - | - | -  | -           | -  | 200.000.000   |
|                                                      |                                                                                                   | Prestation de Service d'Assistance Juridique à l'Etat Gabonais                                                        | PI | Budget 2020            | Cabinet LINKLATER S LLP                 | - | - | -  | -           | 01 | 175.429.680   |
|                                                      |                                                                                                   | Prestation de Service Juridique à l'Etat Gabonais                                                                     | PI | Budget 2020            | Cabinet Klein Goddard Associés KGA      | - | - | -  | -           | 01 | 357.253.860   |
|                                                      |                                                                                                   | Prestation de Service Juridique à l'Etat Gabonais                                                                     | PI | Budget 2020            | Cabinet Crew                            | - | - | -  | -           | 01 | 48.540.810    |
| Ministère de l'Economie et de la Relance<br><br>T= 3 | Direction Générale de l'Economie et de la Politique Fiscale (DGEPF) - pris pour le compte du MBCP | Fourniture de véhicules                                                                                               | F  | Budget 2020            | CFAO Motors                             | - | - | 01 | 197.000.001 | -  | -             |
|                                                      | Caisse de Dépôt et de Consignation (CDC)                                                          | Travaux rectificatifs et de finition de trois (03) immeubles du lotissement dénommé MAGNOLIA dans la Commune d'Akanda | T  | Fonds Propres          | EBTPEV                                  | - | - | -  | -           | 01 | 1.055.444.621 |
|                                                      |                                                                                                   | Travaux rectificatifs et de finition de trois (03) immeubles du lotissement dénommé MAGNOLIA dans la Commune d'Akanda | T  | Avorbam Investissement | EBTPEV                                  | - | - | -  | -           | 01 | 23.562.000    |
|                                                      |                                                                                                   | Travaux rectificatifs et de finition de trois (03) immeubles                                                          | T  | Fonds Propres          | Entreprise de Réfection                 | - | - | -  | -           | 01 | 118.600.755   |

|                                                                                             |                     |                                                                                                                         |    |                |                                   |    |             |    |             |    |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------|-----------------------------------|----|-------------|----|-------------|----|-------------|
|                                                                                             |                     | du lotissement dénommé MAGNOLIA dans la Commune d'Akanda                                                                |    |                | et Entretien Bâtiment             |    |             |    |             |    |             |
| Ministère des Transports, de l'Équipement, des Infrastructures et de l'Habitat<br><br>T= 88 | SOGATRA             | Diagnostic stratégique et financier                                                                                     | PI | Budget 2020    | Cabinet IBMC                      | -  | -           | -  | -           | 01 | 160.572.073 |
|                                                                                             |                     | Fourniture de quatre (04) Pick Up double cabine standard                                                                | F  | Budget 2020    | SIVVA                             | -  | -           | 01 | 64.800.000  | -  | -           |
|                                                                                             |                     | Fourniture de trois (03) minis bus                                                                                      | F  | Budget 2020    | TOYOTA Gabon                      | -  | -           | 01 | 63.000.000  | -  | -           |
|                                                                                             |                     | Fourniture de six (06) bus et douze (12) berlines                                                                       | F  | Budget 2020    | CFAO Motors Gabon                 | -  | -           | 01 | 376.800.000 | -  | -           |
|                                                                                             |                     | Travaux de réhabilitation de la voie principale d'accès et du parking de la Direction Générale                          | T  | Budget 2020    | MELKHI BTP                        | -  | -           | 01 | 92.468.029  | -  | -           |
|                                                                                             | Trans Akanda        | Mise à disposition de dix (10) bus de transport des populations urbaines en période de Covid- 19                        | F  | Fonds Covid-19 | Trans Akanda                      | -  | -           | -  | -           | 01 | 483.075.868 |
|                                                                                             | Secrétariat Général | Location de matériel Génie Civil                                                                                        | F  | Budget 2020    | Exploitation des Carrières et BTP | -  | -           | -  | -           | 01 | 159.952.980 |
|                                                                                             |                     | Travaux de réhabilitation et d'aménagement de l'ancienne BEAC au Boulevard Triomphal à LBV lot 14 : Etanchéité          | T  | Budget 2020    | COREMAT                           | 01 | 127.525.505 | -  | -           | -  | -           |
|                                                                                             |                     | Travaux de réhabilitation et d'aménagement de l'ancienne BEAC au Boulevard Triomphal à LBV : Menuiserie- Alu- Vitrierie | T  | Budget 2020    | COBAFEV                           | 01 | 163.629.626 | -  | -           | -  | -           |

|  |  |                                                                                                                                |   |             |                                                |    |             |   |   |   |   |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------|------------------------------------------------|----|-------------|---|---|---|---|
|  |  | Travaux de réhabilitation et d'aménagement de l'ancienne BEAC au Boulevard Triomphal à LBV lot 3 : Menuiserie bois             | T | Budget 2020 | SOCOBA EDTPL                                   | 01 | 106.072.887 | - | - | - | - |
|  |  | Travaux de réhabilitation et d'aménagement de l'ancienne BEAC au Boulevard Triomphal à LBV : Revêtement des sols et des murs   | T | Budget 2020 | Comptoir de Construction et de Réfection (CCR) | 01 | 175.445.317 | - | - | - | - |
|  |  | Travaux de réhabilitation et d'aménagement de l'ancienne BEAC au Boulevard Triomphal à LBV : Gros œuvre                        | T | Budget 2020 | SOCOBA EDTPL                                   | 01 | 164.348.209 | - | - | - | - |
|  |  | Travaux de réhabilitation et d'aménagement de l'ancienne BEAC au Boulevard Triomphal à LBV : Peinture                          | T | Budget 2020 | Comptoir de Construction et de Réfection (CCR) | 01 | 201.545.748 | - | - | - | - |
|  |  | Travaux de réhabilitation et d'aménagement de l'ancienne BEAC au Boulevard Triomphal à LBV : Charpente métallique/ Ferronnerie | T | Budget 2020 | COREMAT                                        | 01 | 74.661.459  | - | - | - | - |
|  |  | Travaux de réhabilitation et d'aménagement de l'ancienne BEAC au Boulevard Triomphal à LBV : Plomberie sanitaire               | T | Budget 2020 | SOCOBA EDTPL                                   | 01 | 58.863.886  | - | - | - | - |
|  |  | Travaux de réhabilitation et d'aménagement de l'ancienne BEAC au Boulevard Triomphal à LBV : Faux plafond                      | T | Budget 2020 | SOCOBA EDTPL                                   | 01 | 63.573.263  | - | - | - | - |

|  |  |                                                                                                                                                                                |   |                                      |                  |    |               |   |   |    |             |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------------------------------|------------------|----|---------------|---|---|----|-------------|
|  |  | Travaux relatifs à l'aménagement en matériaux latéritiques des axes Cap Santa Clara (9,13 Km), contournement du marché 1 <sup>er</sup> campement (410 Km et Malibé 2 (8,80 Km) | T | CAS<br>Gestion du Patrimoine Routier | MIKA SERVICES    | -  | -             | - | - | 01 | 930.267.518 |
|  |  | Travaux de réhabilitation et d'aménagement de l'ancienne BEAC au Boulevard Triomphal à LBV (Phase 1 : Bâtiment existant) " Contrôle d'accès sécurité- incendie- vidéo"         | T | Budget 2020                          | SOGAFRIC SERVICE | 01 | 475.533.100   | - | - | -  | -           |
|  |  | Travaux de réhabilitation et d'aménagement de l'ancienne BEAC au Boulevard Triomphal à LBV (Phase 1 : Bâtiment existant) " Climatisation- ventilation VMC"                     | T | Budget 2020                          | SOGAFRIC SERVICE | 01 | 801.710.880   | - | - | -  | -           |
|  |  | Traitement des nids de poule sur les axes...                                                                                                                                   | T | Budget 2020                          | GFRA BTP         | -  | -             | - | - | 01 | 284.406.430 |
|  |  | Travaux de réhabilitation et d'aménagement de l'ancienne BEAC au Boulevard Triomphal à LBV " fourniture et installation des ascenseurs"                                        | T | Budget 2020                          | CFAO Motors      | 01 | 298.588.616   | - | - | -  | -           |
|  |  | Travaux d'entretien de la route non revêtue Alembé- Carrefour Leroy Pk 120 au Pk 168 (48 Km)                                                                                   | T | Budget 2020                          | Société SINDOU   | 01 | 1.031.852.251 | - | - | -  | -           |
|  |  | Travaux d'entretien de la route non revêtue Kougouleu-Mela-Medouneu, Pk 120 au Pk 163 (43 Km)                                                                                  | T | Budget 2020                          | GFRA BTP         | 01 | 600.000.000   | - | - | -  | -           |

|  |  |                                                                                                                                             |   |             |                                             |    |             |   |   |   |   |
|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------|---------------------------------------------|----|-------------|---|---|---|---|
|  |  | Travaux d'entretien de la route non revêtue Makokou-Mékambo, Pk40 au Pk 80 (40 Km)                                                          | T | Budget 200  | Entreprise Logistique & Service             | 01 | 537.194.786 | - | - | - | - |
|  |  | Travaux d'entretien de la route non revêtue Alembé-Carrefour Leroy Pk 80 au Pk 120 (40 Km)                                                  | T | Budget 2020 | Société SINDOU                              | 01 | 886.280.317 | - | - | - | - |
|  |  | Travaux d'entretien de la route non revêtue Makokou-Mékambo, Pk 0 au Pk 40 (40 Km)                                                          | T | Budget 2020 | Entreprise Logistique & Service             | 01 | 525.445.776 | - | - | - | - |
|  |  | Travaux d'entretien de la route non revêtue Ovan-Makokou-Okondja, Section Mouniangui PK40 au Pk 80 (40 Km)                                  | T | Budget 2020 | SCPC                                        | 01 | 595.070.805 | - | - | - | - |
|  |  | Travaux d'entretien de la route non revêtue Ovan-Makokou-Okondja, Section Mouniangui PK 0 au Pk 40 (40 Km)                                  | T | Budget 2020 | SCPC                                        | 01 | 594.912.357 | - | - | - | - |
|  |  | Travaux d'entretien de la route non revêtue Ovan-Makokou-Okondja, Pk 120 au Pk 160 (40 Km)                                                  | T | Budget 2020 | Entreprise Contrôle, Etudes et Construction | 01 | 598.213.000 | - | - | - | - |
|  |  | Travaux de réhabilitation et d'aménagement de l'ancienne BEAC au Boulevard Triomphal à LBV : "Electricité Courants forts, courants faibles" | T | Budget 2020 | Entreprise SNEF                             | 01 | 628.319.427 | - | - | - | - |
|  |  | Travaux d'entretien de la route non revêtue Alembé-Carrefour Leroy Pk 0 au Pk 40 (40Km)                                                     | T | Budget 2020 | Entreprise SDCG-BTP                         | 01 | 880.524.052 | - | - | - | - |
|  |  | Travaux d'entretien de la route non revêtue Alembé-                                                                                         | T | Budget 2020 | Entreprise SDCG-BTP                         | 01 | 895.577.176 | - | - | - | - |

|  |  |                                                                                                                 |   |             |                    |    |             |    |             |   |   |
|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------|--------------------|----|-------------|----|-------------|---|---|
|  |  | Carrefour Leroy Pk 40 au Pk 80 (40Km)                                                                           |   |             |                    |    |             |    |             |   |   |
|  |  | Travaux relatifs à l'équipement et réhabilitation des subdivisions provinciales des Travaux Publics, Libreville | T | Budget 2020 | GFRA BTP           | 01 | 283.175.737 | -  | -           | - | - |
|  |  | Travaux relatifs à l'équipement et réhabilitation des subdivisions provinciales des Travaux Publics, Ndendé     | T | Budget 2020 | Gabonec BTP        | 01 | 145.155.000 | -  | -           | - | - |
|  |  | Travaux relatifs à l'équipement et réhabilitation des subdivisions provinciales des Travaux Publics, Fougamou   | T | Budget 2020 | Gabonec BTP        | 01 | 283.081.427 | -  | -           | - | - |
|  |  | Travaux relatifs à l'équipement et réhabilitation des subdivisions provinciales des Travaux Publics, Fougamou   | T | Budget 2020 | Obalatatou et Fils | 01 | 117.860.420 | -  | -           | - | - |
|  |  | Equipement et réhabilitation des subdivisions provinciales des Travaux Publics : Mbingou                        | T | Budget 2020 | BUILT TP           | 01 | 146.705.817 | -  | -           | - | - |
|  |  | Equipement et réhabilitation des subdivisions provinciales des Travaux Publics : Akiéni                         | T | Budget 2020 | Obalatatou et Fils | -  | -           | 01 | 193.690.187 | - | - |
|  |  | Equipement et réhabilitation des subdivisions provinciales des Travaux Publics : Haut-Ogooué                    | T | Budget 2020 | SCPC               | -  | -           | 01 | 89.911.508  | - | - |
|  |  | Equipement et réhabilitation des subdivisions provinciales des Travaux Publics : Boué                           | T | Budget 2020 | NIBICOF            | -  | -           | 01 | 137.721.031 | - | - |
|  |  | Equipement et réhabilitation des subdivisions provinciales des Travaux Publics : Ogooué- Maritime               | T | Budget 2020 | SDCG BTP           | -  | -           | 01 | 265.337.007 | - | - |

|  |  |                                                                                                                                 |   |             |                                        |    |             |   |   |   |   |
|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------|----------------------------------------|----|-------------|---|---|---|---|
|  |  | Equipement et réhabilitation des subdivisions provinciales des Travaux Publics : Ngounié (Mouia)                                | T | Budget 2020 | Société Mougoula Import                | 01 | 148.967.656 | - | - | - | - |
|  |  | Travaux d'entretien de la route non revêtue Ovan- Makokou- Okondja, section Makokou Mouniangui, Pk 80 au Pk 120 (40Km)          | T | Budget 2020 | Contrôle, Etudes et Construction (CEC) | 01 | 597.975.000 | - | - | - | - |
|  |  | Travaux relatifs à l'équipement et réhabilitation des subdivisions provinciales des Travaux Publics, Oyem                       | T | Budget 2020 | SDCG                                   | 01 | 129.816.023 | - | - | - | - |
|  |  | Travaux relatifs à l'équipement et réhabilitation des subdivisions provinciales des Travaux Publics, Woleu- Ntem (Oyem)         | T | Budget 2020 | SBME                                   | 01 | 96.302.260  | - | - | - | - |
|  |  | Travaux relatifs à l'équipement et réhabilitation des subdivisions provinciales des Travaux Publics, Ogooué- Lolo (Koulamoutou) | T | Budget 2020 | MAGA TROUNG                            | 01 | 102.072.126 | - | - | - | - |
|  |  | Travaux relatifs à l'équipement et réhabilitation des subdivisions provinciales des Travaux Publics, Ogooué Ivindo- Makokou     | T | Budget 2020 | Société Mougoula Import                | 01 | 149.064.560 | - | - | - | - |
|  |  | Travaux relatifs à l'équipement et réhabilitation des subdivisions provinciales des Travaux Publics, Ntoun                      | T | Budget 2020 | La Gabonaise de Multiples Services     | 01 | 146.030.000 | - | - | - | - |
|  |  | Travaux relatifs à l'équipement et réhabilitation des subdivisions provinciales des                                             | T | Budget 2020 | SBME                                   | 01 | 442.896.629 | - | - | - | - |

|  |  |                                                                                                                                                  |   |                                      |                 |    |                |    |             |    |             |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------|----|----------------|----|-------------|----|-------------|
|  |  | Travaux Publics. Subdivision des TP de Bitam                                                                                                     |   |                                      |                 |    |                |    |             |    |             |
|  |  | Travaux de fourniture et de pose de rambarde de sécurité                                                                                         | T | CAS<br>Gestion du Patrimoine Routier | ECTPE           | -  | -              | 01 | 100.963.053 | -  | -           |
|  |  | Travaux de stabilisation en enrochement du bord de mer avant la nouvelle ambassade de France                                                     | T | CAS<br>Gestion du Patrimoine Routier | SABA BTP        | -  | -              | -  | -           | 01 | 198.145.115 |
|  |  | Travaux de signalisation horizontale et verticale des axes Pont CNSS- Carrefour Jardin des Jades et du contour de la Présidence de la République | T | CAS<br>Gestion du Patrimoine Routier | SRG BTP         | -  | -              | 01 | 419.882.895 | -  | -           |
|  |  | Aménagement de la voix de contournement de l'aéroport international Léon- Mba de Libreville                                                      | T | Budget 2020                          | Colas Gabon     | 01 | 17.997.285.164 | -  | -           | -  | -           |
|  |  | Conception et réalisation de deux (02) passerelles à Libreville                                                                                  | T | Fonds Société Perrenco & CAS Gabon   | Colas Gabon     | 01 | 2.371.668.632  | -  | -           | -  | -           |
|  |  | Equipped et réhabilitation des subdivisions provinciales des Travaux Publics. Siège Direction Provinciale de Tchibanga                           | T | Budget 2020                          | Espace Bâtiment | 01 | 112.943.931    | -  | -           | -  | -           |
|  |  | Equipped et réhabilitation des subdivisions provinciales des Travaux Publics, <b>Djole</b>                                                       | T | Budget 2020                          | Espace Bâtiment | 01 | 238.677.081    | -  | -           | -  | -           |
|  |  | Travaux de d'entretien des routes non- revêtues                                                                                                  | T | CAS<br>Gestion du                    | BUILD BTP       | 01 | 560.092.957    | -  | -           | -  | -           |

|  |  |                                                                                                            |    |                                   |                                           |    |               |    |             |    |               |
|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------------------|-------------------------------------------|----|---------------|----|-------------|----|---------------|
|  |  | Kougoulev- Médouneu (40 Km)                                                                                |    | Patrimoine Routier                |                                           |    |               |    |             |    |               |
|  |  | Conception et réalisation des travaux du Boulevard Triomphal de Libreville                                 | T  | Budget 2020                       | SOCOBA EDTPL                              | 01 | 3.499.153.273 | -  | -           | -  | -             |
|  |  | Travaux d'achèvement du marché de la Commune de Franceville                                                | T  | Budget 2020                       | Zein BTP                                  | -  | -             | -  | -           | 01 | 3.083.034.297 |
|  |  | Travaux d'entretien de la route non revêtue Makokou, Mékambo du PK 80 au PK 125 (45 Km)                    | T  | CAS Gestion du Patrimoine Routier | Gabon Services Prestations (GSP)          | 01 | 598.402.994   | -  | -           | -  | -             |
|  |  | Travaux d'entretien de la route non revêtue Makokou, Mékambo du PK 125 au PK 174(49) Km)                   | T  | CAS Gestion du Patrimoine Routier | Gabon Services Prestations (GSP)          | 01 | 716.386.565   | -  | -           | -  | -             |
|  |  | Travaux d'entretien de la route non revêtue Ntoun Donguila                                                 | T  | CAS Gestion du Patrimoine Routier | SOCOBA EDTPL                              | 01 | 419.930.556   | -  | -           | -  | -             |
|  |  | Travaux d'entretien de la route non revêtue Kougoulev- Méla du PK 40 au PK 80 (40 Km)                      | T  | CAS Gestion du Patrimoine Routier | SOCOBA EDTPL                              | 01 | 599.375.630   | -  | -           | -  | -             |
|  |  | Réparation des engins                                                                                      | S  | Budget 2020                       | SODIM TP                                  | -  | -             | -  | -           | 01 | 453.768.737   |
|  |  | Surveillance et contrôle des travaux d'aménagement de la voie de contournement de l'aéroport de Libreville | PI | Budget 2020                       | S2+BTP                                    | -  | -             | 01 | 599.760.000 | -  | -             |
|  |  | Contrôle et surveillance des travaux de réhabilitation du boulevard Triomphal                              | T  | Budget 2020                       | Groupement Consulting Engineering 4 Group | 01 | 330.165.500   | -  | -           | -  | -             |

|  |  |                                                                                                                                                                                        |   |                                   |                                                |   |   |    |             |    |               |
|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------------------|------------------------------------------------|---|---|----|-------------|----|---------------|
|  |  | Travaux de réhabilitation et d'aménagement de l'immeuble du Trésor sis au Boulevard Triomphal à l'ancienne BEAC : Traitement de granites sur façades                                   | T | Budget 2020                       | Comptoir de Construction et de Réfection (CCR) | - | - | -  | -           | 01 | 106.199.146   |
|  |  | Travaux de réhabilitation et d'aménagement de l'immeuble du Trésor sis au Boulevard Triomphal à l'ancienne BEAC : Fabrication et pose mur rideau au comptoir hall entrée de l'immeuble | T | Budget 2020                       | COBAVEF                                        | - | - | -  | -           | 01 | 71.533.875    |
|  |  | Travaux de construction d'un ouvrage d'assainissement à l'UGB                                                                                                                          | T | CAS Gestion du Patrimoine Routier | GROA                                           | - | - | 01 | 300.033.126 | -  | -             |
|  |  | Travaux d'entretien de la route non revêtue Akiéni- Onga, du PK0 au PK 85 (85 Km)                                                                                                      | T | Budget 2020                       | SOCOBA EDTPL                                   | - | - | -  | -           | 01 | 950.000.000   |
|  |  | Travaux d'aménagement de la route de la sablière et de confortement de bergers                                                                                                         | T | Budget 2020                       | SOGEA SATOM                                    | - | - | -  | -           | 01 | 2.182.044.834 |
|  |  | Travaux complémentaires pour l'aménagement de l'immeuble de l'ancienne BEAC au Boulevard Triomphal de Libreville- (Phase 1 : Bâtiment existant) lot 3 : Menuiserie bois                | T | Budget 2020                       | SOCOBA EDTPL                                   | - | - | -  | -           | 01 | 68.093.251    |
|  |  | Travaux de réhabilitation de l'amphithéâtre maison des hôtes (UOB)                                                                                                                     | T | Fonds PID/ PIH                    | GBTP                                           | - | - | -  | -           | 01 | 142.239.040   |
|  |  | Travaux de réhabilitation du Pavillon « E » de l'UOB                                                                                                                                   | T | Fonds PID/ PIH                    | Niang Construction                             | - | - | -  | -           | 01 | 753.403.113   |

|  |  |                                                                                                  |   |                |                                     |   |   |   |   |    |             |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----------------|-------------------------------------|---|---|---|---|----|-------------|
|  |  | Travaux de réhabilitation du Pavillon « E » du Lycée National Léon- Mba                          | T | Fonds PID/ PIH | Direct Services                     | - | - | - | - | 01 | 376.352.547 |
|  |  | Travaux de réhabilitation du bâtiment Labo Economie Appliquée (UOB)                              | T | Fonds PID/ PIH | GTAB                                | - | - | - | - | 01 | 138.718.833 |
|  |  | Travaux de réhabilitation de l'amphithéâtre Vincent de Paul Nyonda de l'UOB                      | T | Fonds PID/ PIH | THALES BTP                          | - | - | - | - | 01 | 129.970.023 |
|  |  | Travaux de réhabilitation du bâtiment « Lettres Modernes » de l'UOB                              | T | Fonds PID/ PIH | Niang Construction                  | - | - | - | - | 01 | 53.119.940  |
|  |  | Travaux de réhabilitation du Bâtiment « A » du Lycée Paul Indjéndjé Gondjout                     | T | Fonds PID/ PIH | SBM                                 | - | - | - | - | 01 | 403.147.427 |
|  |  | Travaux de réhabilitation de la bibliothèque Universitaire (UOB)                                 | T | Fonds PID/ PIH | THALES BTP                          | - | - | - | - | 01 | 960.339.074 |
|  |  | Travaux de réhabilitation du Bâtiment du Lycée National Léon- Mba                                | T | Fonds PID/ PIH | Bâtiment Electricité Services (BES) | - | - | - | - | 01 | 328.914.634 |
|  |  | Travaux de réhabilitation du Bâtiment « C » du Lycée Paul Indjéndjé Gondjout                     | T | Fonds PID/ PIH | SPM                                 | - | - | - | - | 01 | 317.526.105 |
|  |  | Travaux de réhabilitation du réfectoire « B » sis au Lycée Technique National Omar Bongo (LTNOB) | T | Fonds PID/ PIH | KR BTP                              | - | - | - | - | 01 | 333.269.727 |
|  |  | Travaux de réhabilitation du Pavillon « C » de l'UOB                                             | T | Fonds PID/ PIH | BT Services                         | - | - | - | - | 01 | 911.401.172 |
|  |  | Travaux de réhabilitation du Pavillon « A » de l'UOB                                             | T | Fonds PID/ PIH | Groupe Concept                      | - | - | - | - | 01 | 806.122.910 |

|                                                                                      |                                                                |                                                                                                      |   |               |                                |    |             |    |                 |    |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------|--------------------------------|----|-------------|----|-----------------|----|---------------|
|                                                                                      |                                                                | Travaux de réhabilitation du Bâtiment « A », Internat du Lycée Technique National Omar Bongo (LTNOB) | T | Fonds PID/PIH | Société Mbadinga et Fils (SMF) | -  | -           | -  | -               | 01 | 682.010.215   |
|                                                                                      |                                                                | Travaux de réhabilitation du Bâtiment « D » du Lycée National Léon- Mba ( LNLN)                      | T | Fonds PID/PIH | BES                            | -  | -           | -  | -               | 01 | 485.722.404   |
|                                                                                      |                                                                | Travaux de réhabilitation du Bâtiment « B » du Lycée Paul Indjendjet Gondjout                        | T | Fonds PID/PIH | SBM                            | -  | -           | -  | -               | 01 | 160.168.987   |
|                                                                                      | <b>Agence de Régulation des Transports Ferroviaires (ARTF)</b> | Fourniture des véhicules                                                                             | F | Budget 2020   | CFAO Motors                    | -  | -           | 01 | 140.500.000     | -  | -             |
|                                                                                      |                                                                | Fourniture de véhicules                                                                              | F | Budget 2020   | SIVVA                          | -  | -           | 01 | 171.000.000     | -  | -             |
|                                                                                      |                                                                | Fournitures de deux (02) wagons médicalisés                                                          | F | Budget 2020   | WI MANUT/ TUVASAS              | -  | -           | 01 | 2.099.517.000   | -  | -             |
|                                                                                      |                                                                | Travaux de construction de gardes fous                                                               | T | Budget 2020   | TRIANON BTP                    | -  | -           | -  | -               | 01 | 300.000.000   |
|                                                                                      |                                                                | Fournitures de deux (02) wagons médicalisés                                                          | F | Budget 2020   | GEISMAR                        | -  | -           | 01 | 940.531.481,225 | -  | -             |
| <b>Ministère du Tourisme, du Commerce, des PME et de l'Industrie</b><br><b>T= 04</b> | <b>Cabinet du Ministre</b>                                     | Fourniture de douze (12) berlines de type standard                                                   | F | Budget 2020   | CFAO Motors                    | 01 | 79.800.000  | -  | -               | -  | -             |
|                                                                                      |                                                                | Fourniture de douze (12) pick-up double cabine                                                       | F | Budget 2020   | CFAO Motors                    | 01 | 222.000.000 | -  | -               | -  | -             |
|                                                                                      | <b>Direction Centrale des Affaires Financières (DCAF)</b>      | Acquisition de véhicules administratifs                                                              | F | Budget 2020   | CFAO Motors Gabon              | -  | -           | 01 | 150.000.000     | -  | -             |
|                                                                                      | <b>Secrétariat Générale</b>                                    | Prise en charge des structures hôtelières réquisitionnées dans le cadre du Covid- 19                 | S | Budget 2020   | Wali Re- Ndama Management      | -  | -           | -  | -               | 01 | 1.000.000.000 |

|                                                                                              |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                      |    |             |                                                |    |                  |    |               |    |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------|------------------------------------------------|----|------------------|----|---------------|----|-------------------|
| <b>Ministère de<br/>l'Energie et des<br/>Ressources<br/>Hydrauliques</b><br><br><b>T= 32</b> | <b>Programme<br/>Intégré pour<br/>l'Alimentation en<br/>Eau Potable et<br/>l'Assainissement<br/>de Libreville<br/>(PIAEPAL)</b> | Travaux de réparation des fuites d'eau potable dans les bâtiments administratifs dans les communes de Libreville et Owendo                                                                                           | T  | BAD         | DRILLMEX International                         | -  | -                | 01 | 3.996.164.300 | -  | -                 |
|                                                                                              |                                                                                                                                 | Contrat de services de consultant individuel                                                                                                                                                                         | PI | BAD         | COSME Zinsou Capo                              | -  | -                | 01 | 86.400.000    | -  | -                 |
|                                                                                              |                                                                                                                                 | Travaux de renforcement et d'extension du réseau d'eau potable et de l'assainissement dans les Communes d'Owendo et Ntoun                                                                                            | T  | BAD         | Condriil Engenharia SA                         | 01 | 9.047.756.758    | -  | -             | -  | -                 |
|                                                                                              |                                                                                                                                 | Travaux de renouvellement des réseaux de distribution d'eau potable dans la Commune de Libreville, d'Owendo et de Ntoun                                                                                              | T  | BAD/GTF     |                                                | 01 | 13.309.430.484   | -  | -             | -  | -                 |
|                                                                                              |                                                                                                                                 | Travaux de renforcement et d'extension du réseau d'eau potable aux 1 <sup>er</sup> , 2 <sup>ème</sup> , 4 <sup>ème</sup> et 6 <sup>ème</sup> arrondissements de la Commune de Libreville et dans la Commune d'Akanda | T  | BAD         | HIGHWAY Ingeneering Co LTD                     | 01 | 9.900.198.178,73 | -  | -             | -  | -                 |
|                                                                                              | <b>Cabinet du Ministre</b>                                                                                                      | Mission d'assistance technique à la réforme du secteur d'Eau et d'Electricité                                                                                                                                        | PI | Budget 2020 | Cabinet Hervé Proglo Consulting                | -  | -                | -  | -             | 01 | 1.873.413.19<br>2 |
|                                                                                              | <b>Direction Générale de l'Electricité (DGE)</b>                                                                                | Electrification des zones rurales par les systèmes solaires photovoltaïques, Moulengui- Binza                                                                                                                        | T  | Budget 2020 | CPMAGNIE Equatoriale des Travaux (CETRA-Gabon) | 01 | 643.159.820      | -  | -             | -  | -                 |
|                                                                                              |                                                                                                                                 | Electrification des zones rurales par les systèmes solaires photovoltaïques, Mabanda                                                                                                                                 | T  | Budget 2020 |                                                | 01 | 501.895.251      | -  | -             | -  | -                 |

|  |  |                                                                                                                                             |   |             |                       |    |             |    |               |   |   |
|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------|-----------------------|----|-------------|----|---------------|---|---|
|  |  | Electrification des zones rurales par les systèmes solaires photovoltaïques, Libreville et Makokou                                          | T | Budget 2020 |                       | 01 | 455.220.125 | -  | -             | - | - |
|  |  | Extension des réseaux HTA/BT des nouveaux quartiers d'Ovan et Mékambo                                                                       | T | Budget 2020 | CODALEC               | -  | -           | 01 | 497.158.778   | - | - |
|  |  | Extension des réseaux HTA/BT de Essassa zone Nkok- Essassa zone Berth & Jean- Bikélé Menvis- Bikélé zone poste 714- Bikélé zone l'Amanguier | T | Budget 2020 | MEGA Services         | -  | -           | 01 | 789.189.382   |   |   |
|  |  | Extension des réseaux HTA/BT et création des postes HTA/BT dans la ville de Makokou                                                         | T | Budget 2020 | 2LA Energies-Services | -  | -           | 01 | 1.030.609.088 | - | - |
|  |  | Réhabilitation de la mini-centrale thermique et réseau BT de Bikondom                                                                       | T | Budget 2020 | GIEEBI                | -  | -           | 01 | 300.870.378   | - | - |
|  |  | Extension des réseaux HTA/BT des nouveaux quartiers de la ville de Moanda                                                                   | T | Budget 2020 | BE TECH               | -  | -           | 01 | 748.810.315   | - | - |
|  |  | Alimentation des villages du tronçon Ntoun- Kango- Bifoun-Lambaréné                                                                         | T | Budget 2020 | EGET                  | -  | -           | 01 | 699.835.271   | - | - |
|  |  | Réhabilitation aux standards SEEG des localités de Mabanda- Moulengui Binza                                                                 | T | Budget 2020 | CETRA GABON           | -  | -           | 01 | 525.527.512   | - | - |

|                                            |                                                                                                                                                                                     |   |             |                                                          |   |   |    |             |   |   |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------|----------------------------------------------------------|---|---|----|-------------|---|---|
| Direction<br>Générale de<br>l'Eau (DG EAU) | Travaux de renforcement de la déserte en eau potable de la Commune de Mékambo                                                                                                       | T | Budget 2020 | 2LA<br>Energies-<br>Services                             | - | - | 01 | 199.440.864 | - | - |
|                                            | Lot 3 : Création des minis réseaux d'adduction d'eau potable (AEP) des villages Ntsenkélé, Mbess et Ntsibelong dans la province de l'Ogooué- Ivindo                                 | T | Budget 2020 | GEHYGAB                                                  | - | - | 01 | 454.555.735 | - | - |
|                                            | Lot 7 : Réparation de 100 points d'eau d'alimentation en eau potable réalisés en zone rurales dans les provinces de l'Ogooué- Ivindo et du Woleu-Ntem                               | T | Budget 2020 | ETE                                                      | - | - | 01 | 111.000.000 | - | - |
|                                            | Amélioration de la desserte en eau potable de la ville d'Akiéni et ses environs dans la Province du Haut- Ogooué                                                                    | T | Budget 2020 | BE TECH                                                  | - | - | 01 | 783.911.380 | - | - |
|                                            | Lot 1 : Création du mini réseau d'adduction d'eau potable dans la localité de Moupia                                                                                                | T | Budget 2020 | Groupeement<br>GIEEBI &<br>GEYSER<br>DRILL<br>Equipement | - | - | 01 | 208.931.680 | - | - |
|                                            | Maintenance et entretien des mini réseau d'alimentation en eau potable des villages Okoloville, Bikondom, Luango, Makongonio, Benguié 4, Obia, Oss- kama, Makongonio et Koumameyong | S | Budget 2020 | GIEEBI                                                   | - | - | 01 | 228.926.250 | - | - |
|                                            | Lot 5 : Réparation de 100 points d'eau d'alimentation en eau potable réalisés en zones                                                                                              | S | Budget 2020 | GIEEBI                                                   | - | - | 01 | 111.000.000 | - | - |

|  |  |                                                                                                                                                                                                                                                         |   |             |                         |   |   |    |             |   |   |
|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------|-------------------------|---|---|----|-------------|---|---|
|  |  | rurales dans les Provinces de l'Ogooué- Lolo                                                                                                                                                                                                            |   |             |                         |   |   |    |             |   |   |
|  |  | Lot 8 : Réalisation de six (06) forages d'eau équipés de pompes hydroélectriques dans les quartiers de Marseille 2, Agondjé Cité Alhambra Agondjé Cité Amissa Parlementaire, quartier situé après la station d'épuration d'Agondjé, Malibé1, Makouéngué | T | Budget 2020 | GEYSER DRILL Equipement | - | - | 01 | 125.698.800 | - | - |
|  |  | Réparation de 300 points d'eau d'alimentation en eau potable réalisés en zones rurales, six (06) provinces Haut- Ogooué, Ogooué- Lolo, Ngounié et Nyanga, Ogooué- Ivindo et Woleu- Ntem :<br><b>Fourniture de Pick Up luxes</b>                         | F | Budget 2020 | SODIM TP                | - | - | 01 | 96.250.000  | - | - |
|  |  | Lot 2 : Optimisation des mini réseaux d'adduction en eau potable des villages Donguila et Ayeme- Plaine de la Province de l'Estuaire et Avoua dans le Woleu- Ntem                                                                                       | T | Budget 2020 | HYDRO PLUS              | - | - | 01 | 325.000.000 | - | - |
|  |  | Réparation de 300 points d'eau d'alimentation en eau potable réalisés en zones rurales, six (06) provinces Haut- Ogooué, Ogooué- Lolo, Ngounié et Nyanga, Ogooué- Ivindo et Woleu- Ntem :<br><b>Fourniture de 03 mini SUV Luxes</b>                     | T | Budget 2020 | SODIM TP                | - | - | 01 | 36.600.000  | - | - |

|                                          |                                                      |                                                                                                                                                                                                                                         |   |             |                         |   |   |    |             |   |   |
|------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------|-------------------------|---|---|----|-------------|---|---|
|                                          |                                                      | Lot 14 : Renforcement de la production en eau potable du 1 <sup>er</sup> Arrondissement de la Commune de Lambaréné dans la Province du Moyen – Ogooué                                                                                   | T | Budget 2020 | E.T.E                   | - | - | 01 | 400.000.000 | - | - |
|                                          |                                                      | Lot 6 : Réparation de 100 points d'eau d'alimentation en eau potable réalisés en zones rurales dans les provinces de la Ngounié et la Nyanga                                                                                            | T | Budget 2020 | GEYSER DRILL Equipement | - | - | 01 | 109.500.000 | - | - |
|                                          |                                                      | Lot 12 : Renforcement du réseau d'eau potable de la Commune de Makokou dans la province de l'Ogooué-Ivindo                                                                                                                              | T | Budget 2020 | E.T.E                   | - | - | 01 | 300.000.000 | - | - |
|                                          |                                                      | Réparation de 300 points d'eau d'alimentation en eau potable réalisés en zones rurales, six (06) provinces Haut- Ogooué, Ogooué- Lolo, Ngounié et Nyanga, Ogooué-Ivindo et Woleu- Ntem :<br><b>Acquisition de 02 station wagon Luxe</b> | F | Budget 2020 | TOYOTA GABON            | - | - | 01 | 54.000.000  | - | - |
|                                          |                                                      | Lot 13 : Mise en place d'une unité compacte de traitement de 100 m3/h a Epila dans la Commune de Franceville dans la province du Haut- Ogooué                                                                                           | T | Budget      | BE TECH                 | - | - | 01 | 793.911.380 | - | - |
| <b>Ministère du Pétrole, du Gaz, des</b> | <b>Direction Générale des Etudes et Laboratoires</b> | Fournitures de cinq (05) véhicules 4X4 de terrain pick up                                                                                                                                                                               | F | Budget 2020 | Gabon Sprint Auto       | - | - | 01 | 97.500.000  | - | - |

|                                                                                                                                                                          |                                                                 |                                                                                                         |   |             |                                                            |   |   |    |             |    |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------|------------------------------------------------------------|---|---|----|-------------|----|-------------|
| Hydrocarbures et des Mines                                                                                                                                               |                                                                 |                                                                                                         |   |             |                                                            |   |   |    |             |    |             |
| Ministère des Sports Chargé de la Vie Associative                                                                                                                        | Office National de Développement du Sport et la Culture (ONDSC) | Travaux de réfection des VRD et aménagement paysager du parc urbain au stade de l'Amitié                | T | Budget 2020 | Société d'Ingenierie et Construction (SIC)                 | - | - | 01 | 296.429.602 | -  | -           |
|                                                                                                                                                                          |                                                                 | Aménagement paysager du parc urbain au stade de l'Amitié                                                | T | Budget 2020 | Société d'Ingenierie et Construction (SIC)                 | - | - | 01 | 173.220.220 | -  | -           |
| Ministère de l'Enseignement Supérieure, de la Recherche Scientifique, du Transfert de Technologie, de l'Education Nationale, Chargé de la Formation Civique<br><br>T= 45 | Cabinet du Ministre                                             | Transport et livraison de produits sanitaires...                                                        | S | Budget 2020 | AVS International                                          | - | - | -  | -           | 01 | 134.351.000 |
|                                                                                                                                                                          |                                                                 | Désinfection des salles de classes                                                                      | S | Budget 2020 | MACY Service Plus                                          | - | - | -  | -           | 01 | 82.750.000  |
|                                                                                                                                                                          |                                                                 | Désinfection des salles de classes                                                                      | S | Budget 2020 | PRO Service                                                | - | - | -  | -           | 01 | 61.535.000  |
|                                                                                                                                                                          |                                                                 | Location de véhicules dans le Moyen – Ogooué                                                            | F | Budget 2020 | PEGASE Service                                             | - | - | -  | -           | 01 | 70.363.868  |
|                                                                                                                                                                          |                                                                 | Location des Bus (06)                                                                                   | F | Budget 2020 | SENEVE                                                     | - | - | -  | -           | 01 | 60.000.000  |
|                                                                                                                                                                          |                                                                 | Location de véhicules dans l'Estuaire                                                                   | F | Budget 2020 | PEGASE Service                                             | - | - | -  | -           | 01 | 542.723.379 |
|                                                                                                                                                                          |                                                                 | Transport des élèves                                                                                    | F | Budget 2020 | HITU Transport                                             | - | - | -  | -           | 01 | 25.600.000  |
|                                                                                                                                                                          |                                                                 | Travaux de réhabilitation des internats : Lot 1 ; travaux de réhabilitation du Lycée Technique de Ntoun | T | Budget 2020 | Société de Construction , de Plomberie et de Chaudronnerie | - | - | 01 | 844.425.795 | -  | -           |

|  |  |                                                                                      |   |             |                               |   |   |    |             |   |   |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------|-------------------------------|---|---|----|-------------|---|---|
|  |  | Travaux de construction des lieux d'aisance dans dix (10) établissements secondaires | T | Budget 2020 | EGAD AZUR                     | - | - | 01 | 328.135.465 | - | - |
|  |  | Travaux de réhabilitation du Lycée Lubin Martial NTOUTOUME(Ntoun)                    | T | Budget      | EGECO                         | - | - | 01 | 575.434.913 | - | - |
|  |  | Travaux de réhabilitation du Lycée Marcelin Ndong Bye (Kango)                        | T | Budget 2020 | Obalatatou et fils            | - | - | 01 | 691.256.720 | - | - |
|  |  | Travaux de réhabilitation de l'internat du Lycée Paul Marie Yembit (Ndemdé)          | T | Budget 2020 | EGECO BTP                     | - | - | 01 | 563.740.009 | - | - |
|  |  | Travaux de réhabilitation de l'internat du Lycée Jean-Jacques Boukavel (Mouila)      | T | Budget 2020 | DAMAS BTP                     | - | - | 01 | 379.000.000 | - | - |
|  |  | Travaux de réhabilitation de l'internat du Lycée Nazaire Bouligui (Tchibanga)        | T | Budget 2020 |                               | - | - | 01 | 365.778.690 | - | - |
|  |  | Travaux de réhabilitation de l'internat du Lycée Alexandre Samba (Makokou)           | T | Budget 2020 | MY Construction et Ingenierie | - | - | 01 | 259.398.580 | - | - |
|  |  | Travaux de réhabilitation de l'internat du Lycée Eugène Marccel Amogho (Franceville) | T | Budget 2020 | ENCOLO BTP                    | - | - | 01 | 220.872.680 | - | - |
|  |  | Travaux de réhabilitation du Lycée Jean Stanislas Migolet (Koulamoutou)              | T | Budget 2020 | EGAB AZUR                     | - | - | 01 | 537.393.622 | - | - |
|  |  | Travaux de réhabilitation du Lycée Joseph Ambourouet (Port- Gentil)                  | T | Budget 2020 |                               | - | - | 01 | 159.177.089 | - | - |
|  |  | Travaux de réhabilitation du Lycée Richard Nguéma Békalé (Oyem)                      | T | Budget 2020 | STG                           | - | - | 01 | 248.171.572 | - | - |

|  |  |                                                                                            |   |             |                           |   |   |    |             |    |             |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------|---------------------------|---|---|----|-------------|----|-------------|
|  |  | Travaux de réhabilitation de l'internat du Lycée d'excellence (Bitam)                      | T | Budget 2020 | Société Technologie Gabon | - | - | 01 | 348.851.505 | -  | -           |
|  |  | Travaux de réhabilitation de l'école publique d'Alhamba                                    | T | Budget 2020 | MJA                       | - | - | 01 | 166.146.158 | -  | -           |
|  |  | Travaux d'extension de l'école publique de Malibé 1                                        | T | Budget 2020 | Groupe GCERAS             | - | - | -  | -           | 01 | 491.000.000 |
|  |  | Transformation de l'école publique de l'ENSET B en Collège d'Enseignement Secondaire (CES) | T | Budget 2020 | OMEGA Multi Services      | - | - | 01 | 111.822.872 | -  | -           |
|  |  | Transformation de l'école de CIM- Gabon en complexe scolaire                               | T | Budget 2020 | EGAB AZUR                 | - | - | 01 | 334.755.435 | -  | -           |
|  |  | Travaux de réhabilitation du Lycée Technique de Ntoun                                      | T | Budget 2020 | OMEGA Multi Services      | - | - | 01 | 64.640.146  | -  | -           |
|  |  | Travaux de réhabilitation du Lycée Toussaint PITY                                          | T | Budget 2020 | ENCOLO BTP                | - | - | 01 | 201.293.000 | -  | -           |
|  |  | Travaux de rhabilitation du Lycée Charles Méfane (Lambaréné)                               | T | Budget 2020 | CORES                     | - | - | 01 | 163.318.626 | -  | -           |
|  |  | Acquisition de six (06) véhicules pik- up double cabine                                    | F | Budget 2020 | SIVVA                     | - | - | 01 | 95.400.000  |    |             |
|  |  | Acquisition de trois (03) Station wagon standard taille moyenne                            | F | Budget 2020 | CFAO Motors               | - | - | 01 | 35.700.000  | -  | -           |
|  |  | Acquisition de onze (11) pik-up double cabine standard                                     | F | Budget 2020 | SIVVA                     | - | - | 01 | 174.900.000 | -  | -           |
|  |  | Acquisition de deux (02) station wagon luxe                                                | F | Budget 2020 | CFAO Motors               | - | - | 01 | 59.800.000  | -  | -           |
|  |  | Acquisition de dix (10) Station wagon luxe taille moyenne                                  | F | Budget 2020 |                           | - | - | 01 | 125.000.000 | -  | -           |

|  |                                                                      |                                                                                                                                        |    |             |                                                          |    |               |    |            |    |             |
|--|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------|----------------------------------------------------------|----|---------------|----|------------|----|-------------|
|  |                                                                      | Acquisition de deux (02) stations wagon luxe taille moyenne standard                                                                   | F  | Budget 2020 |                                                          | -  | -             | 01 | 59.800.000 | -  | -           |
|  |                                                                      | Acquisition de deux (02) véhicules minibus de quinze (15) place                                                                        | F  | Budget 2020 | Toyota Gabon                                             | -  | -             | 01 | 43.000.000 | -  | -           |
|  |                                                                      | Travaux d'extension de l'Ecole Publique de l'ENES B                                                                                    | T  | Budget 2020 | Bat Services                                             | -  | -             | -  | -          | 01 | 496.000.026 |
|  | <b>Agence Nationale des Grands Travaux d'Infrastructures (ANGTI)</b> | Mission de contrôle technique pour la construction et l'extension des établissements scolaires à Libreville et Port-Gentil             | PI | AFD         | SOCOTEC AFRICA                                           | 01 | 178.384.205   | -  | -          | -  | -           |
|  |                                                                      | Travaux de construction d'une école Primaire (EP) à Ondogo-PISE                                                                        | T  | AFD         | Building Construction Company (BCC)                      | 01 | 1.699.536.609 | -  | -          | -  | -           |
|  |                                                                      | Travaux de réhabilitation et d'extension du Collège d'Enseignement Secondaire (CES) Avorbam- PISE                                      | T  | AFD         | Atricom Gabon                                            | 01 | 2.679.989.875 | -  | -          | -  | -           |
|  |                                                                      | Travaux de réhabilitation et d'extension du Collège d'Enseignement Secondaire (CES) au Cap – Estérias – PISE                           | T  | AFD         | China State Construction Engeneering Corporation (CSCEC) | 01 | 2.884.211.427 | -  | -          | -  | -           |
|  |                                                                      | Travaux de construction d'un complexe scolaire- Ecole Pré-Primaire (EPP) et Collège d'Enseignement Secondaire (CES) à Alibadeng – PISE | T  | AFD         |                                                          | 01 | 5.771.104.864 | -  | -          | -  | -           |
|  | <b>Unité de Gestion de Projet</b>                                    | Travaux de construction et d'extension de l'école publique d'Agondjé- PISE                                                             | T  | AFD         | Building Construction Company (BCC)                      | 01 | 1.438.155.637 | -  | -          | -  | -           |

|                                                 |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                          |    |             |                                          |    |             |    |               |    |             |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------|------------------------------------------|----|-------------|----|---------------|----|-------------|
|                                                 | <b>(UGP)</b>                                                         | Fourniture de tables bancs, mini bureau pour collèges                                                                                                                                                                                                    | F  | AFD         | Batis Gabon                              | 01 | 179.932.500 | -  | -             | -  | -           |
|                                                 |                                                                      | Fourniture de tous les autres mobiliers                                                                                                                                                                                                                  | F  | AFD         | Mister M                                 | 01 | 97.696.000  | -  | -             | -  | -           |
|                                                 |                                                                      | Fourniture de tables bancs classiques pour les écoles primaires                                                                                                                                                                                          | F  | AFD         | Batis Gabon                              | 01 | 225.755.150 | -  | -             | -  | -           |
|                                                 |                                                                      | Fourniture des mobiliers divers                                                                                                                                                                                                                          | F  | AFD         | KR BTP                                   | 01 | 146.545.400 | -  | -             | -  | -           |
| <b>Ministère de la Santé</b><br><br><b>T= 0</b> | <b>Agence Nationale des Grands Travaux d'Infrastructures (ANGTI)</b> | Contrôle technique des travaux de réhabilitation, le réaménagement et construction des structures de santé sur huit (08) sites cibles de quatre (04) provinces du Gabon (Ngounié, Ogooué-Ivindo, Haut- Ogooué, Woleu-Ntem)- PASS 2                       | PI | AFD         | COTEXA SAS                               | 01 | 66.518.450  | -  | -             | -  | -           |
|                                                 |                                                                      | Recrutement d'un Consultant (Maîtrise d'œuvre d'extension) pour la réhabilitation, le réaménagement et la construction des structures de santé sur 08 sites cibles et 04 provinces du Gabon (Ngounié, Ogooué- Ivindo, Haut- Ogooué, Woleu- Ntem)- PASS 2 | PI | AFD         | Groupeement AEI/ATAOB ARCHITECH TS VERDI | -  | -           | 01 | 2.617.597.109 | -  | -           |
|                                                 | <b>Hôpital Albert Scheitzer de Lambaréné (HASL)</b>                  | Fourniture d'équipements médicaux                                                                                                                                                                                                                        | F  | Budget 2020 | ESTTM& CO                                | -  | -           | 01 | 315.218.536   | -  | -           |
|                                                 |                                                                      | Réhabilitation d'un bâtiment de l'hôpital                                                                                                                                                                                                                | T  | Budget 2020 | La Centrale du BTP                       | -  | -           | 01 | 56.231.850    | -  | -           |
|                                                 | <b>Centre Hospitalier de Ntoun (CHN)</b>                             | Travaux de réhabilitation du Centre Hospitalier de Ntoun et la villa du médecin                                                                                                                                                                          | T  | Budget 2020 | Guibounda Construction                   | -  | -           | -  | -             | 01 | 169.099.339 |
|                                                 |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                          |    |             |                                          |    |             |    |               |    |             |

|  |                                                                      |                                                                                                                                                                                                        |   |                 |                    |   |   |   |   |    |             |
|--|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------|--------------------|---|---|---|---|----|-------------|
|  | <b>Centre Hospitalier Universitaire d'Owendo</b>                     | Gardiennage physique et matériel des locaux du CHO                                                                                                                                                     | S | Budget 2020 (F) | Les Trois Colombes | - | - | - | - | 01 | 50.400.000  |
|  | <b>CHU Mère et Enfants Fondation Jeanne Ebori (CHU- MEFJE)</b>       | Marché complémentaire au marché n° 010/MS/SG/CHUMEFJE/2019 pour la fourniture des consommables médicaux, de laboratoires, de réactifs et produits chimiques au CHU Mère- Enfant Fondation Jeanne Ebori | F | Budget 2020     | ESTTM & Co         | - | - | - | - | 01 | 35.546.370  |
|  |                                                                      | Marché complémentaire au marché n° 14/MS/SG/CHUMEFJE/2019 pour la fourniture des consommables médicaux, de matériels techniques, mobiliers médicaux au CHU Mère- Enfant Fondation Jeanne Ebori         | F | Budget 2020     | MCT                | - | - | - | - | 01 | 90.923.145  |
|  |                                                                      | Marché complémentaire au marché n° 012/MS/SG/CHUMEFJE/2019 pour la distribution et transformation du matériel médical et consommables au CHU Mère- Enfant Fondation Jeanne Ebori                       | F | Budget 2020     | ARCHEMIA           | - | - | - | - | 01 | 49.130.493  |
|  | <b>Direction Générale du Centre National de Transfusion Sanguine</b> | Fourniture de réactifs de laboratoires                                                                                                                                                                 | F | Budget 2020     | SARL GIMED         | - | - | - | - | 01 | 149.989.214 |

|                            |                                                                                                                 |   |             |                                            |    |             |    |             |   |   |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------|--------------------------------------------|----|-------------|----|-------------|---|---|
| <b>Cabinet du Ministre</b> | Travaux de réhabilitation de l'hôpital départemental de Bongoville                                              | T | Budget 2020 | SCT NORMA LA DILIGENCE SARL                | 01 | 106.272.712 | -  | -           | - | - |
|                            | Travaux de réhabilitation du Centre de Santé de Mokeko (Lot 3)                                                  | T | Budget 2020 | 3 MYA                                      | 01 | 134.326.906 | -  | -           | - | - |
|                            | Travaux de réhabilitation et d'extension du Centre de Santé de la Peyrie (Lot 1)                                | T | Budget 2020 | LES LEADERS DU BTP                         | 01 | 801.662.656 | -  | -           | - | - |
|                            | Travaux de réhabilitation du Centre de Santé d'Akiéni                                                           | T | Budget 2020 | 3 MYA                                      | 01 | 88.983.121  | -  | -           | - | - |
|                            | Travaux de réhabilitation du Centre Hospitalier Régional d'Oyem                                                 | T | Budget 2020 | SOCIETE DE CONSTRUCTION D'EXCELLENCE (SCE) | 01 | 498.995.500 | -  | -           | - | - |
|                            | Travaux de réhabilitation de l'Hôpital d'Ebeigne Oyem                                                           | T | Budget 2020 |                                            | 01 | 99.990.210  | -  | -           | - | - |
|                            | Travaux de réhabilitation du Centre Hospitalier de Mouila                                                       | T | Budget 2020 | COREMAT                                    | 01 | 410.575.475 | -  | -           | - | - |
|                            | Travaux de réhabilitation du Centre Hospitalier Régional de Tchibanga                                           | T | Budget 2020 | GOUDIRY Peinture                           | 01 | 94.075.978  | -  | -           | - | - |
|                            | Travaux de réhabilitation du Centre Hospitalier Régional de Koulamoutou                                         | T | Budget 2020 | ESTTM & Co                                 | -  | -           | 01 | 148.622.830 | - | - |
|                            | Travaux de réhabilitation du Centre de Santé Urbain d'Oyem                                                      | T | Budget 2020 | SCT NORMA LA DILIGENCE SARL                | 01 | 118.658.815 | -  | -           | - | - |
|                            | Fourniture des équipements et divers- Lot 3 : Les hôpitaux départementaux de Mékambo, Bangoville et les Centres | T | Budget 2020 | ESTTM & Co                                 | -  | -           | 01 | 161.501.042 | - | - |

|                                                                                                                                                        |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                 |   |             |                                        |    |               |    |             |   |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------|----------------------------------------|----|---------------|----|-------------|---|---|
|                                                                                                                                                        |                                                                                                                                    | Médicaux de Lléconi, Akiéni et Okondja                                                                                                          |   |             |                                        |    |               |    |             |   |   |
|                                                                                                                                                        |                                                                                                                                    | Fourniture des équipements et divers- Lot 4 : Les CHR de Koulamoutou, Lambaréné, Makokou, Mouila, Oyem, Port-Gentil et Tchibanga                | T | Budget 2020 | ESTTM & Co                             | 01 | 489.604.301   | -  | -           | - | - |
|                                                                                                                                                        |                                                                                                                                    | Travaux de réhabilitation du bâtiment devant abriter l'Institut des Maladies infectieuses à Libreville                                          | T | Budget 2020 | SBME                                   | 01 | 735.847.823   | -  | -           | - | - |
|                                                                                                                                                        |                                                                                                                                    | Travaux de réhabilitation du bâtiment de l'ancien Hôpital Pédiatrique d'Owendo devant abriter l'Institut des Maladies infectieuses à Libreville | T | Budget 2020 | DAMAS BTP                              | 01 | 587.564.035   | -  | -           | - | - |
|                                                                                                                                                        |                                                                                                                                    | Travaux de réhabilitation du Centre Hospitalier Régional de Port- Gentil                                                                        | T | Budget 2020 | ESTTM & Co                             | -  | -             | 01 | 198.868.418 | - | - |
|                                                                                                                                                        |                                                                                                                                    | Travaux de réhabilitation du bâtiment de l'ancien Hôpital Pédiatrique d'Owendo                                                                  | T | Budget 2020 | RAMEZ                                  | 01 | 2.987.099.858 | -  | -           | - | - |
| <b>Ministère de l'Emploi, de la Fonction Publique, du Travail et de la Formation Professionnelle, Porte-Parole du Gouvernement</b><br><br><b>T= 03</b> | <b>Projet de Renforcement des Capacités Pour l'Employabilité des Jeunes et de l'Amélioration de la Protection Sociale (RCEJPS)</b> | Travaux de réhabilitation et d'extension de quatre (04) établissements de formation des provinces de la Ngounié et de la Nyanga                 | T | BAD         | COREMAT                                | 01 | 3.963.264.940 | -  | -           | - | - |
|                                                                                                                                                        |                                                                                                                                    | Travaux de réhabilitation et d'extension de trois (03) établissements de formation de Port – Gentil                                             | T | BAD         | Groupeement BTP/Bati Confort +Mister M | 01 | 3.142.425.387 | -  | -           | - | - |
|                                                                                                                                                        |                                                                                                                                    | Travaux de réhabilitation et d'extension des établissements de formation                                                                        | T | BAD         | COREMET                                | 01 | 3.278.589.893 | -  | -           | - | - |

|                                                                                      |                                                                             |                                                                                                                |   |               |                              |    |               |   |   |    |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------|------------------------------|----|---------------|---|---|----|-------------|
|                                                                                      |                                                                             | des provinces du Haut-Ogooué et de l'Ogooué- Lolo                                                              |   |               |                              |    |               |   |   |    |             |
| <b>Ministère des Affaires Sociales et des Droits de la Femme</b><br><br><b>T= 11</b> | <b>Cabinet du Ministre</b>                                                  | Travaux de réhabilitation de l'école nationale pour enfants déficients auditifs                                | T | Budget 2020   | QUALITRAB                    | -  | -             | - | - | 01 | 251.800.000 |
|                                                                                      | <b>Caisse Nationale d'Assurance Maladie et de Garantie Sociale (CNAMGS)</b> | Impression et fourniture des feuilles de soins des agents du Secteur Privé                                     | F | Fonds Propres | GABIMP                       | 01 | 269.999.457   | - | - | -  | -           |
|                                                                                      |                                                                             | Fourniture des rames de papiers à La CNAMGS                                                                    | F | Fonds Propres | Léonaure New Service         | 01 | 269.999.457   | - | - | -  | -           |
|                                                                                      |                                                                             | Maintenance des groupes électrogènes de la CNAMGS                                                              | S | Fonds Propres | MISTER M                     | 01 | 43.399.300    | - | - | -  | -           |
|                                                                                      |                                                                             | Impression et fourniture des feuilles de soins des Gabonais Economiquement Faibles (GEF)                       | F | Fonds Propres | GABIMP                       | 01 | 385.262.500   |   |   |    |             |
|                                                                                      |                                                                             | Maintenance des systèmes de climatisation du siège et du bureau du PCA de la CNAMGS                            | S | Fonds propres | SNEF Gabon                   | 01 | 15.184.527,3  | - | - | -  | -           |
|                                                                                      |                                                                             | Maintenance des systèmes de climatisation des Délégués Provinciales du Haut- Ogooué et de l'Ogooué- Lolo       | S | Fonds propres | SNEF Gabon                   | 01 | 8.668.776,67  | - | - | -  | -           |
|                                                                                      |                                                                             | Maintenance des équipements de lutte contre l'incendie et de vidéo surveillance de la CNAMGS                   | S | Fonds propres | SNEF Gabon                   | 01 | 25.979.060,00 | - | - | -  | -           |
|                                                                                      |                                                                             | Nettoyage et entretien général des locaux abritant la Direction du Recouvrement et du Contentieux de la CNAMGS | S | Fonds propres | Gabon Propres Services (GPS) | 01 | 20.708.856    | - | - | -  | -           |
|                                                                                      |                                                                             | Nettoyage et entretien des locaux abritant la Délégation Provinciale de l'Estuaire                             | S | Fonds propres |                              | 01 | 29.934.136    | - | - | -  | -           |

|                                                                                               |                                                   |                                                                                                                                                                                               |   |               |                            |    |               |    |             |    |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------|----------------------------|----|---------------|----|-------------|----|------------|
|                                                                                               |                                                   | Maintenance des systèmes de climatisation de la Direction du Recouvrement et du Contentieux, du Service de la Dématérialisation des Feuilles de soin et des Bureaux Hospitaliers de la CNAMGS | S | Fonds propres | SNEF Gabon                 | 01 | 10.927.752,15 | -  | -           | -  | -          |
| Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et de la Pêche<br>T= 02                              | Agence de Développement de l'Agriculture du Gabon | Fourniture et installation d'un poste transformateur électrique HTA/BT                                                                                                                        | T | Budget 2020   | Advanced Data System (ADS) | -  | -             | -  | -           | 01 | 43.857.336 |
|                                                                                               | Projet d'Appui au Programme Graine (PAPG1)        | Acquisition de matériels informatiques                                                                                                                                                        | F | BAD           | Kody Distribution          | 01 | 58.699.000    | -  | -           | -  | -          |
|                                                                                               |                                                   | Acquisition de mobilier de bureau                                                                                                                                                             | F | BAD           | Groupe GCERAS              | 01 | 47.287.085    | -  | -           | -  | -          |
|                                                                                               |                                                   |                                                                                                                                                                                               |   |               |                            |    |               |    |             |    |            |
| Ministère de la Décentralisation, de la Cohésion et du Développement des Territoires<br>T= 07 | Mairie de Gamba                                   | Acquisition d'un bus de quinze (15) places                                                                                                                                                    | F | Budget 2020   | TOYOTA Gabon               | -  | -             | -  | -           | 01 | 23.500.000 |
|                                                                                               |                                                   | Acquisition d'un véhicule de type Prado TX                                                                                                                                                    | F | Budget 2020   | TOYOTA Gabon               | -  | -             | -  | -           | 01 | 23.500.000 |
|                                                                                               | Marie de Ntoun                                    | Acquisition de six (06) véhicules administratifs                                                                                                                                              | F | Budget 2020   | TOYOTA Gabon               | -  | -             | 01 | 124.030.000 | -  | -          |
|                                                                                               |                                                   | Travaux de construction de l'Hôtel de ville de Ntoun                                                                                                                                          | T | Budget 2020   | REV BTP                    | 01 | 970.886.150   | -  | -           | -  | -          |
|                                                                                               | Conseil Municipal de Coco- Beach                  | Acquisition d'un véhicule et accessoires                                                                                                                                                      | F | Budget 2020   | TOYOTA Gabon               | -  | -             | 01 | 25.000.000  | -  | -          |
|                                                                                               | Départemental du Komo Kango                       | Acquisition de véhicules administratifs                                                                                                                                                       | F | Budget 2020   | SIVVA                      |    |               | 01 | 16.200.000  | -  | -          |
|                                                                                               |                                                   | Acquisition d'un véhicule + accessoires                                                                                                                                                       | F | Budget 2020   | TOYOTA Gabon               | -  | -             | 01 | 28.800.000  | -  | -          |
|                                                                                               | Conseil Départemental Djouri – Agnili             | Fourniture d'un Bus                                                                                                                                                                           | F | Budget 2020   | TOYOTA Gabon               | -  | -             | -  | -           | 01 | 23.500.000 |
| Total                                                                                         |                                                   |                                                                                                                                                                                               |   |               |                            |    |               |    |             |    |            |

